



CHENGDU EXPRESSWAY  
成都高速

成都高速公路股份有限公司  
CHENGDU EXPRESSWAY CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號: 1785



2025  
年報

# 目錄

頁次

|     |             |
|-----|-------------|
| 2   | 釋義          |
| 10  | 本集團簡介       |
| 13  | 本集團架構圖      |
| 16  | 報告期大事回顧     |
| 20  | 財務及營運摘要     |
| 21  | 董事長報告書      |
| 25  | 管理層討論和分析    |
| 47  | 董事及高級管理人員履歷 |
| 57  | 企業管治報告      |
| 76  | 董事會報告       |
| 105 | 環境、社會及管治報告  |
| 186 | 獨立核數師報告     |
| 191 | 合併資產負債表     |
| 194 | 公司資產負債表     |
| 196 | 合併利潤表       |
| 198 | 公司利潤表       |
| 199 | 合併現金流量表     |
| 201 | 公司現金流量表     |
| 203 | 合併股東權益變動表   |
| 205 | 公司股東權益變動表   |
| 206 | 財務報表附註      |
| 383 | 公司資料        |

## 釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下涵義。

|            |   |  |
|------------|---|--|
| 「年度股東會」    | 指 | 本公司擬於2026年5月14日舉行之年度股東會                                    |
| 「安德服務區」    | 指 | 成都高速振興發展有限責任公司成灌高速公路安德服務區南、北兩座加油站，均為振興公司分公司                |
| 「公司章程」     | 指 | 本公司公司章程  |
| 「聯繫人」      | 指 | 具有上市規則賦予之涵義  |
| 「電服交投」     | 指 | 成都電服交投能源科技有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有48%股權的合營公司        |
| 「董事會」      | 指 | 本公司董事會   |
| 「蒼巴高速公路」   | 指 | 四川成綿蒼巴高速公路指定由川路通公司負責運營管理的路段，路段起於廣元市蒼溪縣止於巴中市                |
| 「充電樁」      | 指 | 為電動汽車提供充電服務的充能設備。其主要分為落地式充電樁和掛壁式充電樁，可採取計時、計電度、計金額等充電方式     |
| 「城北出口高速公司」 | 指 | 成都城北出口高速公路有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，其40%的股權由本公司持有，為本公司的聯營公司    |
| 「成都機場高速公司」 | 指 | 成都機場高速公路有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，其55%的股權由本公司持有，為本公司的非全資附屬公司 |
| 「成都交投」     | 指 | 成都交通投資集團有限公司，一家於2007年3月16日在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的控股股東之一       |
| 「成都交投集團」   | 指 | 成都交投及其附屬公司(就「董事會報告」章節而言，不包括本集團)                            |

註：本章節中，釋義乃按英文版本(A-Z)排序。

## 釋義

|           |   |  |
|-----------|---|--|
| 「成都交運壓縮」  | 指 | 成都交運壓縮天然氣發展有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有25%股權的聯營公司                                 |
| 「成都九河」    | 指 | 成都九河石油經營有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有43%股權的聯營公司                                    |
| 「成都通能」    | 指 | 成都通能壓縮天然氣有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有30%股權的聯營公司                                   |
| 「成灌高速公司」  | 指 | 成都成灌高速公路有限責任公司，一家於1998年8月25日在中國註冊成立的有限責任公司，為本公司之前身                                   |
| 「成洛加油站」   | 指 | 成都新源里成洛加油站有限責任公司，原成都市市政十陵加油站，2024年1月已由集體所有制企業變更為公司制企業，為華民加油站持有100%股權的附屬公司，現由中油能源受託管理 |
| 「成綿蒼巴公司」  | 指 | 四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，蜀道集團通過四川高速公路建設開發集團有限公司間接持有成綿蒼巴公司40%的股權             |
| 「成名高速公司」  | 指 | 四川成名高速公路有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，其51%的股權由本公司持有，為本公司的非全資附屬公司                             |
| 「成彭高速公司」  | 指 | 成都成彭高速公路有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司  |
| 「成溫邛高速公司」 | 指 | 成都成溫邛高速公路有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司   |

## 釋義

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| 「成溫邛高速擴容項目」 | 指 | 成都經溫江至邛崃高速公路擴容改造建設工程項目   |
| 「成渝高速公司」    | 指 | 四川成渝高速公路股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，為成都機場高速公司的主要股東及城北出口高速公司的控股股東   |
| 「川路通公司」     | 指 | 成都高速川路通運營管理有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司                   |
| 「交投建管」      | 指 | 成都交投交通建設管理集團有限公司、前稱成都高速公路建設開發有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的控股股東之一 |
| 「交投能源」      | 指 | 成都交投能源發展有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有55%股權的附屬公司              |
| 「本公司」       | 指 | 成都高速公路股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市及買賣                     |
| 「公司法」       | 指 | 《中華人民共和國公司法》   |
| 「關連人士」      | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義  |
| 「控股股東」      | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義，於本報告指成都交投及交投建管                                   |
| 「董事」        | 指 | 本公司董事  |
| 「內資股」       | 指 | 本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足                              |

## 釋義

|          |   |   |
|----------|---|---|
| 「電力建設」   | 指 | 成都交投新能電力建設有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為新能源公司的全資附屬公司   |
| 「能源發展公司」 | 指 | 成都能源發展股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其94.49%股份由本公司持有，其餘下5.51%股權由成都交投置業有限公司(成都交投的間接全資附屬公司)持有，於2020年8月12日成為本公司的非全資附屬公司 |
| 「高路物業」   | 指 | 四川高路物業服務有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，蜀道集團間接持有的附屬公司   |
| 「甘孜新能源」  | 指 | 甘孜州成交新能源發展有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司的全資附屬公司  |
| 「GDP」    | 指 | 國內生產總值  |
| 「本集團」    | 指 | 本公司及其不時之附屬公司  |
| 「H股」     | 指 | 本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，股份以港元認購及買賣，該等股份已獲批准在聯交所上市及買賣   |
| 「香港」     | 指 | 中國香港特別行政區   |
| 「港元」     | 指 | 香港法定貨幣港元  |
| 「華民加油站」  | 指 | 成都新源里華民加油站有限責任公司，原成都市華民市政加油站，2023年12月已由集體所有制企業變更為公司制企業，為成都交投持有100%股權的附屬公司，現由中油能源受託管理                          |

## 釋義

|              |   |   |
|--------------|---|---|
| 「錦匯新業能源」     | 指 | 成都錦匯新業能源有限公司，前稱中石化成都能源有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有50%股權的合營公司 |
| 「金牛新源里」      | 指 | 成都金牛新源里能源管理有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為新源里能源的全資附屬公司                |
| 「上市規則」       | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則   |
| 「《標準守則》」     | 指 | 《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》                                  |
| 「交通運輸部」      | 指 | 中華人民共和國交通運輸部  |
| 「新能源公司」      | 指 | 成都交投新能源產業發展有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有51%股權的附屬公司            |
| 「運管公司」       | 指 | 成都高速運營管理有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司持有100%股權的附屬公司                 |
| 「中石油」        | 指 | 中國石油天然氣股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司                                  |
| 「中石油成都銷售分公司」 | 指 | 中國石油天然氣股份有限公司四川成都銷售分公司，為中石油的一家分公司                               |
| 「中石油四川銷售分公司」 | 指 | 中國石油天然氣股份有限公司四川銷售分公司，為中石油的一家分公司                                 |
| 「蒲都高速公路」     | 指 | 成都經濟區環線高速公路蒲江至都江堰段  |
| 「青羊新源里」      | 指 | 成都青羊新源里能源管理有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為新源里能源的全資附屬公司                |

## 釋義

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| 「報告日」       | 指 | 本公司2025年年度報告獲董事會批准之日，即2026年3月26日   |
| 「報告期」       | 指 | 截至2025年12月31日止年度期間   |
| 「人民幣」       | 指 | 中國法定貨幣人民幣  |
| 「《證券及期貨條例》」 | 指 | 《證券及期貨條例》(香港法例第571章)   |
| 「股份」、「股」    | 指 | 本公司的股份，包括內資股及H股  |
| 「股東」        | 指 | 本公司股份持有人   |
| 「蜀道集團」      | 指 | 蜀道投資集團有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司  |
| 「聯交所」       | 指 | 香港聯合交易所有限公司  |
| 「監事」        | 指 | 本公司監事  |
| 「監事會」       | 指 | 本公司監事會   |
| 「特來電」       | 指 | 成都特來電新能源有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有16%股權的聯營公司                                  |
| 「天府機場高速公路」  | 指 | 成都天府國際機場高速公路   |
| 「新繁服務區」     | 指 | 成都成彭高速公路有限責任公司新繁服務區加油站，一家於中國註冊成立的有限責任公司分公司，為成彭高速公路公司分公司                            |
| 「新華加油站」     | 指 | 成都新源里新華加油站有限責任公司，原成都市新華加油站，2023年12月已由全民所有制企業變更為公司制企業，為成都交投持有100%股權的附屬公司，現由中油能源受託管理 |

## 釋義

|           |   |  |
|-----------|---|--|
| 「新源里能源」   | 指 | 成都新源里能源管理有限公司，前稱成都交投能源經營管理有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有100%股權的附屬公司 |
| 「延長殼牌」    | 指 | 延長殼牌(四川)石油有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司                                      |
| 「振興公司」    | 指 | 成都高速振興發展有限責任公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司持有80%股權的附屬公司                     |
| 「振興高新分公司」 | 指 | 成都高速振興發展有限責任公司高新區分公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司分公司，為振興公司分公司                    |
| 「中油能源」    | 指 | 成都中油能源有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為能源發展公司持有51%股權的附屬公司                      |
| 「中油潔能」    | 指 | 中油潔能(成都)環保科技有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為成都通能持有52.51%股權的附屬公司               |

# 釋義

## 技術詞彙表

|           |   |   |
|-----------|---|---|
| 「統繳模式」    | 指 | 一個通行費收費模式，僅適用於成溫邛高速公路附本地牌照的車輛，可經由此高速公路的收費廣場進出而毋需繳交通行費。取而代之的是，有關地方政府分別按照與成溫邛高速公司訂立的統繳協議向本集團支付通行費   |
| 「原油」      | 指 | 直接從油井中開採出來未加工的石油  |
| 「加權日均車流量」 | 指 | 高速公路各路段(即高速公路收費站至下一個收費站之間的部分)的每日車流量總數，按各路段的裡數加權。就成灌高速公路、成彭高速公路、成溫邛高速公路、邛名高速公路及成都機場高速公路而言，高速公路的每日車流量總數包括離開高速公路收費廣場的車輛數目、進入高速公路但從其他高速公路離開的車輛數目及經過高速公路但不進入或從高速公路收費廣場離開的車輛數目，但不包括有權使用免通行費優惠的車輛，如於國家假期使用高速公路的車輛及，就成都機場高速公路而言，亦不包括已購買全年票的車輛。成溫邛高速公路的交通量已計及統繳模式項下交通量 |
| 「天然氣」     | 指 | 壓縮天然氣   |
| 「成品油」     | 指 | 汽油(航空汽油除外)、煤油(航空煤油除外)、柴油及其他符合國家產品質量標準、具有相同用途的乙醇汽油和生物柴油等替代燃料   |
| 「標準收費模式」  | 指 | 規定須於通過時付款的收費模式，適用於本集團高速公路上所有不合資格使用統繳模式的車輛   |

## 本集團簡介

本集團主要從事四川省成都市及周邊地區高速公路(含附屬服務區)的運營、管理及發展，成品油零售業務，並同時拓展天然氣及新能源業務。業務經營劃分為「高速公路」和「能源產業」兩個板塊。

「高速公路」板塊業務是本集團傳統主業，截至報告日，本集團擁有成灌高速公路、成彭高速公路、成溫邛高速公路及邛名高速公路共計4條高速公路<sup>1</sup>，網路總里程180.04公里。上述高速公路以成都為中心，向西北、西面和北面伸展，是成都周邊道路的組成部分，在連接成都市內部道路及進出四川省的國道及省道方面發揮關鍵作用。此外，本集團承接了天府機場高速公路、蒲都高速公路及蒼巴高速公路的運營管理業務。至此，本集團高速公路運營總里程(含受託管理)達462.79公里。

「能源產業」板塊業務於2020年8月12日併入本集團，以能源發展公司為投資主體，通過其附屬公司及其合營、聯營公司開展成品油、天然氣業務及新能源業務。截至報告日，本集團正在經營27座加油站、1座加氣站，正在建設(含建成後尚未運營)2座加油站、3座加氣站，並受託管理新華加油站、華民加油站(含下屬成洛加油站)等3座加油站。該等加油站、加氣站均位於四川省成都市及周邊地區。

近年來，本集團運營管理的高速公路(含服務團隊)、服務區、加油站等在安全、優質服務等方面均取得顯著成效。

截至報告期末，本集團總資產約為人民幣104.60億元。

註1：根據四川省交通運輸廳通告，自2025年12月26日24時起，成都機場高速公路停止收費，對通行該路段所有車輛免收車輛通行費，目前正在辦理移交工作。

# 本集團簡介

## 高速公路板塊簡況

### 擁有的高速公路

- 成灌高速公路是G4217國家高速公路的重要部分及四川省至甘肅省、青海省、西藏大通道的重要組成部分，同時也是通往歷史名城都江堰、青城山、九寨溝及黃龍等風景名勝的最主要道路，並連接了四川省境內絕大部分列入聯合國教科文組織世界文化遺產的其他景點。
- 成彭高速公路是S105省道的重要部分，是成都市交通規劃放射狀路網主骨架公路，也是成都連接至四川省北部地方的主要線路。
- 成溫邛高速公路是S8省道的重要部分，同時對於成都西部具有重要的經濟和文化意義，也是該區域唯一的高速公路通道，直接溝通聯繫溫江、崇州、大邑、邛崃等成都重要衛星城市。
- 邛名高速公路是S8省道的重要部分，是成溫邛高速公路的延伸線，同時通過成雅高速公路—雅西高速公路—西攀高速公路而連接雲南省，並通過成雅高速公路—雅康高速公路—G318國道連接藏區。

### 受託管理的高速公路

- 天府機場高速公路是S3省道的重要部分，也是從成都市前往成都天府國際機場的主要高速公路。
- 蒲都高速公路是指成都經濟區環線高速公路蒲江至都江堰段，是成都經濟區環線高速公路的重要組成部分。
- 蒼巴高速公路是S1省道的重要部分，是連接成都平原經濟區與川東北經濟區的重要交通大動脈。

# 本集團簡介

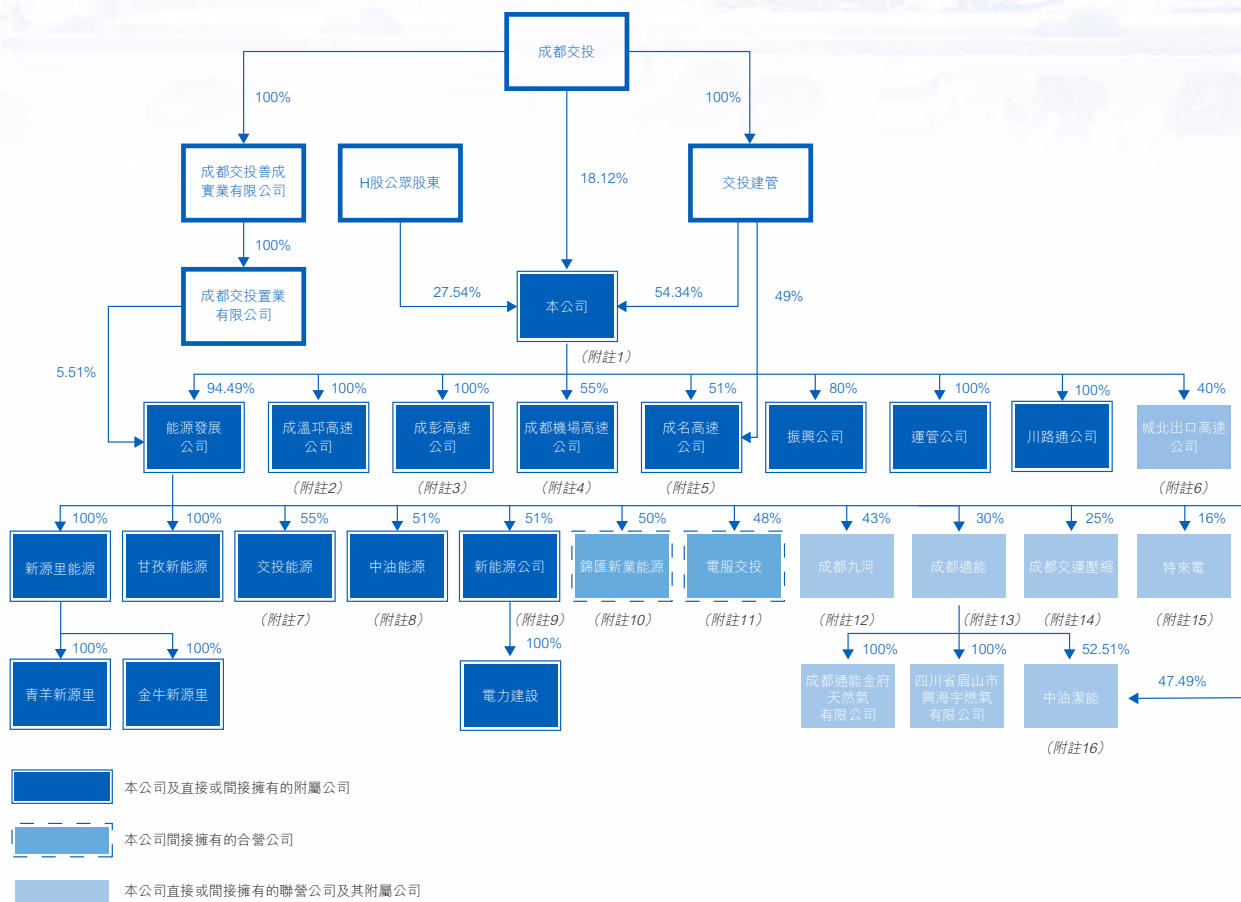
## 能源產業板塊簡介

截至報告日，能源發展公司直接或間接擁有中油能源、交投能源、新源里能源、金牛新源里、青羊新源里、甘孜新能源等8家附屬公司，並以直接或間接的方式入股錦匯新業能源(前稱中石化成都能源)、成都通能等9家合營及聯營公司。

- 成品油業務。本集團主要通過能源發展公司的附屬公司交投能源、中油能源等企業從事成品油業務。
- 天然氣業務。本集團主要通過能源發展公司及其附屬公司中油能源從事天然氣業務。
- 新能源業務。本集團主要通過能源發展公司的附屬公司新源里能源等企業從事新能源業務。

# 本集團架構圖

下表載列截至報告日本集團之架構：



附註：

於報告日：

1. 本公司持有成灌高速公路的100%權益。
2. 本公司透過成溫邛高速公路公司持有成溫邛高速公路的100%權益。
3. 本公司透過成彭高速公路公司持有成彭高速公路的100%權益。
4. 本公司透過成都機場高速公路公司持有成都機場高速公路的55%權益，餘下45%權益由成渝高速公路公司及四川新能置業有限公司分別持有25%及20%。
5. 本公司透過成名高速公路公司持有邛名高速公路的51%權益，餘下49%權益由交投建管持有。
6. 本公司透過聯營公司城北出口高速公路公司持有城北出口高速公路的40%權益，餘下60%權益由成渝高速公路公司持有。

## 本集團架構圖

7. 交投能源由能源發展公司持有55%股權，餘下45%股權由延長殼牌持有。
8. 中油能源由能源發展公司持有51%股權，餘下49%股權由中石油持有。
9. 新能源公司由能源發展公司持有51%股權，餘下49%股權由四川蜀電集團有限公司持股34%、成都公交資產經營管理有限公司持股15%。
10. 錦匯新業能源(前稱中石化成都能源)由能源發展公司持有50%股權，餘下50%股權由中國石化銷售股份有限公司持有。
11. 電服交投由能源發展公司持有48%股權，餘下52%股權由時代電服科技有限公司持有。
12. 成都九河由能源發展公司持有43%股權，餘下57%股權由成都榮泰實業總公司持有。
13. 成都通能由能源發展公司持有30%股權，餘下70%股權，分別由成都正通恒盛企業管理有限公司持股55%，由成都魯能壓縮天然氣有限責任公司持股15%。
14. 成都交運壓縮由能源發展公司持有25%股權，餘下75%股權，分別由成都正昆科技有限責任公司持股20%，中石油持股20%，成都公交壓縮天然氣股份有限公司持股35%。
15. 特來電由能源發展公司持有16%股權，餘下84%股權，分別由特來電新能源股份有限公司持股66%、成都綠色低碳產業投資集團有限公司持股18%。
16. 中油潔能由能源發展公司持有47.49%股權，餘下52.51%股權由成都通能持有。

下表載列了截至報告日本集團擁有的及受託運營管理的高速公路的若干主要運營資料：

| 序號 | 公路名稱    | 權益佔比 | 控股高速公路     |                    |              | 開始經營時間   | 經營屆滿日期   |
|----|---------|------|------------|--------------------|--------------|----------|----------|
|    |         |      | 長度<br>(公里) | 車道數量<br>(條)        | 收費站數量<br>(個) |          |          |
| 1  | 成灌高速公路  | 100% | 40.44      | 6                  | 7            | 2000年7月  | 2030年7月  |
| 2  | 成彭高速公路  | 100% | 21.32      | 6/8                | 4            | 2004年11月 | 2033年10月 |
| 3  | 成溫邛高速公路 | 100% | 65.60      | 4/6 <sup>(1)</sup> | 12           | 2005年1月  | 2035年1月  |
| 4  | 邛名高速公路  | 51%  | 52.68      | 4                  | 5            | 2010年11月 | 2038年11月 |

附註1：車道數量4/6表明該段高速公路部分車道數量為4條，部分車道數量為6條，車道數量6/8同理。

## 本集團架構圖

### 受託運營管理高速公路

| 序號 | 公路名稱     | 權益佔比 | 受託運營管理高速公路           |             |              | 開始經營時間  | 經營屆滿日期  |
|----|----------|------|----------------------|-------------|--------------|---------|---------|
|    |          |      | 長度<br>(公里)           | 車道數量<br>(條) | 收費站數量<br>(個) |         |         |
| 1  | 天府機場高速公路 | -    | 88.25                | 6/8         | 8            | 2022年3月 | 2051年9月 |
| 2  | 蒲都高速公路   | -    | 101.42               | 6           | 11           | 2021年9月 | 2051年3月 |
| 3  | 蒼巴高速公路   | -    | 93.08 <sup>(2)</sup> | 4           | 7            | 2025年4月 | 2055年3月 |

附註2：截至報告日，蒼巴高速公路已正式建成通車。

下表列載截至報告日本集團成品油經營站點情況：

| 公司名稱 | 成立時間        | 主要業務      | 經營站點<br>(運營中)                        |
|------|-------------|-----------|--------------------------------------|
| 中油能源 | 2009年6月19日  | 成品油及天然氣經營 | 22座加油站(含受託管理運營的4座加油站) <sup>(3)</sup> |
| 交投能源 | 2010年11月15日 | 成品油經營     | 6座加油站                                |
| 振興公司 | 2020年2月28日  | 成品油經營     | 2座加油站                                |

附註3：由於業務劃分，原由新源里能源受託管理運營的3座加油站已劃轉至中油能源；原由新源里能源管理運營的1座加油站已劃轉至中油能源。

# 報告期大事回顧

## 簽訂避免同業競爭協議補充協議

於2024年11月28日，結合目前業務實際，為更加適應未來發展，本公司與控股股東成都交投及交投建管簽訂避免同業競爭協議補充協議，以修訂避免同業競爭協議中的若干條款。修訂後，控股股東及其附屬公司可以取得被本公司拒絕的新業務機會的控制權，避免同業競爭協議補充協議自本公司於2025年1月9日召開之臨時股東大會批准起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月9日及2024年11月28日之公告，以及本公司日期為2024年12月5日之通函。

## 委任蔣欣良先生為非執行董事

於2025年1月9日，經臨時股東大會審議批准，蔣欣良先生獲選舉為本公司非執行董事，任期自獲選舉之日起至第二屆董事會任期屆滿之日止。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月9日及2024年12月18日之公告。

## 總經理變動

於2025年1月23日，因工作安排，本公司黨委書記、董事長、執行董事及總經理楊坦先生已向董事會請辭本公司總經理職務，該辭任自2025年1月23日起生效。同日，董事會決議聘任執行董事丁大攀先生為本公司總經理，該聘任自2025年1月23日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月23日之公告。

## 戰略與發展委員會及提名委員會組成變動

於2025年3月26日，因工作安排，本公司黨委書記、董事長及執行董事楊坦先生已辭任董事會戰略與發展委員會（「戰略與發展委員會」）委員及主席及董事會提名委員會（「提名委員會」）委員，該辭任自2025年3月27日起生效。於同日，董事會決議委任執行董事、總經理丁大攀先生擔任戰略與發展委員會委員及主席，委任非執行董事吳海燕女士擔任提名委員會委員，該委任均自2025年3月27日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年3月26日之公告。

# 報告期大事回顧

## 授權代表變動

於2025年3月26日，楊坦先生因工作變動，已辭任本公司根據上市規則第3.05條規定委任的授權代表（「授權代表」），自2025年3月27日起生效。於同日，執行董事、總經理丁大攀先生已獲董事會委任為授權代表，自2025年3月27日起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年3月26日之公告。

## 李驍先生獲委任及辭任非執行董事

於2025年5月15日，經2024年度股東週年大會審議批准，李驍先生獲選舉為非執行董事，任期自獲選舉之日起至第二屆董事會任期屆滿之日止。於2025年7月16日，由於工作變動，李驍先生辭任本公司非執行董事職務，有關詳情，請參閱本公司日期為2025年7月16日、2025年5月15日及2025年4月14日之公告，以及本公司日期為2025年4月17日之通告。

## 更換審計師<sup>1</sup>

於2025年5月15日，經2024年度股東週年大會審議批准，德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）獲委任為本公司審計師，任期至下屆股東週年大會結束，以代替退任審計師安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年5月15日及2025年3月26日之公告，以及本公司日期為2025年4月17日之通告。

## 成溫邛高速擴容項目之簽訂崇州段徵地拆遷協議

於2025年6月5日，成溫邛高速公司與四川省崇州市人民政府簽訂崇州段徵地拆遷協議。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年6月5日及2024年12月11日之公告，以及本公司日期為2025年1月24日之通函。

## 成溫邛高速擴容項目之簽訂土建施工TJ1至TJ6標段合同

於2025年6月5日，成溫邛高速公司與新疆北新路橋集團訂立土建施工TJ6標段合同。於2025年6月13日，成溫邛高速公司分別與四川省交通建設集團、中鐵七局集團有限公司、四川公路橋樑建設集團、中鐵四局集團有限公司及中鐵一局集團有限公司訂立土建施工TJ1、TJ2、TJ3、TJ4及TJ5標段合同。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年6月13日、2025年6月5日、2025年5月27日及2025年5月16日之公告，以及本公司日期為2025年6月25日之通函。

註1： 和後文所述核數師一致。

# 報告期大事回顧

## 發行公司債券

於2025年12月15日，本公司為拓寬融資渠道並滿足經營發展需要，成功面向專業投資者公開發行鄉村振興公司債券(成渝雙城經濟圈)(第一期)人民幣5億元，期限5年，票面利率2.45%。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月15日、2025年12月11日及2025年12月10日之公告。

## 撤銷監事會並修訂公司章程及相關議事規則

於2025年12月23日，經臨時股東會審議批准，本公司監事會撤銷並不再設置監事，由董事會審計與風險管理委員會行使《公司法》規定的監事會職權，原監事會成員職務自然免除。同時，鑒於《國務院關於股份有限公司境外募集股份及上市的特別規定》、《到境外上市公司章程必備條款》等相關規定已被廢止，根據《公司法》、《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》、上市規則相關規定，並參照中國證券監督管理委員會發佈的《上市公司章程指引》及其他規定，結合本公司實際情況，經臨時股東會批准，本公司對公司章程及相關議事規則進行了若干修訂。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年11月20日及2025年12月23日之公告，以及本公司日期為2025年12月4日之通函。

## 委任潘欣先生為職工董事(非執行董事)

於2025年12月23日，本公司召開職工大會，選舉潘欣先生擔任本公司職工董事(非執行董事)，任期與本公司第二屆董事會任期(包括第二屆董事會因延期換屆而繼續履職的期間)相同。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月23日之公告。

## 成都雙流機場高速公路收費期限屆滿

於2025年12月26日，根據四川省交通運輸廳的通告，成都雙流機場高速公路停止收費，自該日24時起，對通行該路段所有車輛免收車輛通行費。本公司根據上級主管部門統一部署，確保按時終止收費，並做好後續相關工作。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年12月23日之公告。

# 報告期大事回顧

## 表彰獎勵

2025年1月，成彭高速公司、成溫邛高速公司在四川省交通運輸綜合行政執法總隊(四川省交通運輸廳高速公路管理局)組織的2024年度養護管理信息化工作考評中分別排名第三名、第八名，獲得通報表揚

2025年1月，運管公司「高速運營青年突擊隊」獲共青團四川省委等12部門評為四川省六大優勢產業青年立功競賽活動省級競賽(賽安全)優勝獎

2025年2月，成彭高速公司榮獲四川省交通運輸綜合行政執法總隊(四川省交通運輸廳高速公路管理局)頒發的「2024年度四川省高速公路稽核工作先進單位」

2025年2月，運管公司「AI收費終端服務器系統項目」榮獲四川技能大賽—2024年四川省青年職業技能大賽創新創效競賽優勝獎

2025年7月，成彭高速公司新繁服務區入選交通運輸部標準化規範化高速公路服務區「司機之家」名單(第一批)

2025年9月，能源發展公司申報的「動靜態交能數據賦能創新領域高質量數據集」成功入選國家級行業高質量數據集建設先行先試項目

2025年10月，在全國高速公路服務區服務質量等級評定中，安德服務區榮獲全國「三級」服務區認定

2025年11月，在「2025第八屆數智化轉型與創新評選」中，能源發展公司打造的「成都能源大模型賦能的綜合能源智慧管控平台項目」榮膺「AI+創新應用典範案例」獎

2025年12月，「成都高速機電維護青年突擊隊」在共青團四川省委等19部門聯合舉辦的2025年四川省六大優勢產業青年立功競賽活動省級競賽優勝獎

2025年12月，運管公司在四川省交通運輸廳組織的四川「大蜀道」交通基礎設施數字化轉型升級2024年度績效評價中榮獲績效評價滿分100分、評級A檔

# 財務及營運摘要

## 經營業績

|              | 2021<br>人民幣元<br>(經重述) | 2022<br>人民幣元<br>(經重述) | 2023<br>人民幣元  | 2024<br>人民幣元  | 2025<br>人民幣元         |
|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|----------------------|
| 收入           | 2,702,370,887         | 2,596,622,994         | 2,894,040,981 | 2,915,386,143 | <b>2,928,652,977</b> |
| 其中包括：        |                       |                       |               |               |                      |
| 高速公路業務收入     | 1,495,828,250         | 1,304,595,516         | 1,593,531,284 | 1,612,188,802 | <b>1,629,022,798</b> |
| 其中：通行費收入     | 1,413,912,681         | 1,211,781,245         | 1,470,432,380 | 1,432,748,797 | <b>1,427,934,531</b> |
| 能源板塊業務收入     | 1,206,542,637         | 1,292,027,478         | 1,300,509,697 | 1,303,197,341 | <b>1,299,630,179</b> |
| 其中：成品油銷售收入   | 1,182,382,524         | 1,267,936,625         | 1,269,066,964 | 1,259,954,132 | <b>1,216,508,763</b> |
| 毛利           | 1,016,469,914         | 871,067,371           | 1,042,050,401 | 1,069,558,207 | <b>1,094,834,839</b> |
| 利潤總額         | 825,765,098           | 672,261,955           | 806,866,677   | 785,981,781   | <b>811,996,908</b>   |
| 淨利潤          | 685,058,443           | 560,383,133           | 662,176,389   | 569,654,395   | <b>599,991,446</b>   |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | 614,652,615           | 490,148,932           | 618,766,312   | 519,517,638   | <b>552,386,167</b>   |

## 資產、負債及非控制權益

|              | 2021<br>人民幣元<br>(經重述) | 2022<br>人民幣元<br>(經重述) | 2023<br>人民幣元  | 2024<br>人民幣元  | 2025<br>人民幣元          |
|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 資產合計         | 9,215,941,721         | 9,168,751,205         | 9,254,746,976 | 9,057,366,258 | <b>10,459,702,870</b> |
| 負債合計         | 4,556,306,092         | 4,209,133,009         | 3,952,422,829 | 3,465,428,774 | <b>4,469,980,203</b>  |
| 少數股東權益       | 904,462,753           | 934,878,396           | 953,679,228   | 1,002,225,837 | <b>1,012,295,365</b>  |
| 歸屬於母公司股東權益合計 | 3,755,172,876         | 4,024,739,800         | 4,348,644,919 | 4,589,711,647 | <b>4,977,427,302</b>  |

## 盈利能力

|        | 2021<br>人民幣元<br>(經重述) | 2022<br>人民幣元<br>(經重述) | 2023<br>人民幣元 | 2024<br>人民幣元 | 2025<br>人民幣元 |
|--------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| 基本每股收益 | 0.37                  | 0.30                  | 0.37         | 0.31         | <b>0.33</b>  |

註：

- 為能夠提供更可靠和相關的會計信息以及更好地反映經營活動和財務情況，經董事會批准，本集團在報告期內進行了會計政策變更，對政府補助由淨額法改按總額法核算。本次會計政策變更對本集團所有過往期間的營業收入、利潤總額、淨利潤及現金流量無影響。有關詳情請見本年報財務報表附註五、會計政策和會計估計的變更和本公司日期為2026年3月26日的公告。
- 由於邳名高速公路2024年及2025年的實際車流量與原預測車流量存在較大的差異，且該差異預計持續存在，經董事會批准，本集團對邳名高速公路未來剩餘經營期內的預測車流量進行重新評估更新，並自2025年12月31日起根據調整後的剩餘經營期限車流量數據對該高速公路特許經營權無形資產攤銷額進行核算。本次會計估計變更不會對本集團過往年度的財務狀況及經營業績產生影響。有關詳情請見本年報財務報表附註五、會計政策和會計估計的變更和本公司日期為2026年3月26日的公告。

# 董事長報告書

各位股東：

本人謹代表董事會向股東匯報本集團2025年年度業績。

2025年是「十四五」規劃的決戰決勝之年。面對複雜嚴峻的國際形勢和國內改革發展任務，國家持續強化宏觀政策調節，推動經濟回升向好。全年國內生產總值首次突破人民幣140萬億元，同比增長5.0%，為「十四五」圓滿收官提供了堅實支撐。四川省及成都市經濟穩中有進，GDP增速均達5.5%以上，為本集團經營發展創造了良好的宏觀環境。但同時，國內有效需求不足、成品油市場競爭加劇、極端天氣多發及部分路段停止收費等因素，也給本集團帶來一定挑戰。

## 業績回顧和派息

報告期內，本集團堅定主業，攻堅克難，銳意進取，實現營業收入人民幣2,928,652,977元，利潤總額人民幣811,996,908元，歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣552,386,167元，經營業績展現出較強韌性。為答謝股東對本集團長期以來的支持，董事會已建議派發2025年度末期現金股息每股人民幣0.122元(含稅)，以本公司目前總股數1,656,102,000股計，派發2025年度末期現金股息合共人民幣202,044,444元，佔本公司財務報表當年實現可供股東分配利潤約60.09%。

## 2025年工作回顧

**深耕主業穩根基，多元經營提效益。**在高速公路業務領域，本集團始終圍繞「安全、舒適、高效」理念，持續優化高速公路運營管理，全力推動重大項目攻堅。築牢通行保障，圓滿完成世運會及春節、國慶等國際級賽事、重大節假日期間的保通保暢任務，強化企地協同、實施一路一策，有效保障公眾安全便捷出行；提升運營品質，路網服務水平保持行業領先，在2025年四川省高速公路服務質量評價中，所轄路段持續位居前列；推進工程建設，重點擴容項目有序實施，成溫邛高速擴容項目攻堅提速，於2025年8月29日正式開工建設，多項控制性工程取得突破性進展。在能源產業領域，本集團緊扣「雙碳」戰略，加快傳統能源與新能源協同發展。穩固經營基本盤，面對成品油市場供需寬鬆及價格下行壓力，通過構建靈活採購機制、開展非油聯動促銷、優化庫存管控模式等舉措，穩定銷量與盈利水平，有效抵禦市場波動風險；培育綠色新動能，加快充換電基礎設施佈局，建成投運的V2G項目併入選國家級示範、十陵示範站獲評全國「五星級充電站」，初步形成傳統能源與新能源互促共進的產業格局。

# 董事長報告書

**科技賦能促升級，業務創新見實效。**本集團積極擁抱數智化轉型，以科技創新驅動產業升級。在智慧交通領域，成灌高速友愛收費站建成全省首個交通運輸部標準化收費站，車輛通行效率大幅提升；天府機場高速完成5G路由技術升級，支付效率提升4倍；新增氣象機器人、4G無線太陽能像AI邊坡監測設備等科技裝備，顯著提升路網感知能力，構建「路巡+養護+監控」三位一體的巡查模式；創新開展無人機巡查試點，先行先試佈局「高速+低空經濟」新業態。新能源業務加速突破，自主研發「成都能源大模型賦能的綜合能源智慧管控平台項目」，榮膺2025第八屆數智化轉型與創新評選「AI+創新應用典型案例」獎；「動靜態交能數據賦能創新領域高質量數據集」成功入選國家級行業高質量數據集建設先行先試項目。此外，本集團成功獲評四川省創新型中小企業及全國安全文化示範企業，科技創新與安全管理能力獲得國家級認可，為產業轉型升級注入強勁動能。

**資本運作強保障，品牌建設添動能。**報告期內，本集團國內信用評級繼續維持AA+，主體信用穩固。公司精準研判政策窗口期，成功取得人民幣20億元公司債註冊批文，並成功面向專業投資者公開發行鄉村振興公司債券(成渝雙城經濟圈)(第一期)人民幣5億元，進一步拓寬融資渠道，為重大項目建設提供充足資金保障。積極推動「交通+文旅」融合發展，成功將成灌高速安德服務區打造成川西旅遊主題IP「微型文旅綜合體」，形成可複製化、可推廣的品牌標桿；成彭高速新繁服務區「暖心之家」成功入選國家首批規範化、標準化「司機之家」，讓司乘人員的旅途更有溫度。

## 2026年展望

2026年是「十五五」戰略規劃的開局之年，也是本集團轉型升級、決勝未來的關鍵之年。展望新的一年，宏觀經濟運行面臨的挑戰依然嚴峻，高速公路收費到期影響持續顯現，成品油市場替代競爭加劇，但同時，國家「雙碳」戰略深入推進、智慧交通加速演進、區域一體化發展帶來的路網優化機遇，也為本集團轉型升級提供了廣闊空間。本集團將立足理性研判、審慎決策，統籌當前經營與長遠發展，以穩健的步伐開啟高質量發展新篇章。

# 董事長報告書

在高速公路業務板塊，本集團將持續夯實主業運營管理，不斷擦亮成都高速「金字號」招牌。深化科技創新賦能，加快推進「人工智能+」在高速公路場景的運用，全面提升路網運營效能與出行服務品質。扎實推進成溫邛高速擴容項目，嚴守安全生產底線，確保項目按期高質量推進。深度挖掘路衍經濟價值，因地制宜推動服務區差異化、特色化經營，積極探索「服務區+文旅」「服務區+物流」等多元業態，培育新的利潤增長極。搶抓行業整合機遇，穩步開展優質路產收併購，進一步夯實可持續發展根基。

在能源產業板塊，本集團將堅持傳統能源與新能源並舉，強化多能協同，在穩定傳統油氣業務的基礎上，加速向綜合能源服務商轉型。面對成品油市場價格波動與需求變化，將進一步優化採購與庫存管理，深化非油業務合作，提升單站效益。新能源業務方面，將加快充換電基礎設施網絡佈局，在現有「兩網一平台」基礎上加快推進「三大微網場景」建設和數字化運營能力培育，高標準完成V2G、高質量數據集等國家級試點任務，推動虛擬電廠平台迭代升級，探索氫能、光伏等前瞻領域，構建集「油、氣、電、氫」於一體的綜合能源服務體系，提升板塊整體抗風險能力與盈利水平。

本集團將始終秉持理性經營與股東價值導向，持續完善公司治理，優化資本結構，拓寬融資渠道，嚴控各類經營風險與安全隱患。在確保財務穩健與合規運營的前提下，穩步推進各項戰略舉措，努力以穩健的業績回報股東的信任與支持。

## 致謝

本人謹代表董事會感謝本公司股東、客戶、合作夥伴、管理層和全體員工的支持與信任。

楊坦

董事長

中國•成都，2026年3月26日

# 管理層討論和分析

## 本集團業績摘要

|              | 截至2025年<br>12月31日止<br>人民幣元 | 截至2024年<br>12月31日止<br>人民幣元 | 報告期比<br>上年同期<br>增加/(減少) |
|--------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| 收入           | <b>2,928,652,977</b>       | 2,915,386,143              | 0.46%                   |
| 其中包括：        |                            |                            |                         |
| 通行費收入        | <b>1,427,934,531</b>       | 1,432,748,797              | (0.34%)                 |
| 運營管理收入       | <b>128,944,875</b>         | 106,979,454                | 20.53%                  |
| 養護收入         | <b>22,160,031</b>          | 17,942,870                 | 23.50%                  |
| 成品油銷售收入      | <b>1,216,508,763</b>       | 1,259,954,132              | (3.45%)                 |
| 建造收入         | <b>38,703,951</b>          | 39,609,163                 | (2.29%)                 |
| 便利店收入        | <b>25,916,272</b>          | 25,662,995                 | 0.99%                   |
| 充電樁服務費收入     | <b>22,593,600</b>          | 2,566,579                  | 780.30%                 |
| 加氣收入         | <b>21,146,435</b>          | 1,758,228                  | 1102.71%                |
| 資產租賃收入       | <b>12,992,998</b>          | 19,125,369                 | (32.06%)                |
| 遠期車流量補償收益    | <b>7,084,882</b>           | 7,107,691                  | (0.32%)                 |
| 其他收入         | <b>4,666,639</b>           | 1,930,865                  | 141.69%                 |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | <b>552,386,167</b>         | 519,517,638                | 6.33%                   |
| 利潤總額         | <b>811,996,908</b>         | 785,981,781                | 3.31%                   |
| 基本每股收益       | <b>0.33</b>                | 0.31                       | 6.45%                   |

## 本集團財務狀況摘要

|              | 於2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 於2024年<br>12月31日<br>人民幣元 | 報告期比<br>上年同期<br>增加/(減少) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 資產合計         | <b>10,459,702,870</b>    | 9,057,366,258            | 15.48%                  |
| 負債合計         | <b>4,469,980,203</b>     | 3,465,428,774            | 28.99%                  |
| 少數股東權益       | <b>1,012,295,365</b>     | 1,002,225,837            | 1.00%                   |
| 歸屬於母公司股東權益合計 | <b>4,977,427,302</b>     | 4,589,711,647            | 8.45%                   |

# 管理層討論和分析

## 報告期內本集團所處行業情況

### 高速公路行業

截至2025年底，全國高速公路總里程已突破18.5萬公里，基本形成「首都放射、縱橫交錯、互聯互通」的國家高速公路主骨架網絡。其中四川省已邁入高速公路「萬里時代」，路網支撐能力持續增強，成渝雙城經濟圈路網互聯互通持續深化，川渝間已建成17條高速公路大動脈，進一步強化了區域協同發展效能。2025年9月26日，交通運輸部等七部門聯合發佈《關於「人工智能+交通運輸」的實施意見》，標誌著人工智能在交通運輸領域的規模化創新應用進入新階段，為高速公路行業智能化轉型提供了明確政策指引。

隨著我國交通運輸體系邁入高質量發展新階段，高速公路行業正呈現四大轉型趨勢：一是行業發展重心由「增量擴張」轉向「存量優化」。大規模新建工程逐步收尾，投資重點轉向既有路網的改擴建、智能化升級和全週期精細化養護。二是智能化成為行業發展核心驅動力。大數據、物聯網、人工智能、北斗導航等技術深度融合交通基礎設施，ETC基本實現全覆蓋，車路協同系統、數字孿生平台等顯著提升運行效率。三是服務需求向「高品質、個性化、體驗化」升級。服務區正從傳統補給功能加快向「吃、住、行、游、購、娛」一體化綜合服務空間轉型，部分已具備旅遊目的地功能，助力交旅融合與城市形象塑造。四是行業綠色低碳轉型成效凸顯。溫拌瀝青、再生材料廣泛應用，光伏路面、生態廊道、服務區充電設施及氫能重卡示範等創新舉措，推動行業可持續發展。

# 管理層討論和分析

## 能源行業

2025年，《中華人民共和國能源法》正式施行，為能源行業高質量發展提供法治保障，結合《2024—2025年節能降碳行動方案》等部署，全方位引領行業高質量轉型。成品油流通領域，《成品油流通管理辦法》等政策落地，規範行業運營秩序，成品油行業進入存量優化期，預計2026年成品油需求降勢將延續且降幅擴大。新能源行業政策密集發力，國家與地方層面協同推進新型能源體系建設，產業實現跨越式發展。

2025年我國能源行業實現「總量突破、結構優化、安全提升、低碳提速」的多重目標，正朝著綠色低碳、智能高效、多元互補的新型能源體系轉型。成品油行業聚焦質量提升與業態創新，加油站加速向綜合能源服務站轉型；新能源行業成為推動能源結構優化的核心力量，未來將持續深化轉型，綠色低碳與智能化水平進一步提升。

## 同業比較

行業內主要的上市公司截至2025年6月30日的主要財務指標如下表所示：

| 證券代碼           | 證券簡稱        | 資產總計                  | 股東權益合計                | 資產負債率         | 營業收入                 | 同比增長           | 歸母淨利潤              | 同比增長            | 平均淨資產<br>收益率 |
|----------------|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------|----------------------|----------------|--------------------|-----------------|--------------|
| 0995.HK        | 安徽皖通高速公路    | 30,174,805,000        | 13,389,573,000        | 55.63%        | 3,741,052,000        | 22.54%         | 961,395,000        | 18.87%          | 7.59%        |
| 0177.HK        | 江蘇寧滬高速公路    | 96,134,096,285        | 52,115,516,296        | 45.79%        | 9,405,722,180        | (5.56%)        | 2,423,880,436      | (11.81%)        | 6.16%        |
| 0576.HK        | 浙江滬杭甬       | 260,442,877,000       | 83,680,104,000        | 67.87%        | 8,685,457,000        | 3.80%          | 2,787,482,000      | 4.01%           | 6.03%        |
| <b>1785.HK</b> | <b>成都高速</b> | <b>9,531,807,211</b>  | <b>5,678,513,616</b>  | <b>40.43%</b> | <b>1,416,963,434</b> | <b>0.48%</b>   | <b>262,444,862</b> | <b>(9.90%)</b>  | <b>5.66%</b> |
| 0737.HK        | 灣區發展        | 13,032,811,000        | 7,777,839,000         | 40.32%        | 371,093,000          | (17.14%)       | 234,027,000        | (2.74%)         | 5.10%        |
| 0107.HK        | 四川成渝高速公路    | 61,322,641,000        | 20,672,821,000        | 66.29%        | 4,079,978,000        | (23.30%)       | 838,351,000        | 20.09%          | 4.41%        |
| 0548.HK        | 深圳高速公路股份    | 72,038,805,667        | 32,225,039,350        | 55.27%        | 3,918,555,341        | 4.30%          | 959,891,991        | 24.04%          | 3.93%        |
| 1576.HK        | 齊魯高速        | 20,968,590,000        | 6,223,691,000         | 70.32%        | 1,067,397,000        | (61.98%)       | 200,408,000        | (19.38%)        | 3.30%        |
| 1052.HK        | 越秀交通基建      | 37,379,135,000        | 15,745,435,000        | 57.88%        | 2,099,133,000        | 6.80%          | 360,764,000        | 14.92%          | 3.02%        |
| 0152.HK        | 深圳國際        | 131,570,153,577       | 54,442,115,471        | 58.62%        | 6,082,328,041        | 0.82%          | 447,018,739        | (24.96%)        | 1.49%        |
| 1823.HK        | 華昱高速        | 1,393,824,000         | 1,052,425,000         | 24.49%        | 75,832,000           | (41.14%)       | (23,320,000)       | (295.67%)       | (3.15%)      |
| 0269.HK        | 中國資源交通      | 5,703,376,266         | (11,742,191,358)      | 305.88%       | 270,539,705          | (9.10%)        | (99,046,301)       | (113.16%)       | /            |
|                | 算術平均數       | <b>61,641,076,834</b> | <b>23,438,406,781</b> | <b>74.06%</b> | <b>3,434,504,225</b> | <b>(9.96%)</b> | <b>779,441,394</b> | <b>(32.97%)</b> | <b>3.96%</b> |
|                | 中位數         | <b>33,776,970,000</b> | <b>14,567,504,000</b> | <b>56.75%</b> | <b>2,920,092,500</b> | <b>(2.54%)</b> | <b>403,891,370</b> | <b>(6.32%)</b>  | <b>4.41%</b> |

註：數據來源於WIND，數據截止日期2025年6月30日（單位：人民幣元）。

# 管理層討論和分析

## 核心競爭力分析

本集團一直深耕交通基礎設施領域，樹立了良好的行業口碑，具有大型基礎設施投資、建設、運營及管理的豐富經驗。公司積極拓展基礎設施投資、服務區開發及智慧交通等領域業務，通過發揮自身的專業管理經驗和創新能力，借助良好的融資平台，逐步實現產業升級轉型和提升競爭優勢。

**良好的路產優勢：**本集團所轄路產大多為連接成都市內部道路及進出四川省的國道及省道交通網絡的重要組成部分，區域運輸需求大，具備良好的成長空間。特別是核心資產成彭高速公路及成灌高速公路，車流量充沛，系我省經營性高速公路中的優質資產，其單公里收費及盈利能力位居前列，為本集團提供了充裕且可持續的現金流。

**成熟的管理體系：**本集團自成立以來投資、建設並運營多條高速公路及配套服務區，在道路保暢、應急救援、收費運營等方面積累了豐富的經驗，本集團所運營管理的多條高速公路及配套服務區一直保持著良好的技術狀況和通行服務品質，得到了政府部門、社會公眾的廣泛認可。

**高效的融資平台：**本集團近年來經營業績穩健，資產負債率合理，具備較強的償債能力。2025年主體信用評級為AA+，長期與銀行等金融機構維持良好合作關係，融資渠道暢通，並發行了多個品種的債券類融資工具，能夠高效籌措企業發展所需資金，有效控制資金成本。

## 管理層討論和分析

**持續的創新能力：**本集團始終緊跟數字信息技術快速發展的趨勢，積極推進智能交通領域的研究與應用。新增氣象機器人、4G無線太陽能AI邊坡監測設備等一批科技裝備，顯著提升了路網感知能力，構建「路巡+養護+監控」三位一體的巡查模式，平均發現道路異常事件的時間壓縮至5分鐘；創新開展無人機巡查試點，先行先試佈局「高速+低空經濟」新業態。依托在多維度的創新實踐，本集團不斷求新求變，持續提升經營管理效能與高質量發展水平。

### 經營成果分析

#### 收入

本集團的業務收入來源於兩個業務板塊，主要包括：(i)經營高速公路業務所收取的通行費收入；以及(ii)經營加油站取得的成品油銷售收入。

報告期內，就高速公路板塊業務而言，本集團運營的高速公路包括成灌高速公路、成彭高速公路、成溫邛高速公路、成都機場高速公路及邛名高速公路以及受託管理的天府機場高速公路、蒲都高速公路、蒼巴高速公路。而就能源產業板塊而言，本集團正在經營27座加油站、1座加氣站，正在建設(含建成後尚未運營)3座加氣站，並受託管理新華加油站、華民加油站(含下屬成洛加油站)等3座加油站。

報告期內，本集團實現收入人民幣2,928,652,977元(2024年：人民幣2,915,386,143元)，較2024年增加人民幣13,266,834元，同比上漲0.46%。其中高速公路板塊為本集團帶來的收入為人民幣1,629,022,798元，同比上漲1.04%，佔2025年總收入的55.62%；能源產業板塊為本集團帶來的收入為人民幣1,299,630,179元，同比下降0.27%，佔2025年總收入的44.38%。

## 管理層討論和分析

下表載列本集團於報告期內的收入分析：

|                  | 2025年<br>人民幣元        | 2024年<br>人民幣元 | 報告期比<br>上年同期<br>增加／(減少) | 佔高速公路<br>業務板塊／<br>能源產業<br>業務板塊收入比 |
|------------------|----------------------|---------------|-------------------------|-----------------------------------|
| <b>高速公路業務收入：</b> |                      |               |                         |                                   |
| 通行費收入            | <b>1,427,934,531</b> | 1,432,748,797 | (0.34%)                 | 87.66%                            |
| 運營管理收入           | <b>124,789,085</b>   | 99,846,851    | 24.98%                  | 7.66%                             |
| 建造收入             | <b>38,492,934</b>    | 38,038,526    | 1.19%                   | 2.36%                             |
| 養護收入             | <b>22,160,031</b>    | 17,942,870    | 23.50%                  | 1.36%                             |
| 資產租賃收入           | <b>7,533,780</b>     | 16,251,280    | (53.64%)                | 0.46%                             |
| 遠期車流量補償收益        | <b>7,084,882</b>     | 7,107,691     | (0.32%)                 | 0.43%                             |
| 其他收入             | <b>1,027,555</b>     | 252,787       | 306.49%                 | 0.07%                             |
| <b>合計</b>        | <b>1,629,022,798</b> | 1,612,188,802 | 1.04%                   | 100.00%                           |
| <b>能源產業業務收入：</b> |                      |               |                         |                                   |
| 成品油銷售收入          | <b>1,216,508,763</b> | 1,259,954,132 | (3.45%)                 | 93.60%                            |
| 便利店收入            | <b>25,916,272</b>    | 25,662,995    | 0.99%                   | 1.99%                             |
| 充電樁服務費收入         | <b>22,593,600</b>    | 2,566,579     | 780.30%                 | 1.74%                             |
| 加氣收入             | <b>21,146,435</b>    | 1,758,228     | 1102.71%                | 1.63%                             |
| 資產租賃收入           | <b>5,459,218</b>     | 2,874,089     | 89.95%                  | 0.42%                             |
| 運營管理收入           | <b>4,155,790</b>     | 7,132,603     | (41.74%)                | 0.32%                             |
| 建造收入             | <b>211,017</b>       | 1,570,637     | (86.56%)                | 0.02%                             |
| 其他收入             | <b>3,639,084</b>     | 1,678,078     | 116.86%                 | 0.28%                             |
| <b>合計</b>        | <b>1,299,630,179</b> | 1,303,197,341 | (0.27%)                 | 100.00%                           |
| <b>收入總額</b>      | <b>2,928,652,977</b> | 2,915,386,143 | 0.46%                   |                                   |

# 管理層討論和分析

## 高速公路業務

報告期內，本集團高速公路業務收入為人民幣1,629,022,798元(2024年：人民幣1,612,188,802元)，比2024年增加人民幣16,833,996元，增幅1.04%。

1. 高速公路業務主要收入為通行費收入，佔高速公路業務收入比87.66%。報告期內，高速公路業務實現通行費收入為人民幣1,427,934,531元(2024年：人民幣1,432,748,797元)，比2024年減少人民幣4,814,266元，同比下降0.34%。報告期內，本集團高速公路的整體營運表現受到以下因素的綜合影響：
  - (i) 按照《四川省人民政府辦公廳印發〈關於持續鞏固和增強經濟回升向好態勢若干政策措施〉的通知》(川辦規[2024]2號)，四川省內於2024年4月1日至2024年12月31日期間實施貨車差異化優惠政策，由此帶來各高速公路通行費收入減少，根據《四川省人民政府辦公廳印發〈關於推動經濟持續回升向好的若干政策措施〉的通知》(川辦規[2024]3號)，以上優惠政策延期至2025年12月31日；
  - (ii) 成灌高速公路：受沙西線快速化改造完工、高新西區天健路跨線橋施工期間夜間交通管制及九綿高速公路全線通車帶來的路網優化與出行路徑調整影響，成灌高速公路車流量及通行費收入較2024年出現回落；
  - (iii) 成彭高速公路：受成綿蒼巴高速公路(成綿擴容段)建成通車、成綿高速公路停止收費等分流影響，成彭高速公路車流量及通行費收入同比下降；
  - (iv) 成都機場高速公路：受地鐵10號線(首開段)三期及30號線一期開通、正公路快速化改造通車以及地鐵19號線等分流影響，疊加颱風等極端天氣導致航班減少，成都機場高速公路車流量及通行費收入階段性承壓。此外，根據四川省交通運輸廳通告，該路段自2025年12月26日24時起停止收費；及
  - (v) 邛名高速公路：2024年受頻繁惡劣天氣(如大霧、強降雨)及鄰近路網突發事件(特別是雅康高速隧間橋垮塌)影響，全年多次實施全線或局部交通管制。2025年無此影響，為邛名高速公路車流量及通行費收入穩步恢復創造了良好條件。

## 管理層討論和分析

2. 本集團擁有的各高速公路在報告期內通行費收入及2025年1月1日至2025年12月31日期間的車流量數據如下：

|          | 高速公路通行費收入     |               |               | 高速公路加權日均車流量 |             |               |
|----------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 | 同比<br>增加/(減少) | 2025年<br>輛次 | 2024年<br>輛次 | 同比<br>增加/(減少) |
| 成灌高速公路   | 419,317,960   | 425,818,567   | (1.53%)       | 54,167      | 55,354      | (2.14%)       |
| 成彭高速公路   | 285,205,569   | 288,287,432   | (1.07%)       | 60,679      | 61,113      | (0.71%)       |
| 成溫邛高速公路  | 419,373,254   | 416,236,360   | 0.75%         | 53,237      | 52,752      | 0.92%         |
| 成都機場高速公路 | 102,216,399   | 106,122,366   | (3.68%)       | 30,036      | 30,861      | (2.67%)       |
| 邛名高速公路   | 201,821,349   | 196,284,072   | 2.82%         | 17,676      | 17,079      | 3.50%         |
| 合計       | 1,427,934,531 | 1,432,748,797 | (0.34%)       | 215,795     | 217,159     | (0.63%)       |

註： 根據四川省交通運輸廳通告，自2025年12月26日24時起，成都機場高速公路停止收費，對通行該路段所有車輛免收車輛通行費，目前正在辦理移交工作。

3. 報告期內，高速公路業務實現運營管理收入人民幣124,789,085元(2024年：人民幣99,846,851元)，佔高速板塊收入比7.66%，同比上漲24.98%，主要系蒼巴高速公路本年度新增收費站開通運營，本集團運營管理服務範圍擴大所致。
4. 報告期內，高速公路業務實現建造收入人民幣38,492,934元(2024年：人民幣38,038,526元)，佔高速公路業務收入比2.36%，同比上漲1.19%，主要系本集團結合成溫邛高速擴容項目截至2025年12月31日的進度，按照《企業會計準則》要求確認的對應建造收入。

## 管理層討論和分析

5. 報告期內，高速公路業務實現養護收入人民幣22,160,031元(2024年：人民幣17,942,870元)，佔高速公路業務收入比1.36%，同比上漲23.50%，主要系天府機場高速公路和蒲都高速公路近兩年均有新開通路段，本集團提供養護範圍擴大所致。
6. 報告期內，高速公路業務實現資產租賃收入人民幣7,533,780元(2024年：人民幣16,251,280元)，佔高速公路業務收入比0.46%，同比下降53.64%，主要系本年度成都雙流機場高速公路相關資產租賃服務減少所致。
7. 報告期內，高速公路業務實現遠期車流量補償收益收入人民幣7,084,882元，佔高速公路業務收入比0.43%，同比下降0.32%，主要系成灌高速公路郫都東(五環互通)改建工程所得。
8. 報告期內，高速公路業務實現其他收入人民幣1,027,555元(2024年：人民幣252,787元)，佔高速公路業務收入比0.07%，同比上漲306.49%，主要系新增服務區運營補貼。

### 能源產業業務

報告期內，本集團能源產業業務收入為人民幣1,299,630,179元(2024年：人民幣1,303,197,341元)，比2024年減少人民幣3,567,162元，降幅0.27%。

1. 能源產業業務的主要收入來源為成品油銷售收入，佔能源產業業務收入的93.60%。報告期內，成品油銷售收入為人民幣1,216,508,763元(2024年同期：人民幣1,259,954,132元)，比2024年減少人民幣43,445,369元，同比下降3.45%。主要影響因素如下：2025年國內成品油價格整體下行、跌勢主導。國內成品油市場持續面臨替代能源影響，國內汽油、柴油消費持續受到抑制。供需兩端壓力疊加價格下行，導致本集團2025年成品油銷售收入較上年回落。
2. 報告期內，能源產業業務實現便利店業務收入為人民幣25,916,272元(2024年同期：人民幣25,662,995元)，佔能源產業業務收入的1.99%，同比上漲0.99%，主要系新增便利店銷售站點，使得收入增加。

## 管理層討論和分析

3. 報告期內，能源產業業務充電樁服務費收入為人民幣22,593,600元(2024年同期：人民幣2,566,579元)，佔能源產業業務的1.74%，同比上漲780.30%，主要系2025年新投運充電樁站點帶來服務費收入。
4. 報告期內，能源產業業務加氣收入為人民幣21,146,435元(2024年同期：人民幣1,758,228元)，佔能源產業業務收入的1.63%，同比上漲1102.71%，主要系中油能源投運的加氣站收入。
5. 報告期內，能源產業業務實現資產租賃收入為人民幣5,459,218元(2024年同期：人民幣2,874,089元)，佔能源產業業務收入的0.42%，同比上漲89.95%，主要系2025年新增換電站租賃收入。
6. 報告期內，能源產業業務實現運營管理收入為人民幣4,155,790元(2024年同期：人民幣7,132,603元)，佔能源產業業務收入的0.32%，同比下降41.74%，主要系中油能源受託管理的新華加油站及華民加油站(含下屬成洛加油站)銷量未達預期，導致委託運營服務的提成收入減少所致。
7. 報告期內，能源產業業務建造收入為人民幣211,017元(2024年同期：人民幣1,570,637元)，佔能源產業業務收入的0.02%，同比下降86.56%，主要系新能源公司2024年對外提供建設服務，而本年度該服務減少，導致建造收入減少。
8. 報告期內，能源產業業務實現其他收入為人民幣3,639,084元(2024年同期：人民幣1,678,078元)，佔能源產業業務收入的0.28%，同比上漲116.86%，主要系充電樁服務的增加帶來停車費收入的增加。

### 營業成本

報告期內，本集團營業成本主要包括油品採購成本、折舊和攤銷、職工薪酬以及公路養護維護成本。報告期內，本集團的營業成本為人民幣1,833,818,138元(2024年同期：人民幣1,845,827,936元)，比2024年減少人民幣12,009,798元，同比下降0.65%。

主要影響因素是：(i) 油品採購支出為人民幣1,053,166,673元(2024年：人民幣1,055,236,360元)，同比減少人民幣2,069,687元，主要系2025年全球石油市場供需寬鬆，國際原油價格總體震盪下行，採購均價比上年同期下降；(ii) 折舊和攤銷支出為人民幣369,993,062元(2024年：人民幣386,349,435元)，同比減少人民幣16,356,373元，主要系高速公路車流量下降，無形資產特許經營權攤銷成本及折舊減少；及(iii) 公路養護維護支出為人民幣44,221,262元(2024年：人民幣58,190,351元)，同比減少人民幣13,969,089元，主要系高速公路車流量下降，所需養護減少。

# 管理層討論和分析

## 毛利及毛利率

報告期內，本集團經營產生毛利為人民幣1,094,834,839元(2024年同期：人民幣1,069,558,207元)，同比上漲2.36%，整體毛利率為37.38%(2024年同期：36.69%)，同比增加0.69個百分點。其中：高速公路業務產生的毛利為人民幣899,082,727元(2024年同期：人民幣869,269,706元)，毛利率為55.19%(2024年同期：53.92%)，同比增加1.27個百分點，主要系運營管理收入及養護收入提升、高速公路板塊營業成本有所下降。能源產業業務產生的毛利為人民幣195,752,112元(2024年同期：人民幣200,288,502元)，毛利率為15.06%(2024年同期：15.37%)，同比下降0.31個百分點，主要原因是油品銷售收入有所降低。

## 管理費用

報告期內，本集團管理費用為人民幣176,264,136元(2024年同期：人民幣163,293,075元)，同比上漲7.94%，主要因為本集團附屬公司新能源公司於2024年11月納入合併範圍，本期合併口徑包含其2025年全年費用所致。

報告期內，本集團管理人員福利開支金額(包括工資及社會保險費用)為人民幣132,735,770元(2024年同期：人民幣116,659,252元)，同比上漲13.78%。

## 投資收益

報告期內，本集團投資收益為人民幣30,884,294元(2024年同期：人民幣31,725,978元)，較2024年同期減少人民幣841,684元，同比下降2.65%。其中，(i)本集團對合營企業錦匯新業能源(前稱中石化能源)確認的投資收益同比減少人民幣298,225元，對合營企業電服交投確認的投資損失同比增加人民幣122,533元；(ii)本集團對聯營企業中油潔能確認的投資損失同比減少人民幣1,942,309元，對聯營企業成都九河確認的投資損失同比增加人民幣118,507元；及(iii)對聯營企業特來電確認的投資收益同比增加人民幣815,079元；對聯營企業城北出口高速、成都通能、成都交運壓縮確認的投資收益分別同比減少人民幣474,771元、人民幣1,480,703元、人民幣154,646元。

## 歸屬於母公司股東的淨利潤

報告期內，本公司歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣552,386,167元(2024年同期：人民幣519,517,638元)，較2024年增加人民幣32,868,529元，同比上升6.33%。基本每股收益約人民幣0.33元(2024年同期：約人民幣0.31元)，較2024年增加人民幣0.02元。主要系產業變化導致本年度毛利同比上升人民幣25,276,632元，以及本年度因新增臨時占道補償等營業外收入等原因較2024年增加人民幣40,416,922元。

# 管理層討論和分析

## 財務狀況分析

### 資產負債總體情況

於報告期末，本集團總資產為人民幣10,459,702,870元(2024年12月31日：人民幣9,057,366,258元)，較2024年末增加人民幣1,402,336,612元，同比上升15.48%。於報告期末，本集團資產主要是以成灌高速公路、成彭高速公路、成溫邛高速公路及邛名高速公路的特許經營權為主的無形資產，上述資產佔本集團總資產的46.29%，貨幣資金與其他資產分別佔總資產的21.05%及32.66%。

於報告期末，本集團總負債為人民幣4,469,980,203元(2024年12月31日：人民幣3,465,428,774元)，較2024年末增加人民幣1,004,551,429元，同比上漲28.99%，主要影響因素：報告期內新增短期借款人民幣791,554,769元，公開發行鄉村振興公司債券(成渝雙城經濟圈)第一期人民幣500,000,000元，應付賬款同比增加人民幣38,497,782元；此外，長期借款同比減少人民幣205,091,547元。

### 借貸及償債能力

於報告期末，本集團總負債為人民幣4,469,980,203元(2024年12月31日：人民幣3,465,428,774元)。其中，61.23%為付息借款總額(2024年12月31日：72.75%)，5.06%為應付賬款(2024年12月31日：5.42%)。

於報告期末，本集團的付息借款總額為人民幣2,737,089,508元(2024年12月31日：人民幣2,521,015,729元)。其中包括人民幣1,891,860,377元的銀行借款，人民幣45,229,131元的股東借款、人民幣300,000,000元的中期票據及人民幣500,000,000元的鄉村振興公司債券。付息借款中的79.34%毋須於一年內償還。本集團借貸以人民幣為主要幣種。

於報告期末，本集團銀行借款的年利率2.28%-3.36%(2024年12月31日：2.86%-3.71%)不等。於報告期間，本集團的利息費用為人民幣107,290,255元(2024年同期：人民幣101,603,305元)，息稅前盈利為人民幣919,287,163元(2024年同期：人民幣887,585,086元)，故盈利對利息倍數(息稅前盈利除以利息開支)為8.57(2024年同期：8.74)。

於報告期末，本集團的資產負債比率(即總負債除以總資產)為42.74%(2024年12月31日：38.26%)。

# 管理層討論和分析

## 借貸比率

借貸比率為金融槓桿的計量方式，按淨債務除以「總權益加淨債務」計算得出。淨債務指計息銀行及其他貸款，減去現金及現金等價物，並不包括就營運資金的負債。權益包括歸屬於母公司股東權益及少數股東權益。於報告期末，借貸比率為8.20%（2024年12月31日：9.86%）。

## 資本開支承諾和使用

於報告期間，本集團資本性開支為人民幣1,145,739,179元，主要用於成溫邛高速擴容項目預付工程款及土地拆遷款、勘察設計款以及電力建設充電樁建設款。

於報告期末，本集團的資本開支承諾總額為人民幣6,124,552千元，其中資本承諾人民幣6,076,552千元，主要來自成溫邛高速擴容項目；投資承諾人民幣48,000千元為能源發展公司對電服交投股權投資款項。本集團將通過自有資金及銀行貸款等方式，並優先考慮內部資源支付以上資本開支。

## 流動比率

本集團注重維持合理的資本結構和不斷提升盈利能力，以保持良好的信用和穩健的財務狀況。

於報告期末，本集團的流動資產共計人民幣3,025,711,995元（2024年12月31日：人民幣2,404,932,953元），其中：(i)貨幣資金為人民幣2,201,976,583元（2024年12月31日：人民幣1,909,458,289元），佔流動資產的72.78%（2024年12月31日：79.40%）；(ii)應收賬款為人民幣639,399,701元（2024年12月31日：人民幣365,586,224元），佔流動資產的21.13%（2024年12月31日：15.20%）；(iii)存貨為人民幣22,380,596元（2024年12月31日：人民幣26,982,613元），佔流動資產的0.74%（2024年12月31日：1.12%）；及(iv)預付款項等其他流動資產共計人民幣161,955,115元（2024年12月31日：人民幣102,905,827元），佔流動資產的5.35%（2024年12月31日：4.28%）。

於報告期末，本集團的流動比率（流動資產除以流動負債）為160.22%（2024年12月31日：266.37%）。

## 管理層討論和分析

下表載列有關本集團截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度的合併現金流量表的若干資料：

|                       | 2025年                  |                      | 2024年         |               |
|-----------------------|------------------------|----------------------|---------------|---------------|
|                       | 人民幣元                   | 人民幣元                 | 人民幣元          | 人民幣元          |
| 年初於合併現金流量表列賬的現金及現金等價物 |                        | <b>1,903,653,310</b> |               | 2,260,931,042 |
| 經營活動所得的現金流量淨額         | <b>733,147,541</b>     |                      | 806,007,655   |               |
| 投資活動所用的現金流量淨額         | <b>(1,630,698,522)</b> |                      | (463,310,046) |               |
| 籌資活動所得／(所用)的現金流量淨額    | <b>702,395,745</b>     |                      | (699,975,341) |               |
| 現金及現金等價物增加／(減少)淨額     |                        | <b>(194,824,594)</b> |               | (357,277,732) |
| 年末於合併現金流量表列賬的現金及現金等價物 |                        | <b>1,708,828,716</b> |               | 1,903,653,310 |

## 管理層討論和分析

**經營活動所得的現金流量淨額：**報告期內，本集團經營活動所得現金流量淨額為人民幣733,147,541元(2024年同期：人民幣806,007,655元)，同比減少人民幣72,860,114元，主要影響因素：(i)報告期內銷售商品、提供勞務的現金淨流入相較2024年減少了人民幣160,206,316元，主要系成溫邛高速公路統繳收入流入相較2024年下降；(ii)報告期內支付給職工以及為職工支付的現金相較2024年增加人民幣40,620,182元；及(iii)報告期內支付其他與經營活動有關的現金相較2024年減少人民幣140,611,459元。

**投資活動所用的現金流量淨額：**報告期內，本集團投資活動所用現金流量淨額為人民幣1,630,698,522元(2024年同期：人民幣463,310,046元)，同比增加人民幣1,167,388,476元。主要影響因素：(i)報告期內無收回投資收到的現金；(ii)報告期內購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金淨額相較2024年增加了人民幣643,505,650元，主要系支付成溫邛高速擴容項目征拆及建設款項、充電樁建設款項及低碳中心建設款項；(iii)報告期內投資支付的現金相較2024年減少了人民幣1,829,940,000元；及(iv)報告期內支付的其他與投資活動有關的現金增加了人民幣470,000,000元，主要系本年度新增配置了期限在三個月以上的大額存單。

**籌資活動所得／(所用)的現金流量淨額：**報告期內，本集團籌資活動所得的現金流量淨額為人民幣702,395,745元，2024年籌資活動所用的現金流量淨額為人民幣699,975,341元，同比增加人民幣1,402,371,086元，主要影響因素：(i)報告期內取得借款收到的現金相較2024年增加了人民幣1,304,463,222元，主要系報告期內成溫邛擴容項目新增短期借款人民幣791,554,769元及公開發行鄉村振興公司債券(成渝雙城經濟圈)第一期人民幣500,000,000元；(ii)報告期內償還債務支付的現金相較2024年增加了人民幣81,000,000元；及(iii)報告期內分配股利、利潤或償付利息支付的現金相較2024年減少了人民幣168,706,269元。

### 重大收購及出售

本集團於報告期並無重大附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售。

### 重大投資

除本年報披露以外，報告期內，本集團概無持有任何重大投資。

### 未來重大投資計劃

關於本集團未來重大投資事宜，請參閱「管理層討論與分析—資本開支承諾和使用」一節，除本年報披露以外，本集團暫無其他未來重大投資或購入資本資產的計劃。

# 管理層討論和分析

## 資產押記

於報告期末，賬面淨值為人民幣766,115,968元(2024年12月31日：人民幣879,515,027元)的成溫邛高速公路之收費權用於人民幣310,000,000元(2024年12月31日：人民幣350,000,000元)之銀行貸款和其他貸款的質押；賬面淨值為人民幣693,588,895元(2024年12月31日：人民幣752,636,777元)的成彭高速公路之收費權用於人民幣83,000,000元(2024年12月31日：人民幣143,000,000元)之銀行貸款的質押；賬面淨值為人民幣2,018,264,541元(2024年12月31日：人民幣2,100,399,338元)的邛名高速公路之收費權用於人民幣1,421,000,000元(2024年12月31日：人民幣1,505,000,000元)之銀行貸款的質押。

## 匯率波動風險

本集團均在中國大陸地區開展業務，各項交易主要採用人民幣結算，無重大匯率風險。

本集團現時未從事旨在或意在管理外匯匯率風險的對沖活動。本集團將繼續監察外匯變動，以盡量保障本集團的現金價值。

## 或有事項

### 成都機場高速公路特許經營權到期後高速公路移交

本集團運營的成都機場高速公路收費期限已於2025年12月26日到期。前述高速公路需於政府交通主管部門確定的期限內進行養護，並經政府交通主管部門鑒定和驗收，在符合取得收費公路權益時核定的技術等級和標準後，方可辦理公路移交手續。本集團根據國務院頒佈的《收費公路管理條例》規定，於特許期臨近結束時評估了因移交事項可能存在的潛在現時義務，並對上述事項計提預計負債。於2025年12月31日，本集團就此事項確認的預計負債金額計人民幣6,365,000元，詳見本年報財務報表附註七、32。

# 管理層討論和分析

## 振興公司與拓創建設的訴訟

2021年，振興公司與四川拓創建設工程有限公司(「拓創建設」)簽訂工程施工合同，合同約定拓創建設負責安德服務區建設項目(一期)工程。2024年5月，拓創建設向成都市郫都區人民法院起訴振興公司，要求其支付工程款及其他各項賠償合計人民幣28,059,936元。振興公司接到上述訴狀後，基於涉案工程存在逾期完工的事實，向成都市郫都區人民法院提起反訴，要求拓創建設支付逾期交工違約金人民幣10,032,492元。於2025年4月25日，成都市郫都區人民法院對於上述案件做出判決：一、振興公司於本判決生效之日起十日內向拓創建設支付工程款(不含質保金)人民幣12,908,452.76元及利息(計算方式：以人民幣12,908,452.76元為基數，自2023年12月12日起按全國銀行間同業拆借中心公佈的貸款市場報價利率標準計算至實際付清之日止)；二、振興公司於本判決生效之日起十日內向拓創建設支付工期延誤損失人民幣513萬元；三、駁回拓創建設的其他訴訟請求；四、拓創建設於本判決生效之日起十日內向振興公司支付逾期交工違約金人民幣520萬元；五、駁回振興公司的其他反訴請求。如果未按本判決指定的期間履行給付金錢義務，應當按照《中華人民共和國民事訴訟法》第二百六十四條之規定，加倍支付遲延履行期間的債務利息。本訴案件受理費人民幣182,100元，由拓創建設負擔人民幣52,100元，由振興公司負擔人民幣130,000元。反訴案件受理費人民幣40,998元，由拓創建設負擔人民幣33,000元，由振興公司負擔人民幣7,998元。鑒定費人民幣800,000元，由拓創建設負擔人民幣430,000元，由振興公司負擔人民幣370,000元。該判決已生效。

## 上市證券的買賣或贖回

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售具有上市規則所賦予涵義的庫存股份)，截至2025年12月31日，本公司並無持有任何該等庫存股份。

# 管理層討論和分析

## 主要風險和應對措施

本集團所面臨的風險主要包括宏觀經濟、政策、市場及財務等方面的風險。本集團高度重視上述風險，主動對經營過程中的風險事項進行識別、評估及應對，建立和完善系統的風險管理機制。

### 高速公路業務風險

#### 宏觀經濟風險

高速公路作為國民經濟運行的重要基礎設施，其交通流量與宏觀經濟景氣度高度正相關。經濟增長波動、國際貿易環境變化、居民消費及投資需求調整、相關政策變動等因素，均可能直接影響物流運輸、商務出行及旅遊出行等活動規模，進而導致所轄路段交通流量及通行費收入存在不確定性，對本集團經營業績構成直接影響。

應對措施：本集團密切跟蹤國家及區域宏觀經濟運行數據，定期分析各路段交通流量變化情況；通過優化路網銜接、提升服務質量、拓展配套服務區經營等方式增強路段吸引力；同時保持合理資本結構與適度流動性，有效應對經濟波動帶來的現金流壓力，保障經營穩健運行。

#### 政策風險

《收費公路管理條例》(修訂稿)歷經多年修訂至今尚未正式出台，致使收費公路在特許經營期滿後的收費權延續、運營管理、改擴建路徑等關鍵事項面臨較大政策不確定性。此外，國家及地方層面陸續出台各類車輛通行費減免政策，以及通行費計費方式、收費標準的動態調整，亦可能對本集團營業收入和盈利水平構成一定影響。

應對措施：本集團將持續密切跟蹤國家及行業主管部門相關政策動向，深入研判法規調整趨勢及其潛在影響，提前做好戰略預判與應對預案。同時，將根據市場環境與政策導向，積極佈局智慧交通、服務區運營等「高速+」方向，加快培育多元化、可持續的利潤增長點，有效對沖單一政策變動帶來的經營波動。

# 管理層討論和分析

## 經營期限風險

根據四川省交通運輸廳的通告，成都機場高速公路自2025年12月26日24時起終止收費。本集團目前所轄的成灌高速公路、成彭高速公路、成溫邛高速公路及邛名高速公路等經營性路產，其收費經營期限分別將於2030年7月、2033年10月、2035年1月和2038年11月陸續屆滿。鑒於上述路產構成公司當前通行費收入的核心來源，若在現有高速公路收費期限屆滿後，公司未能及時通過新建、併購或其他方式有效補充具有穩定現金流的經營性高速公路資產，則可能對公司的持續經營能力及長期發展產生不利影響。

應對措施：本集團將緊密跟蹤國家及四川省「十五五」綜合交通運輸發展規劃，加快優質路產資源的儲備與拓展，積極參與新建項目投資建設，並審慎評估路段潛力、爭取政策支持以優化資產管理；同時著力培育業務新增長點，在夯實主業基礎上推進智慧交通、新能源應用及服務區綜合開發等業態佈局，增強抗風險能力與可持續發展動能。

## 能源業務風險

### 政策風險

中國政府正逐步放寬石油及石化行業的准入並加強監管，但仍存在一定程度的准入門坎，其中包括：頒發成品油零售經營許可證，確定汽油、柴油等成品油的最高零售價格，徵收特別收益金，核定成品油出口配額，制定出台成品油流通管理辦法，制定安全、環保及質量標準，制定節能減排政策，限制高耗能、高污染項目等，相關政策的調整與變化可能對本集團能源業務的經營環境、成本控制及盈利空間產生直接影響。

應對措施：本集團將持續跟蹤行業政策動態，加強政策解讀與前瞻性研判，確保各項經營活動嚴格合規；積極順應政策導向，主動優化業務結構與運營模式，加大安全環保與節能減排投入，提升合規經營與綠色發展水平；同時加強與行業主管部門溝通，有效防範政策變動帶來的經營風險。

# 管理層討論和分析

## 市場波動風險

本集團能源業務營收以成品油銷售為主，相關產品週期性特徵顯著，市場需求與價格受宏觀經濟、行業監管政策、煉化產能、消費者偏好、原油價格及供應、替代能源競爭力等多重因素影響。上述因素的綜合作用可能導致成品油市場供需格局與盈利水平發生階段性波動，對本集團能源業務經營業績構成不利影響。

應對措施：本集團將通過強化市場研判、優化採購與庫存管理、提升運營效率與成本管控、加強政策研究與合規經營等方式，積極應對市場波動風險，保障能源業務穩健發展。

## 財務風險及應對措施

有關本公司財務方面的風險和不確定性請見本年報財務報表附註四及附註九。

## ESG風險及應對措施

有關本公司ESG方面的風險和不確定性請見本年報ESG報告2.3、3.5及5.8。

# 管理層討論和分析

## 業務發展計劃

結合報告期經營情況總結、2026年各類發展形勢預判，圍繞「十五五」基本發展思路及2026年經營目標，制定本工作計劃如下。

### 高速公路板塊

#### 深耕主責主業，夯實運營發展根基

聚焦高速公路運營管理核心職能，深耕「成都高速」運營品牌，強化事故防控、擁堵治理與科學管養，持續保障道路安全暢通。穩步推進資本運作，積極搶抓優質高速公路市場化併購機遇，不斷夯實板塊發展支撐，築牢企業高質量發展基石。

#### 拓展路衍經濟，增強效益增長動能

立足高速公路主業優勢，以服務區為重要載體，豐富「高速+」多元經營業態，精準挖掘路衍產業價值。推動多元經營協同發力、融合發展，持續提升經濟效益，增強板塊抗風險能力，拓寬可持續發展路徑。

#### 賦能智慧升級，提升精細管控水平

加速智慧交通建設與數字化轉型，推進智慧站點、路網監測預警及應急智能調度體系完善，打造可複製、可推廣的智慧高速樣板。堅持提質降本、精細管控，統籌重點項目擴容建設，不斷提升運營效率、通行保障能力與核心競爭力。

# 管理層討論和分析

## 能源產業板塊

**加快戰略落地，構建一體化服務格局。**緊扣交能融合發展導向，深化傳統能源與新能源並舉，強化多能協同戰略，以現有加油加氣站點為載體，優化佈局、升級設施，推進「加油+充電+便利店+洗車」一體化體系升級，融入增值服務，優化客戶體驗、增強站點競爭力，推動能源服務向多元便民轉型。

**加快業務拓展，打造智慧能源生態。**錨定「綜合能源智慧管控平台」核心方向，加大資質佈局與技術、團隊建設力度，整合上下游資源，構建高效互聯互通的能源管理生態，探索多元盈利模式，擴大業務規模、積累核心優勢，提升板塊規範化、智能化運營水平，開拓綜合能源數字化新賽道。

**加快場景運營，助力能源結構優化。**緊扣「雙碳」與區域能源優化需求，在現有「兩網一平台」基礎上加快推進「三大微網場景」建設和數字化運營能力培育，推進充電樁、換電站在路網沿線佈局擴張，借鑒一體化微網建設經驗，完善補能網絡、提升服務效率，踐行綠色理念，培育新效益增長點。

# 董事及高級管理人員履歷

## 董事履歷

下表載列有關董事的資料<sup>(1)</sup>：

| 姓名                   | 職位          | 在任期間 <sup>(1)</sup> |
|----------------------|-------------|---------------------|
| 楊坦先生                 | 董事長         | 2023年6月—至今          |
|                      | 執行董事        | 2020年6月—至今          |
|                      | 總經理         | 2020年6月至2025年1月     |
| 丁大攀先生                | 執行董事        | 2022年9月—至今          |
|                      | 總經理         | 2025年1月—至今          |
| 夏煒先生                 | 執行董事        | 2023年10月—至今         |
| 吳海燕女士                | 非執行董事       | 2022年9月—至今          |
| 潘欣先生 <sup>(2)</sup>  | 職工董事(非執行董事) | 2025年12月—至今         |
| 蔣欣良先生 <sup>(3)</sup> | 非執行董事       | 2025年1月—至今          |
| 李驍先生 <sup>(4)</sup>  | 非執行董事       | 2025年5月至2025年7月     |
| 梁志恒先生                | 獨立非執行董事     | 2022年9月—至今          |
| 錢永久先生                | 獨立非執行董事     | 2022年9月—至今          |
| 王鵬先生                 | 獨立非執行董事     | 2022年9月—至今          |

註：

1. 在任期間為該等人士擔任表中所列職務的期間，其擔任其他職務的詳情請參閱下文的內容。本公司第二屆董事會任期於2023年6月屆滿。

鑒於本公司新一屆董事候選人的提名工作尚未結束，為保持本公司董事會工作的連續性，董事會將延期換屆選舉，本公司第二屆董事會各專門委員會及董事會聘任的高級管理人員的任期亦相應順延。董事會延期換屆不會影響本公司的正常運營。

2. 潘欣先生自2025年12月起擔任本公司職工董事(非執行董事)。潘先生已於2025年12月23日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，且潘先生已確認其了解其作為上市發行人董事的責任。
3. 蔣欣良先生自2025年1月9日起擔任本公司非執行董事。蔣先生已於2025年1月9日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，且蔣先生已確認其了解其作為上市發行人董事的責任。
4. 李驍先生由2025年5月至2025年7月擔任本公司非執行董事。李先生已於2025年4月11日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，且李先生已確認其了解其作為上市發行人董事的責任。

## 董事及高級管理人員履歷

### 楊坦先生，黨委書記、董事長、執行董事

楊坦先生，60歲，自2020年6月起，擔任本公司執行董事；自2023年6月起擔任本公司黨委書記、董事長；自2020年4月至2025年1月，擔任本公司總經理。2025年1月楊先生辭任本公司總經理，並繼續擔任本公司黨委書記、董事長。楊先生的主要工作履歷如下：

- 1988年8月至1990年12月期間，擔任成都市汽車運輸公司北門車站職員；
- 1990年12月至1993年8月期間，擔任成都市汽車運輸總公司經理辦副主任；
- 1993年8月至1996年12月期間，擔任四川通聯珍稀動物養殖有限公司副總經理；
- 1996年12月至1997年10月期間，擔任成都市汽車運輸總公司白雲賓館副經理；
- 1997年10月至2010年7月期間，於成都汽車運輸(集團)公司五分公司工作；
- 2010年7月至2016年4月期間，擔任成灌高速公司總經理；
- 2016年4月至2020年4月期間，歷任能源發展公司總經理、董事。

楊先生於1988年7月畢業於重慶交通學院交通運輸管理工程專業，獲工學學士學位。

## 董事及高級管理人員履歷

### 丁大攀先生，黨委副書記、執行董事、總經理

丁大攀先生，38歲，自2022年9月起，擔任本公司執行董事；2021年11月至2025年1月期間，擔任本公司副總經理；自2025年1月起，擔任本公司黨委副書記，總經理；自2025年3月起，擔任上市規則第3.05條項下之本公司授權代表（「授權代表」）。丁先生的主要工作履歷如下：

- 2012年7月至2014年2月期間，於長江三峽技術經濟發展公司工作；
- 2014年2月至2020年8月期間，歷任四川省交通運輸綜合行政執法總隊（四川省交通運輸廳高速公路管理局）建設養護處副主任科員、三級主任科員、二級主任科員、副處長；
- 2020年8月至2021年11月期間，擔任運管公司副總經理；
- 2024年7月至2025年4月期間，兼任運管公司董事長。

丁先生於2012年6月畢業於西南交通大學橋樑與隧道工程專業，獲工學碩士學位。丁先生於2023年1月獲成都市人力資源和社會保障局授予工程師資格。

### 夏煒先生，執行董事，總會計師

夏煒先生，50歲，自2023年7月起擔任公司總會計師；自2023年10月起擔任公司執行董事；自2024年4月起擔任本公司授權代表。夏先生的主要工作履歷如下：

- 1998年7月至2004年4月期間，擔任成都國騰通訊（集團）有限公司助理會計師；
- 2004年4月至2007年6月期間，擔任四川新中通工程諮詢有限公司財務部經理；
- 2007年6月至2023年7月期間，歷任成都交投計劃財務部業務員、主辦、主管、高級主管、副部長、財務部（資金中心）副部長。

夏先生於1998年7月畢業於西南財經大學會計學院會計學專業，獲經濟學學士學位。夏先生於2019年7月獲四川省會計專業高級職務成都評審委員會授予高級會計師資格。

## 董事及高級管理人員履歷

### 吳海燕女士，非執行董事

吳海燕女士，54歲，2016年11月至2022年9月期間，任本公司股東代表監事；自2022年9月起擔任本公司非執行董事。吳女士的主要工作履歷如下：

- 1997年12月至2007年2月期間，於交投建管歷任會計、財務部副經理；
- 2007年2月至2008年1月期間，於成都交投擔任會計；
- 2008年1月至2015年2月期間，於成都交通樞紐場站建設管理有限公司歷任財務部經理、副總經理；
- 2015年2月至2022年7月期間，歷任成都交投財務部(資金中心)部長、副部長(主持工作)；
- 2016年9月至2022年8月期間，任成都交投職工監事。

目前，吳女士還兼任成都交投資本管理有限責任公司董事，成都交投善成實業有限公司專職外部董事。

吳女士於1993年4月畢業於西南財經大學會計專業(專科)，並於2009年6月畢業於中共四川省委黨校函授學院行政管理專業(本科)。吳女士於2015年11月獲成都市職稱改革工作領導小組授予高級會計師資格。

## 董事及高級管理人員履歷

潘欣先生，黨委副書記、職工董事(非執行董事)、工會主席

潘欣先生，38歲，自2016年11月至2020年5月期間，擔任本公司監事；2020年5月至2025年7月，擔任本公司副總經理；自2025年7月起，擔任本公司黨委副書記、工會主席；自2025年12月起，擔任本公司職工董事(非執行董事)。潘先生的主要工作履歷如下：

- 2013年7月至2016年9月期間，歷任成都交投投資發展部主辦、主管；
- 2016年9月至2020年5月期間，擔任交投建管投資發展部部長。

目前，潘先生還兼任能源發展公司董事。

潘先生於2010年6月畢業於西南交通大學交通運輸專業，獲工學學士學位；並於2013年6月畢業於西南交通大學交通運輸規劃與管理專業，獲工學碩士學位。潘先生於2011年12月獲中國物流與採購聯合會及全國物流標準化技術委員會授予的物流師資格；於2018年6月獲四川省人力資源和社會保障廳以及四川省住房和城鄉建設廳頒發的二級建造師執業資格；於2018年11月獲中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發的經濟師資格；於2025年7月獲成都市人力資源和社會保障局批准授予高級工程師職稱。

## 董事及高級管理人員履歷

### 蔣欣良先生，非執行董事

蔣欣良先生，52歲，自2025年1月起擔任本公司非執行董事。蔣先生的主要工作履歷如下：

- 1993年9月至1996年3月期間，於湖南省新寧縣交通局港務所財務科擔任會計；
- 1996年3月至1999年9月期間，歷任廣東銀海集團(股份)有限公司財務部會計、會計主管；
- 1999年10月至2000年3月期間，歷任廣州恩和貿易北京分公司管理部經理；
- 2000年4月至2002年7月期間，擔任廣東廣控華銀物業管理公司財務部副經理、經理；
- 2002年8月至2015年10月期間，擔任新粵有限公司投資經營部主管、副部長；
- 2015年11月起，擔任新粵有限公司投資經營部部長，並兼任廣東江中高速公路有限公司董事、廣州新粵瀝青有限公司董事、廣東開陽高速公路有限公司董事、新粵(廣州)融資租賃有限公司董事。

蔣先生於2014年12月畢業於四川大學工商管理專業，獲碩士學位，並擁有註冊會計師、註冊稅務師資格。

# 董事及高級管理人員履歷

## 梁志恒先生，獨立非執行董事

梁志恒先生，47歲，自2022年9月起擔任本公司獨立非執行董事。梁先生於審計和財務管理方面擁有逾20年經驗。梁先生的主要工作履歷如下：

- 2000年9月至2007年6月期間，歷任羅兵咸永道會計師事務所審計員、高級審計員、審計經理；
- 2007年7月至2009年6月期間，擔任PricewaterhouseCoopers LLP美國SanJose分所審計經理；
- 2009年7月至2020年8月期間，歷任羅兵咸永道會計師事務所高級審計經理、合夥人；
- 2020年9月至2022年2月期間，擔任普華永道中天會計師事務所(北京)分所合夥人；
- 2022年4月至2022年6月期間，擔任舌尖科技有限公司財務副總裁；
- 2022年12月至2023年4月期間，擔任廣州宏富供應鏈有限公司執行董事、總經理；
- 2022年7月至2023年6月期間，擔任司富企業管理諮詢(上海)有限公司區域總監；
- 2022年8月至10月期間，擔任三盛智慧教育科技股份有限公司(深交所上市公司，股票代碼：300282)獨立董事；
- 2022年9月至今，擔任北京財董匯企業管理諮詢有限公司執行董事、總經理、財務負責人；
- 2024年4月起，擔任Hygieia Group Limited獨立非執行董事。

梁先生於2000年7月畢業於英國華威大學會計與金融專業，獲榮譽學士學位。梁先生為香港會計師公會專業會員、特許會計師協會(ACCA)專業會員。

## 董事及高級管理人員履歷

### 錢永久先生，獨立非執行董事

錢永久先生，62歲，自2022年9月起擔任本公司獨立非執行董事。錢先生的主要工作履歷如下：

- 1986年5月至今，歷任西南交通大學助教、講師、副教授及教授；
- 期間，錢永久先生還曾擔任西南交通大學結構工程研究所所長助理、副所長，結構工程實驗中心主任助理，人事處副處長，土木工程學院副院長、黨委書記等職務。

錢先生於1992年8月畢業於西南交通大學，獲工學博士學位。

### 王鵬先生，獨立非執行董事

王鵬先生，45歲，自2022年9月起擔任本公司獨立非執行董事。王先生的主要工作履歷如下：

- 2010年9月至今，歷任西南財經大學金融學院與中國金融研究院(原中國金融研究中心)教師、主任助理、副主任、教授；
- 曾於2016年3月至2017年2月作為訪問學者前往美國科羅拉多大學(丹佛校區)交流學習。

目前，王先生還兼任南充農村商業銀行股份有限公司、自貢農村商業銀行股份有限公司獨立董事。王先生於2010年6月畢業於西南交通大學企業管理專業，獲博士學位。

## 董事及高級管理人員履歷

下表載列有關本公司高級管理人員的資料：

| 姓名    | 職位   | 在任期間 <sup>(1)</sup> |
|-------|------|---------------------|
| 楊坦先生  | 總經理  | 2020年4月至2025年1月     |
| 丁大攀先生 | 副總經理 | 2021年11月至2025年1月    |
|       | 總經理  | 2025年1月至今           |
| 劉育江先生 | 副總經理 | 2023年8月至今           |
| 夏煒先生  | 總會計師 | 2023年7月至今           |
| 郭天興先生 | 總工程師 | 2024年7月至今           |
| 潘欣先生  | 副總經理 | 2020年5月至2025年7月     |

註：

1. 在任期間為該等人士擔任表中所列職務的期間，其擔任其他職務的詳情請參閱下文的內容。

**楊坦先生**，60歲，為本公司黨委書記、董事長、執行董事。有關楊先生的履歷，請參閱本節「董事履歷」分節。

**丁大攀先生**，38歲，為本公司黨委副書記、執行董事及總經理。有關丁先生的履歷，請參閱本節「董事履歷」分節。

**劉育江先生**，45歲，自2023年8月起擔任公司副總經理。劉先生的主要工作履歷如下：

- 2003年7月至2006年3月期間，歷任中鐵十一局集團第二工程有限公司見習人員、助理工程師；
- 2006年3月至2007年5月期間，就職於四川省江安縣交通建築工程有限責任公司；
- 2007年6月至2016年8月期間，歷任成都市交通委員會交通基本建設質量監督站(造價管理站)工作人員、監督科副主任科員、質量監督科主任科員、安全監督科科长；
- 2016年9月至2018年3月期間，任成都市路橋經營管理有限責任公司副總經理；
- 2018年3月至2023年8月期間，任交投建管副總經理；
- 2021年4月至2022年8月期間，任交投建管董事。

## 董事及高級管理人員履歷

劉先生於2003年7月畢業於西南交通大學土木工程專業，獲工學學士學位；並於2011年12月畢業於西南交通大學建築與土木工程領域工程，獲工程碩士學位。劉先生於2010年1月獲中國人民共和國人力資源和社會保障部、住房和城鄉建設部授予的一級建造師(公路工程)執業資格，並於2013年11月獲成都市職稱改革工作領導小組授予的高級工程師(道路與橋樑工程)資格。

夏煒先生，50歲，為本公司執行董事及總會計師。有關夏先生的履歷，請參閱本節「董事履歷」分節。

郭天興先生，44歲，於2024年7月起，擔任本公司總工程師。郭先生的主要工作履歷如下：

- 2005年7月至2014年7月，歷任成都建工路橋建設有限公司一般管理崗、建管公司造價部副主任、工程諮詢管理公司合同預算部副主任、興淮公司合同預算部主任；
- 2014年7月至2015年10月期間，擔任成都興建項目建設管理有限責任公司副總經理；
- 2015年10月至2018年9月期間，歷任成都建工路橋建設有限公司投資管理部經理、市場投資發展部部長；
- 2018年9月至2021年6月期間，擔任成都興建項目建設管理有限責任公司臨時負責人；
- 2021年6月至2024年7月期間，歷任成都交投建設有限公司總經理助理、經營發展部部長、審計監察部部長。

目前，郭先生還兼任成都成溫邛高速公路有限公司總工程師。

郭先生於2005年6月畢業於中國地質大學(武漢)工程學院土木工程專業，獲工學學士學位；並於2011年11月至2012年3月期間在四川大學工商管理學院成都建工路橋建設有限公司中青年幹部與後備幹部現代企業經營管理高級研修班學習。

潘欣先生，38歲，為本公司黨委副書記、職工董事(非執行董事)、工會主席。有關潘先生的履歷，請參閱本節「董事履歷」分節。

# 企業管治報告

## 公司治理架構

本公司嚴格按照公司法、上市規則等有關法律法規和規範性文件及公司章程的規定規範運作。本公司建立了由股東會、董事會及各專門委員會和高級管理層組成的制度體系完善的內部治理架構。

董事會認為，高標準的企業管治對於為本公司提供框架以保障本公司股東權益、提升企業價值、制定業務策略和政策以及提升透明度及問責性而言實屬重要。本公司力求維持高標準的企業管治，各內部治理機構獨立運行且富有效率，切實履行應盡的職責和義務。

本公司已採納上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分所載良好企業管治的原則及守則條文作為本公司的企業管治守則。於報告期內，除偏離《企業管治守則》第二部分的守則條文第B.2.2條外，本公司一直遵守適用於本報告的守則條文。

守則條文第B.2.2條規定：每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。如本公司日期為2023年6月9日之公告中所披露，本公司第二屆董事會之任期於2023年6月11日屆滿。鑒於本公司新一屆董事候選人候選人的提名工作尚未結束，為保持本公司董事會工作的連續性，董事會將延期換屆選舉，本公司第二屆董事會各專門委員會及董事會聘任的高級管理人員的任期亦相應順延。董事會延期換屆不會影響本公司的正常運營。本公司將積極推進相關工作，盡快完成董事會換屆選舉工作，並及時履行相應的信息披露義務。

## 本公司的企業文化

本公司的企業文化是多元、開放、包容的，本公司的宗旨、願景和價值觀總體上代表了本集團的核心價值，為本集團的發展提供了強大的精神支撐和文化保障。本公司將繼續秉承這一企業文化，不斷推進公司的各項工作，為客戶提供更優質的服務，為社會創造更大的價值。

2025年期間，本公司透過多項舉措並專注以持份者為本、良好的營運績效、人才及文化，以及風險管理與內部監控四大重點，繼續加強公司文化框架。相關舉措的詳情載於本年報「企業管治報告」及「環境、社會及管治報告」兩節。

# 企業管治報告

## 本公司的宗旨

為交通出行提供便利，為交通生活塑造場景，為成渝雙城經濟圈搭建橋樑。

## 本公司的願景

成為立足成都、領先行業、走向全國的「交通出行場景綜合服務商」。

立足成都—深耕成都市及周邊高速公路和能源產業的投資建設、運營管養，並逐步拓展川內外市場。

領先行業—基於高速公路和能源產業主動塑造生活場景，形成服務品牌，實現創新發展，成為行業影響力顯著，示範引領作用明顯的企業。

走向全國—依託「成渝雙城經濟圈」等國家戰略實現業務發展的全國化佈局。

## 本公司的企業價值觀

銳意創新，團結協作，勇於擔當，崇廉尚實。

## 董事遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為所有董事進行本公司證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，且彼等已確認於報告期的整個期間內，一直遵守標準守則的規定。

## 董事會

董事會按照公司章程規定行使其職權。董事會負責監管本公司之業務、策略性決策及表現並以本公司之最佳利益作出客觀決定。

截至報告日，董事會由九名董事組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事任期三年，自選舉產生之日起至本屆董事會任期屆滿時為止。董事任期屆滿，可以連選連任。董事會成員的名單、任職時間及履歷資料請參見本年報「董事及高級管理人員履歷—董事履歷」分節。董事會成員及高級管理層之間在財務、業務、家屬及其他重大方面並無任何關係。

# 企業管治報告

以下是報告期內董事親身出席股東會、董事會及專門委員會會議之記錄：

親身出席次數／應出席次數

|                         | 股東會<br>會議 | 董事會<br>會議 | 審計與風險<br>管理委員會<br>會議 | 提名委員會<br>會議 | 薪酬與<br>考核委員會<br>會議 | 戰略與<br>發展委員會<br>會議 |
|-------------------------|-----------|-----------|----------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>執行董事</b>             |           |           |                      |             |                    |                    |
| 楊坦(董事長) <sup>(1)</sup>  | 3/3       | 20/20     | 不適用                  | 2/2         | 不適用                | 2/2                |
| 丁大攀(總經理) <sup>(2)</sup> | 3/3       | 20/20     | 不適用                  | 不適用         | 不適用                | 6/6                |
| 夏煒                      | 3/3       | 20/20     | 不適用                  | 不適用         | 不適用                | 不適用                |
| <b>非執行董事</b>            |           |           |                      |             |                    |                    |
| 吳海燕 <sup>(3)</sup>      | 3/3       | 20/20     | 10/10                | 2/2         | 5/5                | 不適用                |
| 潘欣 <sup>(4)</sup>       | 0/0       | 1/1       | 不適用                  | 不適用         | 不適用                | 不適用                |
| 蔣欣良 <sup>(5)</sup>      | 2/2       | 20/20     | 不適用                  | 不適用         | 不適用                | 不適用                |
| 李驍 <sup>(6)</sup>       | 0/0       | 4/4       | 不適用                  | 不適用         | 不適用                | 不適用                |
| <b>獨立非執行董事</b>          |           |           |                      |             |                    |                    |
| 梁志恒                     | 3/3       | 20/20     | 10/10                | 不適用         | 不適用                | 8/8                |
| 錢永久                     | 3/3       | 20/20     | 不適用                  | 4/4         | 5/5                | 8/8                |
| 王鵬                      | 3/3       | 20/20     | 10/10                | 4/4         | 5/5                | 不適用                |

附註：

- (1) 楊坦先生已於2025年3月26日辭任戰略與發展委員會委員及主席及提名委員會委員；
- (2) 丁大攀先生於2025年3月26日獲委任為戰略與發展委員會委員及主席；
- (3) 吳海燕女士於2025年3月26日獲委任為提名委員會委員；
- (4) 潘欣先生於2025年12月23日獲委任為本公司職工董事(非執行董事)；
- (5) 蔣欣良先生於2025年1月9日獲委任為本公司非執行董事；及
- (6) 李驍先生由2025年5月15日至2025年7月16日擔任本公司非執行董事。

## 獨立非執行董事

本公司已遵守上市規則第3.10(1)、(2)及3.10A條有關委任獨立非執行董事的規定，董事會已委任三位獨立非執行董事，其中至少有一位具備適當專業資格、或具備會計或相關財務管理專長。

本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度書面確認函。本公司認為所有獨立非執行董事仍為獨立。

## 董事會職責

董事會負責及擁有全面職權管理和發展本公司。董事會的職能及職責包括：召集股東會及於股東會上匯報董事會工作、執行股東會的決議、決定公司的經營計劃及投資方案、決定公司的年度財務預算方案及決算方案、制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案及行使公司章程賦予的其他權力、職能及職責。

董事會負責履行企業管治職能之職責，其中包括(i)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；(ii)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(iv)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊(如有)；(v)確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統，並監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察；及(vi)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內作出披露。就履行上述職能而言，報告期內，董事會已審閱本公司2024年度《企業管治報告》，檢討董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。

董事會將本公司的日常運作授予管理層。管理層的職能及職責包括：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作，實施公司年度經營計劃和投資方案，擬訂公司內部管理機構設置方案，擬訂公司的基本管理制度，制定公司具體規章，以及行使公司章程和董事會賦予的其他權力和職能。董事會及管理層在各項內部監控及制衡機制下，清楚區分各自的權力及責任。

# 企業管治報告

本公司的董事(包括獨立非執行董事)能夠通過多種途徑獲得本公司的經營活動、業務發展趨勢，從而確保其能適當地履職。報告期內，本公司提供了以下信息、報告及培訓活動以協助董事履職：

- (i) 在董事會提呈本公司年度工作總結以供審議及批准，匯報董事會議定事項推進情況及公司重大項目進展；
- (ii) 就本公司戰略決策徵詢非執行董事、獨立非執行董事意見；
- (iii) 每月向董事會提供管理層報表、行業概覽，並適時提供證券市場監管要聞；
- (iv) 及時向獨立非執行董事提供履職所需的文件資料等；及
- (v) 安排董事參加有關上市規則之培訓，以及為有需要的董事提供法規諮詢，幫助其全面、系統地了解本公司的運行情況以及境內外有關治理的規定與原則。

本公司深知董事會獲得獨立意見對良好企業管治及董事會效能至關重要。董事會已設立以下機制，確保董事會可獲得獨立意見及觀點，以提升決策的客觀性及成效：

- (i) 董事會獨立非執行董事的人數符合上市規則有關董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一的規定；
- (ii) 獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性、資格及能力評核，並在獲委任後就前述事項持續接受評核；
- (iii) 董事會每年聽取獨立非執行董事的述職報告，評估獨立非執行董事在本公司事務中投入的時間以及年度內發表獨立意見的情況；
- (iv) 董事必要時可尋求獨立專業意見，相關費用由本公司承擔；

# 企業管治報告

- (v) 於合約、安排或其他提案中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該等事項之任何董事會決議案投票或計入法定人數；及
- (vi) 董事長每年在執行董事及非執行董事不在場情況下會見獨立非執行董事。董事會亦每年檢討上述機制的實施及有效性。

董事會已檢討上述機制於報告期內的實施情況，並認為上述機制仍然有效。

## 董事持續專業發展

本公司已制定董事及高級管理人員之培訓(包括反貪污培訓)及發展的程序。

報告期內，全體董事均就董事之職務及職責、適用於董事的相關法律法規以及權益披露責任獲提供相關指引材料。此外，有關閱覽材料(包括法規及監管動態更新)已提供予董事供彼等參考及學習。

根據各董事向本公司提供的培訓紀錄，各董事於截至2025年12月31日止年度所參加的培訓及專業發展概述如下：

| 董事姓名           | 專題培訓 <sup>註</sup> | 月度法規更新及監管動態 |
|----------------|-------------------|-------------|
| <b>執行董事</b>    |                   |             |
| 楊坦(董事長)        | ✓                 | ✓           |
| 丁大攀(總經理)       | ✓                 | ✓           |
| 夏煒             | ✓                 | ✓           |
| <b>非執行董事</b>   |                   |             |
| 吳海燕            | ✓                 | ✓           |
| 潘欣             | ✓                 | ✓           |
| 蔣欣良            | ✓                 | ✓           |
| <b>獨立非執行董事</b> |                   |             |
| 梁志恒            | ✓                 | ✓           |
| 錢永久            | ✓                 | ✓           |
| 王鵬             | ✓                 | ✓           |

# 企業管治報告

註：

- (1) 2025年7月16日至2025年7月18日期間，本公司董事夏煒、蔣欣良、錢永久、王鵬，參加了由香港公司治理公會舉辦的第八十二期公司治理專業人士強化持續專業發展講座培訓。
- (2) 2025年9月10日至2025年9月12日期間，潘欣作為本公司擬任董事，參加了由香港公司治理公會舉辦的第八十四期公司治理專業人士強化持續專業發展講座培訓。
- (3) 2025年10月15日至2025年10月17日期間，本公司董事丁大攀、吳海燕、梁志恒，參加了由香港公司治理公會舉辦的第八十六期公司治理專業人士強化持續專業發展講座培訓。
- (4) 2025年10月30日，本公司全體董事及高級管理人員參加了由信永中和會計師事務所提供的「合規與內控培訓」。
- (5) 2025年11月25日，本公司全體董事及高級管理人員參加了由本公司香港法律顧問歐華律師事務所提供的「上市合規培訓」。

## 董事委員會

董事會將若干職責授予不同的委員會。本公司已根據中國相關法律法規、上市規則有關企業管治及公司章程之規定成立四個董事委員會，包括審計與風險管理委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及戰略與發展委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均設有明確書面工作細則，清楚訂明其權責。各董事委員會之工作細則於本公司及聯交所網站刊發且應要求可供股東查閱。

## 提名委員會

於報告期末及截至報告日，提名委員會由三名董事組成，包括吳海燕女士(非執行董事)、王鵬先生(獨立非執行董事)及錢永久先生(獨立非執行董事)，錢永久先生擔任提名委員會主席。

提名委員會之主要職責包括：(a)每年至少檢討一次董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(b)研究董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法並提出建議；(c)廣泛搜尋合格的董事、高級管理人員的人選；(d)對董事、高級管理人員的人選進行考察，並向董事會提出考察意見和任職建議；(e)審核獨立非執行董事的獨立性；及(f)就董事、高級管理人員的委任或重新委任以及董事、高級管理人員(尤其是董事長及總經理)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議。具體請詳見提名委員會工作細則。

## 企業管治報告

本公司的董事提名程序如下：首先，提名委員會積極研究本公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並考慮本公司的董事會成員多元化政策之要求，並形成書面材料；提名委員會在本公司、全資、控股及參股企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員的人選，搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；其次，提名委員會徵求被提名人對提名的同意；第三，提名委員會召集會議，根據董事的任職條件對初選人員進行資格審查；第四，提名委員會向董事會提出董事候選人的建議和相關材料；第五，董事會審議董事候選人的提名，在批准後提請本公司股東會批准。單獨或者合計持有本公司1%以上股份的股東有權通過行使提案權的方式提名董事，具體提案方式請參見公司章程。

本公司已制定董事會成員多元化政策。為達致董事會多元化目標，本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務期限。提名委員會就委任本公司新董事向董事會作出推薦或建議時，將充分顧及董事會成員多元化的益處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務期限，本公司已委任一名女性董事。同時，本公司將基於其自身業務模式和不同的特定需要來考慮上述因素，並最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而做出決定。此外，本公司亦將在招聘各層(包括中高層)員工時盡力實現性別多元化，以便在適當時為董事會輸送合適的繼任董事，以確保董事會的性別多元化。

本公司董事會成員具有交通行業從業經驗和教育經歷者7名，佔董事會總人數的78%；具有財務、投資等金融經濟領域相關技能、學歷及從業經驗者4名，佔董事會總人數44%；碩士及以上學歷者5名，佔董事會總人數的56%；女性董事1名，佔董事會總人數的11%，已達到公司董事會成員多元化政策之可計量目標。本公司董事會成員年齡分佈在38歲至62歲之間。具有不同的工作經驗、學歷等背景及不同年齡層的董事，為公司發展提供了不同的思維見解。本公司提名委員會認為，目前董事會成員構成已滿足《董事會成員多元化政策》的要求，董事會希望其女性成員比例至少維持在現時的水平，且日後若有適合人選，董事會將繼續尋求機會增加女性成員的比例。

報告期內，提名委員會積極履行職責，共召開四次會議，審閱了董事會提名委員會2024年度工作報告，對本公司董事會的架構、人員組成情況進行了檢討，對獨立非執行董事獨立性以及2025年度董事及高級管理人員持續專業發展培訓計劃進行了審查。

# 企業管治報告

## 薪酬與考核委員會

於報告期末及截至報告日，薪酬與考核委員會由三名董事組成，包括吳海燕女士(非執行董事)、王鵬先生(獨立非執行董事)及錢永久先生(獨立非執行董事)，王鵬先生擔任薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責包括：(a)就董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構以及建立正規、透明的薪酬政策制訂程序向董事會提出建議；(b)研究董事及高級管理人員考核的標準、績效評價程序、薪酬及獎懲政策，並提交董事會批准；(c)擬定本公司董事和高級管理人員績效考核管理辦法，制定考核方案，確定考核目標；(d)根據董事會通過的本公司方針及目標而審查並批准管理層的薪酬建議；(e)擬定董事及高級管理人員的薪酬待遇方案並向董事會提出建議，並提交董事會批准；及(f)審查及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償；(g)審查及批准因董事行為不當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；(h)確保任何董事或其聯繫人不得自行確定或參與擬定其薪酬；(i)對本公司薪酬政策執行情況進行監督；及(j)對本公司的股權激勵方案進行研究並提出建議，並提交董事會批准，具體請詳見薪酬與考核委員會工作細則。

本公司的董事及高級管理人員薪酬乃根據本公司的方針及目標、同類公司支付的薪酬水平以及該董事及高級管理人員所付出的時間及承擔的職責等因素而釐定。股東會決定董事的報酬事項；董事會決定高級管理人員報酬及獎懲事項；在本公司或股東單位領取管理薪酬的董事，本公司不再另行釐定和支付董事酬金。報告期內，董事會成員及高級管理層所領取的酬金嚴格按照股東會及董事會批准的方案執行。

# 企業管治報告

報告期間，按範圍劃分本公司高級管理層成員的酬金載列如下：

| 酬金範圍(以人民幣計) | 人數          |       |
|-------------|-------------|-------|
|             | 截至12月31日止年度 |       |
|             | 2025年       | 2024年 |
| 1至10萬元      | -           | -     |
| 10至20萬元     | -           | 1     |
| 20至30萬元     | -           | -     |
| 30至40萬元     | -           | -     |
| 40至50萬元     | 1           | 1     |
| 50至60萬元     | 2           | 1     |
| 60至70萬元     | 2           | 1     |
| 70至80萬元     | 1           | 2     |
| 80至90萬元     | -           | 1     |

董事薪酬詳情乃載於本年報財務報表附註十四、2。

報告期內，薪酬與考核委員會積極履行職責，共召開五次會議，審閱了董事會薪酬與考核委員會2024年度工作報告，高管薪酬及獎勵等相關事項。

## 審計與風險管理委員會

於報告期末及截至報告日，審計與風險管理委員會由三名董事組成，包括吳海燕女士(非執行董事)、王鵬先生(獨立非執行董事)及梁志恒先生(獨立非執行董事)，梁志恒先生擔任審計與風險管理委員會主席，彼具有專業會計資格。

# 企業管治報告

審計與風險管理委員會的主要職責包括：(a)就外聘核數師的聘請、續聘、更換或解聘向董事會提供建議，並提交董事會批准；審核外聘核數師的審計費用；(b)按適用的標準審查及監督外聘核數師是否獨立客觀及審計程序是否有效，並在審計工作開始前事先就審計性質、範疇和申報責任等相關問題與外聘核數師討論；(c)就外聘核數師提供非審計服務制定政策並予以執行，且就其認為必須採取的行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；(d)審查及監督本公司的財務報表、年度報告及賬目、中期報告和季度報告(如有)的完整性，並審閱財務報表及財務報告所載有關財務申報的重大意見；(e)審查本公司的財務監控、內部控制及風險管理制度並持續監督該制度的實施，確保至少每年檢討一次本公司的風險管理及內部控制系統是否有效；(f)檢討本公司遵守適用的企業管治守則情況及上市地監管規則要求企業管治報告的披露情況；(g)與本公司管理層就風險管理及內部控制系統進行討論，確保管理層建立有效的內部控制系統，監督內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，協調內部控制審計及其他相關事宜；(h)行使《公司法》規定的職權，主要包括檢查公司財務、對董事、高級管理人員執行職務的行為進行監督、提議召開臨時股東會會議、向股東會會議提出提案等；(i)確認本公司的關聯／關連方名單，並向董事會及監事會報告；對提交予董事會審議批准的關聯／關連交易進行初審；對重大關聯／關連交易的合理性及必要性進行審查；(j)審議內部審計部門提交的內部控制評價報告、全面風險管理評價報告；及(k)監督並控制本公司受到海外制裁法律影響的風險，確保與該等法律相關的受制裁交易的信息得到及時、完整、準確的披露，具體請詳見審計與風險管理委員會工作細則。

報告期內，審計與風險管理委員會積極履行其職責，共召開了十次會議，審議了本公司2024年度企業管治報告中關於風險管理及內部監控內容、審議選聘本公司2024年度審計師、審議本公司2024年度內部審計及內控合規等工作計劃，審閱本公司2024年度業績公告暨年度報告，審閱本公司2025年中期報告，審閱本公司2025年一季度、三季度財務報表，審查本公司關連交易相關事項，對本公司經濟活動的合規性、合法性和效益性進行獨立的評價和監督。

審計與風險管理委員會已經審閱了本公司2025年度業績公告和年度報告。

## 戰略與發展委員會

於報告期末及截至報告日，戰略與發展委員會由三名董事組成，包括丁大攀先生(執行董事)、錢永久先生(獨立非執行董事)及梁志恒先生(獨立非執行董事)，丁大攀先生擔任戰略與發展委員會主席。

戰略與發展委員會的主要職責包括：(a)確立本公司戰略制定程序的基本框架，對本公司中長期戰略性發展計劃進行研究並提出建議；(b)對公司章程規定須經董事會或股東會批准的重大融資及投資方案進行研究並提出建議；(c)審核項目投資建議書、年度投資計劃、年度融資計劃以及年度經營計劃並提出建議；(d)對公司章程規定須經董事會或股東會批准的重大資本運作及資產管理項目進行研究並提出建議；(e)對公司章程規定須經董事會或股東會批准的本公司重組、併購、股權轉讓、改制、組織結構調整等方案進行研究並提出建議；(f)對其他影響本公司發展的重大事項進行研究並提出建議；(g)進行投資項目後評估；及(h)對上述事宜的實施情況進行監督。具體請詳見戰略與發展委員會工作細則。

報告期內，戰略與發展委員會積極履職盡責，共召開了八次會議，審議了董事會戰略與發展委員會2024年度工作報告、實施蒼巴高速漁溪服務區加油站及附屬設施建設項目、不參與四川天府機場高速公路有限公司股權收購、成都高速川路通運營管理有限公司增資項目立項、修訂《成都高速公路股份有限公司董事會戰略與發展委員會工作細則》等事項。

## 風險管理及內部監控

本公司致力於建立和維護健全的內部控制系統。本公司的內部控制系統涉及公司治理、運營、管理、法律事務、財務和審計。本公司已根據公司法、上市規則及其他有關法律規定制定了《股東會議事規則》《董事會議事規則》及各專門委員會工作細則等內部規章制度，規定了(其中包括)董事會及審計與風險管理委員會的義務和責任等。本公司已就財務報告、法律合規及人力資源管理等業務營運的多個方面採用並實施風險管理政策及企業治理措施。

董事會對風險管理及內部監控系統負責，並通過審計與風險管理委員會檢討有關制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

# 企業管治報告

## 用於辨認、評估及管理重大風險的程序

本公司按照《成都高速公路股份有限公司風險管理辦法》，對風險管理流程作明確規定。風險管理流程包括風險初始信息收集、風險評估、風險應對、內部控制及風險管理的監督與改進。

**風險初始信息收集：**指通過各種內、外部信息收集渠道，廣泛、持續地收集與本公司風險和風險管理相關的內部、外部初始信息，包括歷史數據、未來預測以及本公司和國內外相關企業發生的風險損失事件案例等。本公司定期開展一次風險初始信息收集，對風險信息進行動態管理。

**風險評估：**本公司根據定期收集的風險初始信息和各項業務管理工作及其重要業務流程進行風險評估。本公司在風險初始信息收集的基礎上，至少每年開展一次風險評估工作。

**風險應對：**本公司根據自身條件和外部環境，圍繞企業發展戰略，確定風險偏好、風險承受度、風險管理有效性標準，選擇風險承擔、風險規避、風險轉移、風險轉換、風險對沖、風險補償、風險控制等適合的風險管理工具的總體策略。本公司每年開展風險管理控制目標的制訂工作。

**內部控制：**本公司根據各項業務流程存在的固有風險，基於本公司的風險偏好、風險承受度、風險管理有效性標準建立相應的內部控制措施。

**風險管理的監督與改進：**各部門在根據應對策略實施風險管理控制後，部門負責人向管理層反饋控制進展情況、實施過程中收集到的相關風險變化的更新信息，以便管理層及時收到風險變化動態結果實施應對。審計合規部(責任追究辦公室)亦會聘請第三方機構，根據本公司管理層要求，對實施風險應對策略的部門的實施情況開展控制測試，監督風險變化結果，及時協助部門調整風險應對策略。

## 風險管理及內部監控系統的特點

本公司已建立風險管理三級預防，其中各部門(除第二級預防部門外)為第一級預防；審計合規部(責任追究辦公室)、財務管理部、黨群與人力資源部與審計與風險管理委員會為第二級預防，審計合規部(責任追究辦公室)從內控評價、風險管理測評、內部審計等方面，對風險管理情況進行跟蹤檢查，財務管理部和黨群與人力資源部對財務管理和人力資源管理方面的專項風險進行歸口管理，三個部門工作主要以審計合規部(責任追究辦公室)為主導；董事會為第三級預防。

本公司各部門及附屬公司在全面風險管理工作中，接受本公司審計合規部(責任追究辦公室)的組織、協調、指導和監督，執行其各自部門或附屬公司的風險管理基本流程。

審計與風險管理委員會全面負責本公司風險管理工作，對董事會負責。審計合規部(責任追究辦公室)為本公司風險管理工作歸口管理部門，負責本公司風險管理日常組織與協調工作，對本公司審計與風險管理委員會負責。審計合規部(責任追究辦公室)在風險管理方面，主要負責研究審查全面風險管理監督評價體系，制定監督評價相關制度，及開展監督與評價。

董事會就風險管理工作的有效性對股東會負責。

## 用以檢討風險管理及內部監控系統有效性的程序

報告期內，審計合規部(責任追究辦公室)聘請第三方機構，根據本公司管理層要求，對實施風險應對策略的部門在實施情況及內部控制有效性方面開展控制測試，及時協助部門調整風險應對策略。每年末各部門將根據風險管理目標及控制表、風險應對策略的實施情況及結果，開展風險自評工作，重新對部門內部各控制點的重大風險(包括環境、社會及管治(「ESG」)風險)發生概率進行打分。同時，審計合規部(責任追究辦公室)或外聘第三方機構將根據控制測試結果，覆核風險自評打分結果，並出具年度全面風險管理評價報告。該報告最終將提交董事會審閱。

## 有關主要風險及應對措施的詳情

本集團所面臨的風險主要包括政策、市場及財務等方面的風險。本公司高度重視上述風險，主動對經營過程中的風險事項進行識別、評估及應對，建立和完善系統的風險管理機制。有關詳情，請參閱本公司「董事會報告」。

# 企業管治報告

## 解決嚴重的內控缺失的程序

本公司已根據年度內控評估結果對內部控制缺陷制定對應的整改計劃，審計合規部(責任追究辦公室)將在評價完結一段時間後，進行後續複審，以便檢查其執行整改的情況和效果。

## 持續監督風險管理政策實施情況的措施

審計與風險管理委員會及本公司的高級管理人員持續監督本公司風險管理政策的執行情況，以確保本公司的內部控制系統有效識別、管理及減輕營運涉及的風險。本公司設有審計合規部(責任追究辦公室)，負責審計、內部控制管理、風險管理及法律事務等工作。

本公司已對報告期內本公司的風險管理及內部控制的有效性完成了年度評價。董事會認為，於報告期內，本公司對納入評價範圍的業務與事項均已建立了風險管理及內部控制，並得以有效執行，達到了本公司風險管理及內部控制的目標。內部控制系統有效及足夠，不存在重大缺陷。

本公司已聘用第三方機構就本公司內部控制的設計與執行進行監控。本公司各部門將定期更新風險登記冊及相關風險，並向董事會作出匯報及提出防範建議。本公司將持續在原有基礎上改善風險管理及內部控制體系，切實建立健全和推行權責明確、管理科學、執行高效的企業風險管理及內控制度。

## 內幕消息管理

本公司對內幕消息知情人實施登記備案制度，內幕消息知情人對所知悉的內幕消息負有保密責任。本公司須在知道任何內幕消息後，或有關消息經本公司董事會或內幕消息管理小組認定為內幕消息後，在合理的、切實可行的範圍內，盡快向公眾披露該消息，除非有關內幕消息屬於法律法規及監管規則規定的可暫不予披露的情況。就前述符合暫不披露情況的內幕消息，本公司應採取措施嚴格保密相關內幕消息，一旦內幕消息洩露，須立即向公眾披露該等消息，或(如有必要)申請公司證券短暫停牌或暫時停牌。

## 有關董事及核數師於財務報表之責任

董事確認彼等有責任編製各財政期間的財務報表，以真實及公平反映本公司狀況及於該期間的業績及現金流量。本公司調配合適及足夠的資源編製財務報表。高級管理層須向審計與風險管理委員會及董事會呈報及闡釋對本公司財務表現及營運有或可能有重大影響的財務申報及事宜，並就審計與風險管理委員會及董事會提出的查詢及關注作出令彼等信納的回應。財務報表乃根據中國企業會計準則及香港法例第622章《公司條例》的披露規定編製。

本公司的核數師對本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表須承擔的申報責任載於本年報的獨立核數師報告內。

## 外聘核數師的獨立性

審計與風險管理委員會負責監察本公司外聘核數師的獨立性及釐定外聘核數師酬金的標準，以確保核數師不會因提供非核數服務致使損害其就本公司之財務報表或任何其他函件出具獨立及客觀的意見。

本公司外聘核數師提供的所有服務及其收費均須獲審計與風險管理委員會批准，以確保其客觀性與經濟利益之間取得平衡。除中期審閱及年度審計服務外，本公司外聘核數師一般只能有限度地提供稅務方面或特別批准的項目，包括但不限於併購活動或財務盡職審查等提供會計意見之服務。

本公司之審計與風險委員會會定期就外聘核數師的獨立性及客觀性進行討論。本公司亦根據上市規則附錄C1《企業管治報告》之要求，在年度報告內詳細披露本公司向外聘核數師支付的審計服務費用(包括與德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥))處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理並知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(「德勤華永」)的本土或國際業務一部分的任何機構)及非審計服務費用(如有)。

# 企業管治報告

## 核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，本公司應付核數師的酬金載列如下：

| 項目          | 金額         | 審計機構                       |
|-------------|------------|----------------------------|
|             | (人民幣元)     |                            |
| <hr/>       |            |                            |
| <b>審計服務</b> |            |                            |
| 2025年度審計費用  | 2,060,000元 | 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(「德勤華永」) |
|             | (含稅)       |                            |
| <hr/>       |            |                            |
| 合計          | 2,060,000元 |                            |
|             | (含稅)       |                            |
| <hr/>       |            |                            |

截至2025年12月31日止年度，本公司尚有人民幣1,060,000元(含稅)應付核數師，系剩餘年度審計費用。

## 公司秘書

本公司公司秘書為方圓企業服務集團(香港)有限公司高級總監鄺燕萍女士，鄺燕萍女士擁有上市規則第3.28條要求的公司秘書相關資格。公司秘書的主要職責為負責促進董事會的運作，確保董事會成員之間信息交流良好，以及遵循董事會政策及程序並確保本公司遵從上市規則及其他條例規定。鄺燕萍女士於本公司的主要聯繫人為執行董事夏煒先生。

為遵守上市規則第3.29條的規定，於截至2025年12月31日止年度，鄺燕萍女士已參加不少於15小時的相關專業培訓。

全體董事均可向本公司公司秘書就企業管治以及董事會常規及事宜尋求建議及服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守。

## 股東通訊政策

根據公司章程第六十六條，單獨或合計持有公司10%以上股份的股東可以要求召開臨時股東會。股東召集臨時股東會的具體程序請詳見公司章程第七十一條。

根據公司章程第七十五條，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

本公司認為，與股東有效溝通對增進投資者與本公司的關係及令投資者更了解本公司之業務表現及策略而言相當重要。本公司盡力保持通過股東會與股東之間的對話。於股東會上，董事長作為股東會主持人主持會議，並安排董事會成員、高級管理人員出席股東會，回答本公司股東的提問，聽取股東的意見。

如欲在股東會上提出提案或向董事會提出查詢，股東可以通過書面方式向本公司提出，聯繫方式詳情如下：

地址：                    中國成都市高新區盛和一路66號城南天府大廈9樓  
                                成都高速公路股份有限公司  
聯繫電話：                862886056063  
傳真：                      862886056070  
電郵：                      cggfdb@chengdugs.com

本公司將嚴格遵守法定信息披露義務，並以多種形式開展投資者關係活動，積極宣傳公司，為投資者及時提供信息，認真聽取投資者的意見和建議，形成本公司和投資者之間的良性互動。

本公司在開展投資者關係工作時，將通過在公司官網上設立平台，以及電話、電子信箱等方式與投資者進行積極溝通。

本公司已審閱與股東溝通相關的政策於本報告期內的執行情況，並認為相關政策適當及有效。

# 企業管治報告

## 員工多元化

本集團重視和培養多元文化，致力於創造為所有員工提供平等機會的工作場所，對全體員工(包括高級管理層)一視同仁，讓全體員工獲得歸屬感和尊重感，禁止任何形式的性別、民族、種族、宗教等歧視。本集團的招聘策略是為合適職位聘用合適員工，而不論性別。本集團歡迎所有性別人士加入，並承諾於錄用、培訓及發展、工作晉升及薪酬福利待遇等方面為員工提供平等機會。於報告期末，本集團全體員工(包括高級管理人員)的男女性別比例為1:1.40，本集團全體員工(不包括高級管理人員)的男女性別比例為1:1.47。

## 股息政策

本公司已採納股息政策，股息政策的制定及執行情況符合公司章程的規定。

本公司的股息政策規定董事會根據：(i)本公司實際和預期財務表現；(ii)本公司可分派溢利及儲備；(iii)本公司營運資金需求、資本開支需求及未來擴展計劃；(iv)本公司流動資金狀況；(v)宏觀經濟條件及對本公司業務、財務表現及狀況可能有影響的內在或外在因素；(vi)與股息分派有關的法定及監管限制；及(vii)本公司章程規定等因素，擬定派息建議，並經由股東會審議批准後方可作出分配。

股東會對利潤分配方案作出決議通過後，董事會須在股東會召開後2個月內完成股息的派發事項。

本公司向內資股股東支付現金股利和其他款項，應以人民幣計價和宣佈，以人民幣支付。本公司向H股股東支付現金股利和其他款項，應以人民幣計價和宣佈，以港元支付。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表。

## 本集團業務及業績

本集團主要從事中國四川省成都市及周邊地區高速公路的運營、管理及發展，同時從事成品油零售，並同時拓展天然氣及新能源業務。

本公司截至2025年12月31日止年度的業績及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

## 業務回顧

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析，以及本集團業務的未來展望載於本年報「財務及營運摘要」、「董事長報告書」及「管理層討論和分析」章節。

## 財務概要

本公司過往五個財政年度的業績以及財務狀況概要載於本年報「財務及營運摘要」章節。

## 發行公司債券

於2024年7月10日，為滿足本公司融資需求、拓寬融資渠道，董事會已批准建議在中國境內分期發行本金總額不超過人民幣20億元(含)的公司債券。於2025年12月15日，本公司成功面向專業投資者公開發行鄉村振興公司債券(成渝雙城經濟圈)(第一期)人民幣5億元。有關發行公司債券之進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年7月10日、2025年12月10日、2025年12月11日及2025年12月15日之公告。

## 儲備及可分配儲備

本集團於報告期間的儲備變動詳情載於本年報「合併資產負債表」章節以及財務報表附註七、39。於報告期末，可供分派予權益股東的儲備金總額約為人民幣2,343,686,899元。

# 董事會報告

## 股息

根據《財政部關於編製合併財務報表中利潤分配問題的請示的復函》，編製合併會計報表的公司，其利潤分配以母公司的可供分配的利潤為依據。據此，董事會建議以根據中國企業會計準則編製的母公司財務報表(即本公司財務報表)中相關數據為基礎進行利潤分配。2025年度，本公司淨利潤為人民幣373,584,890元，其中可供股東分配利潤為人民幣336,226,401元。

董事會建議派發2025年度末期現金股息每股人民幣0.122元(含稅)，以本公司目前總股數1,656,102,000股計，派發2025年度末期現金股息合共人民幣202,044,444元。該項派息建議須經股東於2026年5月14日舉行的年度股東會上批准。如獲批准，預計末期股息將於2026年7月14日支付予2026年5月22日名列本公司股東名冊的股東。應支付予內資股股東之股息將以人民幣支付，應支付予H股股東之股息將以港元支付。應付港元金額將按年度股東會宣佈派發末期股息(如獲批准)前一個公歷星期中國人民銀行公佈之人民幣兌換港元匯率中間價的平均值計算。

2025年度建議派發股息金額佔本公司財務報表當年實現可供股東分配利潤約60.09%。截至報告日，本公司未知悉有股東已放棄任何股息的安排。

## 股息稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例(以下統稱「企業所得稅法」)，非居民企業就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅的適用稅率為10%。為此，任何以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東(定義見企業所得稅法)所持有的股份，本公司將在代扣代繳10%企業所得稅後，向該等非居民企業股東派發末期股息。

根據《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，本公司須為H股個人股東代扣代繳個人所得稅。H股個人股東為香港、澳門居民及其他與中國訂立10%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按10%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

## 董事會報告

H股個人股東為與中國訂立低於10%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按10%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。倘該等股東要求退還超出稅收協議項下應繳個人所得稅的金額，本公司可根據相關稅收協議代為辦理享受有關稅收協議待遇的申請，但股東須及時根據《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(國家稅務總局公告2015年第60號)及相關稅收協定的要求提供相關文件和信息。經主管稅務機關審核批准後，本公司將協助對多扣繳稅款予以退還。

H股個人股東為與中國訂立高於10%但低於20%稅率稅收協議的國家或地區的居民，本公司將按該等稅收協議規定的適用稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

H股個人股東為與中國訂立20%稅率稅收協議或未與中國訂立任何稅收協議的國家或地區及其他情況的居民，本公司將按20%的稅率為該等股東代扣代繳個人所得稅。

股東須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國大陸、香港及其他稅務影響的意見。

### 公眾持股量

根據本公司所得悉的公開資料及據董事所知，截至報告日，本公司已根據上市規則的規定維持充足的公眾持股量。

### 股本

報告期內，本公司股本概無任何變動。於報告日，本公司股本總額為人民幣1,656,102,000元，已發行的全部股份為1,656,102,000股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告日的股本結構如下：

| 股份類別 | 股份數量          | 股份佔總發行股本的比例 |
|------|---------------|-------------|
| 內資股  | 1,200,000,000 | 72.46%      |
| H股   | 456,102,000   | 27.54%      |
| 合計   | 1,656,102,000 | 100%        |

# 董事會報告

## 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

截至2025年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，本公司董事及最高行政人員在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中概無擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的權益或淡倉，或在根據《證券及期貨條例》第352條存置之權益登記冊中記錄，或根據《標準守則》的規定需要通知本公司和聯交所之權益或淡倉。

## 主要股東權益

截至2025年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，下列人士(本公司董事及最高行政人員除外)或法團於本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須通知本公司及聯交所的權益或淡倉，或在根據《證券及期貨條例》第336條存置之權益登記冊中記錄的權益或淡倉：

### 內資股

| 股東名稱              | 權益性質及身份 | 股份類別 | 好倉／淡倉 | 擁有權益的<br>股份數目 | 佔於報告日<br>相應類別股<br>百分比 | 佔於報告日<br>已發行總股本<br>百分比 |
|-------------------|---------|------|-------|---------------|-----------------------|------------------------|
| 成都交投 <sup>1</sup> | 所控制法團權益 | 內資股  | 好倉    | 900,000,000   |                       |                        |
|                   | 實益擁有人   | 內資股  | 好倉    | 300,000,000   | 100%                  | 72.46%                 |
| 交投建管 <sup>2</sup> | 實益擁有人   | 內資股  | 好倉    | 900,000,000   | 75%                   | 54.34%                 |

附註：

- (1) 成都交投90%股權由成都市國有資產監督管理委員會持有，10%股權由四川省財政廳持有。
- (2) 交投建管股權由成都交投全資擁有。

# 董事會報告

## H 股

| 股東名稱                               | 權益性質及身份 | 股份類別 | 好倉/淡倉 | 擁有權益的股份數目   | 佔於報告日相應類別股百分比 | 佔於報告日已發行總股本百分比 |
|------------------------------------|---------|------|-------|-------------|---------------|----------------|
| 廣東省交通集團有限公司 <sup>1</sup>           | 所控制法團權益 | H 股  | 好倉    | 100,000,000 | 21.92%        | 6.04%          |
| 新粵有限公司 <sup>1</sup>                | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 100,000,000 | 21.92%        | 6.04%          |
| 成都交子金融控股集團有限公司                     | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 50,000,000  | 10.96%        | 3.02%          |
| 成都軌道交通集團有限公司 <sup>2</sup>          | 所控制法團權益 | H 股  | 好倉    | 49,950,000  | 10.95%        | 3.02%          |
| 成都軌道產業投資集團有限公司 <sup>2</sup>        | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 49,950,000  | 10.95%        | 3.02%          |
| HWABAO TRUST CO., LTD <sup>3</sup> | 投資經理    | H 股  | 好倉    | 49,900,000  | 10.94%        | 3.01%          |
| 成都城建投資管理集團有限公司                     | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 49,900,000  | 10.94%        | 3.01%          |
| 成都環境投資集團有限公司                       | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 45,450,000  | 9.96%         | 2.74%          |
| 成都天府新區投資集團有限公司 <sup>4</sup>        | 所控制法團權益 | H 股  | 好倉    | 42,939,000  | 9.41%         | 2.59%          |
| 四川天府新區資本投資有限公司 <sup>4</sup>        | 信託受益人   | H 股  | 好倉    | 42,939,000  | 9.41%         | 2.59%          |
| 成都產業投資集團有限公司 <sup>5</sup>          | 所控制法團權益 | H 股  | 好倉    | 25,646,000  | 5.62%         | 1.55%          |
| 成都先進製造產業投資有限公司 <sup>5</sup>        | 實益擁有人   | H 股  | 好倉    | 25,646,000  | 5.62%         | 1.55%          |

# 董事會報告

附註：

- (1) 廣東省交通集團有限公司透過其全資附屬公司新粵有限公司持有本公司100,000,000股H股權益。
- (2) 成都軌道產業投資集團有限公司由成都軌道交通集團有限公司全資擁有。成都軌道產業投資集團有限公司透過投資於中誠信託有限責任公司之信託計劃持有本公司49,950,000股H股權益。
- (3) HWABAO TRUST CO., LTD作為投資經理持有本公司49,900,000股H股權益。
- (4) 成都天府新區投資集團有限公司持有四川天府新區資本投資有限公司(前稱成都天府資本投資有限公司)100%權益。四川天府新區資本投資有限公司透過投資於中誠信託有限責任公司之信託計劃持有本公司42,939,000股H股權益。
- (5) 成都先進製造產業投資有限公司由成都產業投資集團有限公司全資擁有。成都產業投資集團有限公司透過投資中誠信託誠信海外配置103號受託境外理財項目持有本公司25,646,000股H股權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，本公司並不知悉任何其他人士(除本公司董事或最高行政人員外)或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須通知本公司及聯交所，或在根據《證券及期貨條例》第336條存置之權益登記冊中記錄的權益或淡倉。

## 主要客戶及供應商

與主要服務供應商維持良好關係在供應鏈、物業管理及滿足業務需要時至為重要，其可產生成本效益及促進長遠商業利益。主要服務供應商包括油氣供應商、設備供應商、工程用材料供應商、提供專業服務的外聘顧問及向本集團提供增值服務的其他業務夥伴。

報告期內，本集團總採購額約為人民幣1,501,858,149元，本集團自前五大供應商的採購額佔本集團總採購額的68.69%，自最大供應商的採購額佔本集團總採購額的43.15%。

鑒於高速公路及能源業務的性質，於報告期內，本集團並無任何單一客戶對本集團收益貢獻超過5%或對其而言屬重大，本集團向前五大客戶的銷售額不超過本集團之銷售額的15%。

各董事、彼等各自的緊密聯繫人或任何股東(就董事所知於本公司5%以上已發行股份擁有權益者)概無持有本集團五大供應商的任何權益。

## 董事名單

報告期內及截至報告日(除另有註明外)的董事名單載於本年報「董事及高級管理人員履歷－董事履歷」分節。

## 董事及高級管理人員履歷

各董事及高級管理人員之履歷載於本年報「董事及高級管理人員履歷」章節中。

## 董事資料變動

就董事所知悉及除本年報「董事及高級管理人員履歷」章節所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料於報告期內及直至本報告日期並無其他變動。

## 董事於重大交易、安排或合約中的權益

除本年報所載之非獲豁免關連交易外，本公司、本公司的控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

## 董事於競爭業務中的權益

本公司各董事概無須根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭權益。

## 董事之服務合約

各董事均與本公司訂立服務合約，概無董事與本集團訂立不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止之服務合約。

## 董事購買股份或債權證之權利

報告期內，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司之董事能通過購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

# 董事會報告

## 已發行的債權證

關於本公司發行的債權證，請參閱本年報「報告期大事回顧」一節及財務報表附註七、30。

## 獲准許的彌償條文

本公司已投保董事責任保險，以就本公司董事可能需要承擔任何因其事實上或遭指控的不當行為所引致的損失而向彼等提供保障。該等保險在截至2025年12月31日止財政年度期間有效，並於報告日亦維持有效。

## 管理合約

於報告期內，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合同。

## 遵守《避免同業競爭協議》

本公司與成都交投於2017年6月29日訂立《避免同業競爭協議》，並於2020年5月25日簽署《避免同業競爭協議》之補充協議（合稱「原《避免同業競爭協議》」），據此，成都交投已不可撤回地承諾，成都交投及其附屬公司（不包括本集團）於避免同業競爭協議期間不會並促使其聯繫人士不會，直接或間接個別或與其他實體共同從事或協助從事或參與任何與本集團在中國四川省的主要業務構成競爭的業務。

鑒於本公司曾計劃公開發行A股並在A股上市，為同時遵守A股及H股上市地監管機構及證券交易所的有關要求，進一步規範本公司與交投建管、成都交投之間的避免同業競爭事宜，各方於2022年9月9日簽署新避免同業競爭協議（「新《避免同業競爭協議》」），以對相關事宜做出規範。新《避免同業競爭協議》已於2022年9月30日之臨時股東大會上獲獨立股東批准以取代原《避免同業競爭協議》，有關詳情，請參見本公司日期為2022年9月30日之公告。

此外，根據新避免同業競爭協議，交投建管、成都交投均承諾向本公司授出選擇權，以收購可能與本集團主要業務構成直接或間接競爭的新業務機會，以及對競爭性業務（定義見本公司日期為2022年9月14日之通函）的收購選擇權和優先購買權。關於新《避免同業競爭協議》的詳情，請參見本公司日期為2022年9月14日之通函。

## 董事會報告

於2024年11月28日，結合目前業務實際，為更加適應未來發展，成都交投及交投建管簽訂《避免同業競爭協議》補充協議，以修訂避免同業競爭協議中的若干條款。修訂後，控股股東及其附屬司可以取得被本公司拒絕的新業務機會的控制權，避免同業競爭協議補充協議自本公司於2025年1月9日召開之臨時股東大會批准起生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月9日及2024年11月28日之公告，以及本公司日期為2024年12月5日之通函。

報告期內，本公司收到交投建管來函，詢問本公司是否參與四川天府機場高速公路有限公司100%股權收購項目。

如本公司日期為2025年12月28日之公告，交投建管來函詢問本公司是否參與四川天府機場高速公路有限公司100%股權收購(「該項目」)，並確認若其中標該項目，本公司未來可按新《避免同業競爭協議》之相關約定行使收購選擇權和優先購買權。經過對該項目的分析後，全體獨立非執行董事認為：(i)該項目虧損週期長，財務影響突出；及(ii)該項目預計會增加債務壓力，資產負債率將持續攀升，參與該項目將嚴重拖累本公司財務指標，既不符合財務穩健性要求，也將損害股東利益。綜合考慮上述因素，全體獨立非執行董事決議本公司暫不參與該項目。如本公司未來就該項目行使新避免同業競爭協議及其補充協議項下的有關權利，本公司將根據適用的法律法規及上市規則履行適當的審批程序及披露義務。有關詳情，請參見本公司日期為2025年12月28日之公告。

成都交投已向本公司提供書面確認，報告期內，其已完全遵守新《避免同業競爭協議》的所有條款及規定；交投建管已向本公司提供書面確認，報告期內，其已完全遵守新《避免同業競爭協議》的所有條款及規定。

獨立非執行董事已審閱成都交投就遵守新《避免同業競爭協議》提供的一切必需資料，並確認截至報告日，成都交投已完全遵守且並無違反新《避免同業競爭協議》的所有條款及規定；交投建管已完全遵守且並無違反新《避免同業競爭協議》的所有條款及規定。

# 董事會報告

## 非豁免持續關連交易

報告期內，本公司已進行以下非豁免持續關連交易：

### 1. 商品購銷框架協議－成都交投

|              |   |
|--------------|---|
| 簽約方及關連關係：    | 本公司及成都交投(本公司的控股股東之一，因此是本公司的關連人士)  |
| 簽約日期及期限：     | 於2024年11月22日簽訂，有效期自2024年11月22日起至2026年12月31日，詳情請見本公司日期為2024年11月22日之公告。   |
| 協議內容：        | 在法律允許的範圍內，本公司及成都交投互相銷售有關商品，由本公司向成都交投採購的有關商品包括但不限於設備及備件、工程原材料，由本公司向成都交投銷售的有關商品包括但不限於食品、食材、日用品，以及根據本公司及成都交投協商一致互相銷售的其他有關商品。   |
| 定價原則：        | 須按如下順序確定：<br><br>(1) 政府定價；<br><br>(2) 政府指導價；<br><br>(3) 如無上述兩類定價標準，但有第三方按正常商業條款在日常業務過程中提供相同或類似有關商品的價格，則參考當時的市場價；<br><br>(4) 如無前三項標準時，應依據協議價確定收費標準；<br><br>(5) 對於適用法律、法規規定必須採用招投標程序的有關商品，按照招投標程序最終確定的價格定價。 |
| 報告期內的年度上限金額： | 本集團向成都交投集團採購有關商品之交易額為人民幣18.80百萬元，本集團向成都交投集團銷售有關商品之交易額為人民幣8.70百萬元。   |
| 實際發生金額：      | 本集團向成都交投集團採購有關商品之交易額為人民幣4.82百萬元，本集團向成都交投集團銷售有關商品之交易額為人民幣4.50百萬元。  |

## 董事會報告

如本公司日期為2024年11月22日的公告所述，於釐定商品購銷框架協議項下本集團向成都交投集團採購及銷售有關商品的年度上限時，本公司預留了合理緩衝額，以應對於商品購銷框架協議期間內有關商品價格及相關費用的任何預計外增長，該等緩衝額具體如下：

|        | 2024 | 2025 | 2026 |
|--------|------|------|------|
| 採購年度上限 | 2.5% | 1.6% | 1.4% |
| 銷售年度上限 | 2.7% | 2.3% | 1.1% |

由於緩衝額只佔年度上限的小部分(約1%至3%)，並用於應對相關商品價格及相關成本出現任何意料之外的上升，董事會認為緩衝額的百分比及釐定基準屬公平合理，並符合一般商業條款。

### 2. 物業租賃服務框架協議－成都交投

簽約方及關連關係：本公司及成都交投(本公司的控股股東之一，因此是本公司的關連人士)

簽約日期及期限：於2020年8月7日續訂，有效期自2021年1月1日至2023年12月31日，詳情請見本公司日期為2020年8月7日之公告。

由於原物業租賃框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期已於2023年12月31日屆滿，於2023年12月27日，本公司及成都交投續訂新物業租賃框架協議，有效期自2024年1月1日至2026年12月31日止為期三年。詳情請見本公司日期為2023年12月27日之公告。

協議內容：成都交投集團可向本集團出租物業。

定價原則：租金經相關訂約方公平磋商後及經參考面積及質量相似的附近當地物業當前市價而釐定。

報告期內的年度上限金額：使用權資產總值人民幣52.00百萬元。

實際發生金額：人民幣0.10百萬元

# 董事會報告

## 3. 綜合服務框架協議—成都交投

簽約方及關連關係： 本公司及成都交投(本公司的控股股東之一，因此是本公司的關連人士)

簽約日期及期限： 於2020年8月7日續訂，有效期自2021年1月1日至2023年12月31日，詳情請見本公司日期為2020年8月7日之公告。

由於原綜合服務框架協議及其項下持續關連交易的年度上限之有效期已於2023年12月31日屆滿，於2023年12月27日，本公司及成都交投續訂新綜合服務框架協議，有效期自2024年1月1日至2026年12月31日止為期三年。詳情請見本公司日期為2023年12月27日之公告。

協議內容： 成都交投集團將向本集團提供下述綜合服務：對本集團承租的成都交投集團物業提供物業管理服務、水電服務、梯控卡辦理服務、停車管理服務、維修維護服務；員工食堂用餐服務；對本集團自有物業提供代為管理、招租等服務；勞務服務；工程設計、建設、評估等服務；系統軟件建設，授權使用、運維、技術支持及其他信息技術等服務；就本集團工程項目提供代建管理服務，包括但不限於項目前期策劃、經濟分析及專項評估、工程招標、工程建設管理、組織工程驗收及結算、生產試運行及工程保修期管理等服務；及根據雙方協商一致對本集團提供其他服務。

本集團將向成都交投集團提供下述綜合服務：就成都交投集團工程項目提供代建管理服務，包括但不限於配合項目前期策劃、經濟分析及專項評估、工程招標、工程建設管理、組織工程驗收及結算、生產試運行及工程保修期管理等服務；對成都交投集團自有物業提供代管理、日常運營等運營服務；及根據雙方協商一致向成都交投集團提供其他服務。

|               |   |
|---------------|---|
| 定價原則：         | 按本條的總原則和如下順序確定：(i)執行政府定價或在政府指導價的範圍內協商定價；(ii)執行市場價；及(iii)沒有市場價的或無法在實際交易中適用以上交易原則的，執行協議價。 |
| 報告期內交易總額年度上限： | 本集團向成都交投集團支付的服務費用為人民幣123.00百萬元，成都交投集團向本集團支付的服務費用為人民幣26.00百萬元。                           |
| 實際發生金額：       | 本集團向成都交投集團支付的服務費用為人民幣60.65百萬元，成都交投集團向本集團支付的服務費用為人民幣5.02百萬元。                             |

## 4. 成品油購買有關協議

### 4.1 成品油框架協議—中油能源

|               |  |
|---------------|--|
| 簽約方及關連關係：     | 中油能源與中石油成都銷售分公司(中油能源的主要股東中石油之分公司，因此是本公司關連人士)   |
| 簽約日期及期限：      | 於2022年12月28日續訂，有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日。詳情請見本公司日期為2022年12月28日之公告。  |
| 協議內容：         | 中油能源向中石油成都銷售分公司購買指定類型的成品油(含運輸服務)。  |
| 定價政策：         | 中石油成都銷售分公司供應給中油能源最優惠的成品油銷售價格，該最優價格不高於中國石油四川銷售分公司當期批發價格(該價格不高於國家發改委於其官方網站( <a href="http://www.ndrc.gov.cn">www.ndrc.gov.cn</a> )公開發佈的當期成品油指導價)執行，具體以雙方確認的成品油採購確認單為準。 |
| 報告期內交易總額年度上限： | 人民幣1,500.00百萬元   |
| 實際發生金額：       | 人民幣624.99百萬元   |

# 董事會報告

## 4.2 成品油購銷合同—新華加油站

|                 |   |
|-----------------|---|
| 簽約方及關連關係：       | 中油能源與新華加油站(新華加油站為成都交投全資附屬公司，因此為本公司的關連人士)  |
| 簽約日期及期限：        | 於2025年1月17日簽訂，有效期自協議生效之日起至2027年12月31日。詳情請見本公司日期為2025年1月17日之公告。  |
| 協議內容：           | 中油能源向新華加油站應成品油，支付方式為先款後貨：雙方簽訂銷售訂單後，新華加油站將油款匯入中油能源的指定賬戶，後續中油能源按新華加油站需求計劃向新華加油站供應油料，並安排送貨到新華加油站指定點。   |
| 定價政策：           | 各油品單價參照金聯創資訊網( <a href="http://www.315i.com/">http://www.315i.com/</a> )成品油價格中心公示的成都石化和成都中油日均價的算數平均值執行，若無可參考日均價，則按緊接銷售訂單日前的日均價的算數平均值執行(前述價格不包含配送費)。 |
| 報告期內의 交易總額年度上限： | 人民幣42.90百萬元(自2025年1月17日起至2025年12月31日期間)   |
| 實際發生金額：         | 人民幣23.89百萬元   |

## 4.3 成品油購銷合同—華民加油站

|                |   |
|----------------|---|
| 簽約方及關連關係：      | 中油能源與華民加油站(華民加油站為成都交投全資附屬公司，因此為本公司的關連人士)  |
| 簽約日期及期限：       | 於2025年1月17日簽訂，有效期自協議生效之日起至2027年12月31日。詳情請見本公司日期為2025年1月17日之公告。  |
| 協議內容：          | 中油能源向華民加油站供應成品油，支付方式為先款後貨：雙方簽訂銷售訂單後，華民加油站將油款匯入中油能源的指定賬戶，後續中油能源按華民加油站需求計劃向華民加油站供應油料，並安排送貨到華民加油站指定點。  |
| 定價政策：          | 各油品單價參照金聯創資訊網( <a href="http://www.315i.com/">http://www.315i.com/</a> )成品油價格中心公示的成都石化和成都中油日均價的算數平均值執行，若無可參考日均價，則按緊接銷售訂單日前的日均價的算數平均值執行(前述價格不包含配送費)。 |
| 報告期內的交易總額年度上限： | 人民幣22.20百萬元(自2025年1月17日起至2025年12月31日期間)   |
| 實際發生金額：        | 人民幣9.48百萬元  |

# 董事會報告

## 4.4 成品油購銷合同—成洛加油站

|                |   |
|----------------|---|
| 簽約方及關連關係：      | 中油能源與成洛加油站(成洛加油站為成都交投全資附屬公司，因此為本公司的關連人士)  |
| 簽約日期及期限：       | 於2025年1月17日簽訂，有效期自協議生效之日起至2027年12月31日。詳情請見本公司日期為2025年1月17日之公告。  |
| 協議內容：          | 中油能源向成洛加油站供應成品油，支付方式為先款後貨：雙方簽訂銷售訂單後，成洛加油站將油款匯入中油能源的指定賬戶，後續中油能源按成洛加油站需求計劃向成洛加油站供應油料，並安排送貨到成洛加油站指定點。  |
| 定價政策：          | 各油品單價參照金聯創資訊網( <a href="http://www.315i.com/">http://www.315i.com/</a> )成品油價格中心公示的成都石化和成都中油日均價的算數平均值執行，若無可參考日均價，則按緊接銷售訂單日前的日均價的算數平均值執行(前述價格不包含配送費)。 |
| 報告期內的交易總額年度上限： | 人民幣66.10百萬元(自2025年1月17日起至2025年12月31日期間)   |
| 實際發生金額：        | 人民幣31.53百萬元   |

## 4.5 成品油購銷合同—新華加油站

簽約方及關連關係： 新源里能源與新華加油站(新華加油站為成都交投全資附屬公司，因此為本公司的關連人士)

簽約日期及期限<sup>(1)</sup>： 於2022年4月28日簽訂，有效期自協議生效之日起至2023年8月31日。詳情請見本公司日期為2022年4月28日之公告。

於2023年7月27日，新源里能源與新華加油站簽訂補充協議，以延長期限至2025年4月27日。詳情請見本公司日期為2023年7月27日之公告。

協議內容<sup>(1)</sup>： 新源里能源向新華加油站供應成品油，支付方式為先款後貨；雙方根據定價政策確認油料總數量與應付款金額後，買方將油款匯入賣方的賬戶。

定價政策<sup>(1)</sup>： 各油品單價參照金聯創資訊網(<http://www.315i.com/>)成品油價格中心公示的成都石化和成都中油日均價的算數平均值執行，若當周無可參考日均價，則按緊接銷售訂單日前的日均價的算數平均值執行(前述價格均包含運費)。

報告期內的交易總額年度上限： 人民幣16.50百萬元(自2025年1月1日起至2025年4月27日止期間)

實際發生金額： -

註：

1. 於2023年7月27日，新源里能源與新華加油站簽訂補充協議，以延長期限至2025年4月27日，並對協議進行若干修訂，主要涉及定價政策及價款的支付方式等。於2025年1月17日，結合本集團能源產業板塊發展規劃，中油能源分別與新華加油站、華民加油站和成洛加油站訂立中油能源成品油購銷合同，據此，中油能源作為本集團開展成品油業務的主要平臺，將作為獨家油品供應商，替代新源里能源向該等加油站銷售成品油，期限截至2027年12月31日止。詳情見本年報「董事會報告」非豁免持續關連交易之4.2成品油購銷合同—新華加油站及本公司日期為2023年7月27日及2025年1月17日之公告。

# 董事會報告

## 4.6 成品油購銷合同—華民加油站(含下屬成洛加油站)

簽約方及關連關係： 新源里能源與華民加油站(含下屬成洛加油站)(華民加油站(含下屬成洛加油站)為成都交投全資附屬公司，因此為本公司的關連人士)

簽約日期及期限<sup>(1)</sup>： 於2022年4月28日簽訂，有效期自協議生效之日起至2023年8月31日。詳情請見本公司日期為2022年4月28日之公告。

於2023年7月27日，新源里能源與華民加油站簽訂補充協議，以延長期限至2025年4月27日。詳情請見本公司日期為2023年7月27日之公告。

協議內容<sup>(1)</sup>： 新源里能源向華民加油站(及其出資設立的成洛加油站)供應成品油，支付方式為先款後貨；雙方根據定價政策確認油料總數量與應付款金額後，買方將油款匯入賣方的賬戶。

定價政策<sup>(1)</sup>： 各油品單價參照金聯創資訊網(<http://www.315i.com/>)成品油價格中心公示的成都石化和成都中油日均價的算數平均值執行，若無可參考日均價，則按緊接銷售訂單日前的日均價的算數平均值執行(前述價格均包含運費)。

報告期內的交易總額年度上限： 人民幣27.00百萬元(自2025年1月1日起至2025年4月27日止期間)

實際發生金額： -

註：

1. 於2023年7月27日，新源里能源與新華加油站簽訂補充協議，以延長期限至2025年4月27日，並對協議進行若干修訂，主要涉及定價政策及價款的支付方式等。於2025年1月17日，結合本集團能源產業板塊發展規劃，中油能源分別與新華加油站、華民加油站和成洛加油站訂立中油能源成品油購銷合同，據此，中油能源作為本集團開展成品油業務的主要平台，將作為獨家油品供應商，替代新源里能源向該等加油站銷售成品油，期限截至2027年12月31日止。詳情見本年報「董事會報告」非豁免持續關連交易之4.3成品油購銷合同—華民加油站、4.4成品油購銷合同—成洛加油站及本公司日期為2023年7月27日及2025年1月17日之公告。

## 4.7 成品油購銷合同—新源里能源

簽約方及關連關係： 新源里能源與中石油成都銷售分公司(新源里能源為本公司的間接附屬公司，中石油是本公司重大附屬公司中油能源的主要股東，因此是本公司關連人士)

簽約日期及期限： 於2023年1月1日簽訂，有效期自協議生效之日起至2023年12月31日。

於2023年9月25日，新源里能源與中石油成都銷售分公司簽訂新成品油買賣合同，期限自2024年1月1日起至2025年12月31日止。詳情請見本公司日期為2023年9月25日之公告。

協議內容： 中石油成都銷售分公司供應給新源里能源指定類型的成品油。

定價政策： 中石油成都銷售分公司供應給新源里能源的成品油結算價格按照中石油四川銷售分公司當期規定的批發價格執行，具體以銷售發票開具當日為準。

中石油成都銷售分公司應將成品油送至能源經管公司指定地點，並按中石油四川銷售分公司當期規則收取運費。

報告期內의 交易總額年度上限： 人民幣90.00百萬元

實際發生金額<sup>(1)</sup>： -

註：

1. 結合本集團能源產業板塊發展規劃，新源里能源的業務重心已逐步向新能源業務過渡，傳統油品業務逐步放緩，因此2025年未再向中石油成都銷售分公司購買成品油，有關詳情參考本公司日期為2025年1月17日之公告。

# 董事會報告

## 4.8 成品油採購合同—交投能源

|                 |  |
|-----------------|--|
| 簽約方及關連關係：       | 交投能源與各關連供應商(交投能源為本公司的間接重大附屬公司，延長殼牌為交投能源的主要股東，各關連供應商分別為延長殼牌的聯繫人，因此是本公司關連人士)   |
| 簽約日期及期限：        | 於2023年12月27日簽訂，有效期自2024年1月1日起至2026年12月31日止，詳情請見本公司日期為2023年12月27日之公告。   |
| 協議內容：           | 交投能源向各關連供應商採購指定類型的成品油。   |
| 定價政策：           | 交投能源會邀請各關連供應商進行報價，最終結算金額按訂約雙方所達成批次業務確認函(即用於確定某週期內指定類型的成品油的採購價格和預計採購數量的具體訂貨單)中約定的最終價格及實際配送量進行結算。各關連供應商提供的報價應為成品油及配送含稅價，即應為配送到交投能源指定站點的含稅全部費用。 |
| 報告期內의 交易總額年度上限： | 人民幣1,100.00百萬元   |
| 實際發生金額：         | 人民幣297.52百萬元   |

## 5. 委託管理或運營業務有關協議

### 5.1 委託運營管理合同—成名高速公司

|                |   |
|----------------|---|
| 簽約方及關連關係：      | 運管公司與成名高速公司(本公司之關連附屬公司，因此是本公司關連人士)  |
| 簽約日期及期限：       | 於2022年12月28日續訂，有效期自2023年1月1日起至2025年12月31日。詳情請見本公司日期為2022年12月28日之公告。   |
| 協議內容：          | 運管公司受成名高速公司委託負責管理邛名高速公路及其所有附屬配套設施的運營管理事務。   |
| 定價政策：          | 委託運營管理服務費乃按照本集團參考(i)對收費高速公路的經營管理經驗，及對邛名高速公路未來經營管理可能產生的收入、成本、費用等進行的測算；(ii)運管公司受託管理本公司其他附屬公司投資運營的高速公路的收取標準；及(iii)綜智(中國)有限公司(一家獨立第三方)於2019年10月23日向本公司出具的《四川省邛名高速公路高速公路交通流量預測研究報告》中對邛名高速公路未來幾年收入的預測後，由雙方經公平磋商後釐定。 |
| 報告期內的交易總額年度上限： | 人民幣10.29百萬元   |
| 實際發生金額：        | 人民幣5.71百萬元  |

# 董事會報告

## 5.2 委託運營業務合同—成綿蒼巴公司

|                |   |
|----------------|---|
| 簽約方及關連關係：      | 運管公司與成綿蒼巴公司(運管公司為本公司的全資附屬公司。成都機場高速公司為本公司重大附屬公司，成渝高速公司持有成都機場高速公司25%的股權，故為本公司重大附屬公司的關連人士。蜀道集團為成渝高速公司的控股公司，而蜀道集團間接持有成綿蒼巴公司40%的股權，故成綿蒼巴公司為成渝高速公司的聯繫人。因此成綿蒼巴公司為本公司附屬公司層面的關連人士) |
| 簽約日期及期限：       | 於2023年12月28日簽訂，有效期自2023年12月28日起至2025年12月27日，詳情請見本公司日期為2023年12月28日之公告。   |
| 協議內容：          | 運管公司就蒼巴高速公路提供的運營管理服務主要包括但不限於：車輛通行費收費管理、機電設施使用及維護管理、路巡管理、監控服務管理、服務區管理、養護管理、安全及應急管理。  |
| 定價政策：          | 服務費金額乃由雙方經公平磋商後釐定，當中參考(i)運管公司對蒼巴高速公路的未來經營管理範圍及工作內容；(ii)對運管公司經營管理蒼巴高速公路過程中可能產生的費用(包括勞務及物業管理服務費用、人員費用、日常土建養護工程費用、檢測費用及車輛使用費等)進行的測算；及(iii)第三方就提供相同或相似運營管理服務所收取之價格。           |
| 報告期內的交易總額年度上限： | 人民幣81.40百萬元   |
| 實際發生金額：        | 人民幣56.49百萬元   |

## 6. 勞務及物業管理合同—高路物業公司

|                |  |
|----------------|--|
| 簽約方及關連關係：      | 運管公司與高路物業(運管公司為本公司的全資附屬公司。成都機場高速公司為本公司重大附屬公司，成渝高速公司持有成都機場高速公司25%的股權，故為本公司重大附屬公司的關連人士。高路物業為蜀道集團間接持有的附屬公司，亦為成渝高速公司的聯繫人。因此高路物業為本公司附屬公司層面的關連人士)  |
| 簽約日期及期限：       | 於2023年12月28日簽訂，有效期自2023年12月28日起至2024年12月27日，經運管公司考核合格，經雙方同意續期一年，期限至2025年12月27日，詳情請見本公司日期為2023年12月28日之公告。   |
| 協議內容：          | 高路物業就蒼巴高速公路提供的服務主要包括：勞務服務及物業服務。  |
| 定價政策：          | 本公司通過公開招標程序確定高路物業為勞務及物業管理合同項下的受託方。高路物業的投標報價即為勞務及物業管理合同項下的服務費，該等費用略低於招標控制價。招標控制價乃本公司在招標前經考慮本公司根據委託運營業務合同提供運營管理服務所產生的勞務及物業管理成本後釐定，當中參考(i)本公司根據委託運營業務合同項下之運營管理服務範圍；(ii)所需管理人員、勞務服務及物業管理服務的員工人數，以及該等人員之預計市場工資及福利等；及(iii)第三方就提供相同或相似服務所收取之價格。 |
| 報告期內的交易總額年度上限： | 人民幣27.50百萬元  |
| 實際發生金額：        | 人民幣10.48百萬元  |

# 董事會報告

本公司確認，報告期間的上述持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱以上持續關連交易，並確認該等交易：(i)於本集團日常業務中訂立；(ii)按照一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關的協議條款進行，條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

本公司核數師已致函董事會，認為關於上文所述持續關連交易：

(i)並未注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易未獲本公司董事會批准；(ii)並未注意到任何事情可使其認為上述持續關連交易在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行的；(iii)並無超出本公司訂立的年度上限；及(iv)就涉及本集團提供貨品或服務的交易而言，並未注意到任何事情可使其認為該交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行。

本公司核數師已受聘根據香港鑑證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑑證工作」並參考實務說明740號「上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。

於本報告期的重大關聯方交易概要載於財務報表附註九。除上文所披露者(而該等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定)外，財務報表附註九所披露的其他關聯方交易並不構成上市規則項下須予披露的關連交易。

## 其他事項

### 撤銷監事會並修訂公司章程及相關議事規則

於2025年12月23日，經臨時股東會審議批准，本公司監事會撤銷並不再設置監事，由董事會審計與風險管理委員會行使《公司法》規定的監事會職權，原監事會成員職務自然免除。同時，鑒於《國務院關於股份有限公司境外募集股份及上市的特別規定》、《到境外上市公司章程必備條款》等相關規定已被廢止，根據《公司法》、《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》、上市規則相關規定，並參照中國證券監督管理委員會發佈的《上市公司章程指引》及其他規定，結合本公司實際情況，經臨時股東會批准，本公司對公司章程及相關議事規則進行了若干修訂。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年11月20日及2025年12月23日之公告，以及本公司日期為2025年12月4日之通函。

## 環境政策及表現

本公司將環境保護視為一項重要的企業責任，且非常重視在日常運營中實施環保措施。本公司成立由總經理為組長，其餘高級管理人員為副組長，各部門負責人為成員的安全及環保工作督導組，制定了《城鄉環境綜合治理管理辦法》，對高速全線、辦公區、服務區容貌秩序、環境衛生以及綠化生態等進行了規範，進一步加強轄區高速公路領域生態環境保護，實現轄區高速公路環境污染防治工作常態化、經常化。雖然本公司的主要業務不屬於高污染或危險行業，本公司高速公路上的交通或會產生廢氣、灰塵及噪音污染，而本公司的道路養護、擴展或施工作業可能影響周邊的植被、土壤及水。因此，本公司對揚塵、噪音和污水排放進行了嚴控，並要求涉路施工現場應當採取封閉、降塵、降噪等措施。

## 遵守法律及法規

本公司須遵守多項法律法規規定，主要包括《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國民法典》《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國公路法》《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國道路交通安全法》《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國特種設備安全法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《危險化學品安全管理條例》《收費公路管理條例》《公路安全保護條例》《汽車加油加氣站設計與施工規範》《四川省高速公路條例》等法律法規。

本公司通過內部控制、合規管理、業務審批程序、員工培訓等多項措施，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響的)法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本公司會不時通知相關員工及運營團隊。

報告期內，據董事所知，本公司並無不遵守任何對本公司有重大影響的相關法律及法規。

# 董事會報告

## 與持份者的關係

本公司認為其僱員、客戶及業務夥伴是其可持續發展的關鍵。本公司一向致力與僱員保持密切關係、為客戶提供優質服務，並不斷加強與業務夥伴的合作。本公司提供公平安全的工作場所，促進員工的多元化，根據其優點及表現提供有競爭力的薪酬福利及職業發展機會。本公司亦不斷努力為員工提供充足的培訓及發展資源，使彼等能夠掌握市場及業界的最新發展，同時改善彼等在職位上的表現及自我實現。

本集團意識到，客戶的滿意度對本集團發展至關重要。在高速公路方面，本集團通過提供優質的收費服務、安全的行車環境、優美的高速公路沿線風景等為客戶創造良好的行車體驗。同時，本集團的監控中心和路政大隊可在接到或發現客戶求助需求時，及時趕到現場處理。在能源業務方面，本集團通過提供標準化的油品和天然氣、優質的加油、加氣以及新能源車輛充換電服務，貼心地了解客戶服務需求，不斷提升客戶忠誠度。為不斷提升客戶服務水平，本集團在兩大業務板塊均建立有客戶投訴機制，對投訴做到了迅速及時處理。

本集團亦致力與供應商及承包商建立良好的合作關係，以確保本集團業務的平穩健康發展。本集團通過持續溝通積極有效地加強與供應商和承包商的業務合作關係，以確保質量和及時交付。

## 股票掛鈎協議

於報告期內，本公司概無訂立任何股票掛鈎協議，於報告期末時亦無該等協議存在。

## 優先購買權

公司章程及中國法律內無規定本公司必須按現有股東之持股比例向現有股東發售新股的優先權。

## 固定資產

於報告期內，本集團的固定資產變動詳情載於本年報財務報表附註七、11。

## 無形資產

於報告期內，本集團的無形資產變動詳情載於本年報財務報表附註七、14。

## 僱員及薪酬政策

截至報告期末，本集團共有2,339名僱員(2024年12月31日：2,375名)。其中一線員工1,938人，佔總人數的82.86%，同比減少59人；一般管理人員270人，包括財務、人事以及其他部門的員工，佔總人數的11.54%，同比減少21人；中級管理層及以上人員共有131人，佔總人數的5.60%，同比增加44人。

本集團的薪酬福利政策依照法定要求及本集團《職位、薪酬及績效管理制度》執行。員工的薪酬和福利包括崗位工資、績效獎金以及法定和公司福利，以「按崗定薪、崗變薪變」為原則，根據員工的綜合績效情況釐定，體現了戰略導向、市場導向和績效導向，並兼顧內外公平性。

本集團遵照法定要求，參加了由當地政府部門統籌或組織的職工退休福利計劃(社會養老保險)和住房公積金計劃，並為在職員工辦理了基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險等多項保障計劃。就前述由政府統籌或組織的職工退休福利計劃，本集團須按政府規定的工資的特定比例供款。本集團對該計劃唯一的責任是繳納其規定的款項。此外，本集團還參加了一項額外的職工退休福利計劃(即企業年金)。本集團每月按照職工上一年平均工資的一定比例為每名合格的職工支付企業年金。

本集團為其職工向上述界定供款計劃作出的供款於作出供款時悉數並實時歸屬，且不得以職工供款悉數歸屬前退出計劃而沒收的供款減抵。

本公司執行董事根據其在本公司擔任的具體管理職位領取薪酬，彼等不就董事職務領取任何薪酬；本公司非執行董事亦不領取任何董事薪酬；獨立非執行董事的酬金根據其相關經驗及於本公司之職責釐定，並經股東會批准。高級管理人員的薪酬中包括固定工資和績效獎金，其中，績效獎金的計算乃基於高級管理人員年度績效目標的完成情況，並由薪酬與考核委員會審核。

# 董事會報告

董事會每年審議本公司的年度經營績效目標，並明確具體的評分規則，作為年終評估高級管理人員整體表現的基礎。於報告期內，本公司按本公司經營業績、專項工作等關鍵績效目標分配和考核。

根據董事會批准的經營績效目標，本公司將確定各所屬企業的年度工作任務和指標，將公司目標具體分解、落實到相關企業及人員。各所屬企業須與本公司總經理簽訂經營業績責任書。2025年末，董事會和總經理分別根據公司和個人績效目標的完成情況，評定本公司的整體績效係數以及高級管理人員個人的績效係數，並據此核算高級管理人員的績效獎金。所有高級管理人員的薪酬均需提交薪酬與考核委員會審核並向董事會匯報。

本集團重視對員工的培訓，制定了《培訓管理辦法》，初步建立了基於員工崗位勝任能力的培訓體系。於報告期內，本公司及各部門多次組織培訓，內容涉及綜合管理、營運管理以及專業技能等，涵蓋了從一線工作人員到高級管理人員等各層級的員工。本集團亦會向僱員提供全面福利計劃及事業發展機會，包括退休計劃、醫療福利及按僱員需要提供入職培訓、信息科技培訓、安全培訓、通行費計算培訓以及服務禮儀培訓。

於報告期內，有關僱員的成本為人民幣418,533,919元(2024年：人民幣396,270,295元)。詳情載於本年報財務報表附註七、53。

## 主要風險及不確定因素

有關本集團面臨的主要風險及應對措施請見本年報「管理層討論和分析」。

## 期後事項

### 會計政策和會計估計變更

為能夠提供更可靠和相關的會計信息以及更好地反映經營活動和財務情況，經董事會批准，本集團在報告期內進行了會計政策變更，對政府補助由淨額法改按總額法核算。本次會計政策變更對本集團所有過往期間的營業收入、利潤總額、淨利潤及現金流量無影響。由於邛名高速公路2024年及2025年的實際車流量與原預測車流量存在較大的差異，且該差異預計持續存在，本集團對邛名高速公路未來剩餘經營期內的預測車流量進行重新評估更新，並自2025年12月31日起根據調整後的剩餘經營期限車流量數據對該高速公路特許經營權無形資產攤銷額進行核算。本次會計估計變更不會對本集團過往年度的財務狀況及經營業績產生影響。有關詳情請見本年報財務報表附註五、會計政策和會計估計的變更和本公司日期為2026年3月26日的公告。

## 公益事項

本集團積極支持不同社區公益活動，包括開展社區慰問、鄉村振興、植樹活動及幫助困難家庭減輕秋收負擔等。有關詳情，請參閱《環境、社會及管治報告》6—共築理想和諧家園。

## 獨立核數師

根據中華人民共和國財政部、國務院國有資產監督管理委員會、中國證券監督管理委員會聯合印發的《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》（財會[2023]4號）的相關規定，國有企業連續聘任同一會計師事務所原則上不超過八年。在執行完2024年度審計工作後，本公司審計師安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）（「安永華明」）已連續擔任本公司的審計師超過八年。於2025年5月15日，經本公司2024年週年股東大會審議批准，委任德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）（「德勤華永」）為本公司審計師，以代替退任審計師安永華明。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年5月15日及2025年3月26日之公告，以及本公司日期為2025年4月17日之通告。

截至2025年12月31日止年度，德勤華永擔任本公司審計師。

## 審計與風險管理委員會

本公司根據企業管治守則之規定成立審計與風險管理委員會，以審閱及監管本集團之財務申報、風險管理及內部監控。本公司的審計與風險管理委員會已與管理層討論並審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審計財務報表。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。

承董事會命

楊坦

董事長

中國，成都，2026年3月26日

# 環境、社會及管治報告

## 1. 關於本報告

成都高速公路股份有限公司(「本集團」或「我們」或「本公司」)發佈第八份環境、社會及管治(「ESG」)報告，旨在匯報本集團於2025年度內履行企業社會責任所秉持的原則、策略、實踐及可持續發展表現，並就持份者關注的重要議題作出回應。

### 編製依據

本報告嚴格按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(「《守則》」)所撰寫，本報告已符合《守則》中「強制披露規定」及「不遵守就解釋」的條文，並遵循「重要性」、「量化」、「平衡性」、「一致性」的匯報原則。

**重要性** 我們已識別及披露了重要ESG因素的甄選流程與選擇相關因素的準則，以及重要持份者的描述及持份者參與的過程及結果。關於重要性評估程序的詳情，請參閱本報告的「重要性議題分析」章節。

**量化** 本集團披露了《守則》內適用的量化性關鍵績效指標<sup>1</sup>，有關匯報排放量／能源耗用(如適用)所用的標準、辦法、假設及／或計算工具的數據，以及所使用的轉換因素的來源。

**平衡** 本報告不偏不倚地呈報本集團於報告期內的表現，避免遺漏或不恰當地影響持份者決策或判斷的選擇。

**一致性** 於可行的情況下，本報告所使用的統計方法與往年保持一致。如統計辦法或關鍵績效指標有任何變更或修改，報告中將會清楚說明。

### 報告範圍

本報告說明本集團於2025年1月1日至2025年12月31日(下稱「本年度」或「報告期」)期間有關ESG的整體表現。除非另有註明，本報告所披露的一切環境及社會數據，均是本集團直接控制的業務活動。有關本集團企業管治的詳細資料，請參閱本年報中的「企業管治報告」章節或瀏覽本集團的官方網站(<http://www.chengdugs.com/>)。

<sup>1</sup> 本報告涉及小數位的數據均採取四捨五入。

# 環境、社會及管治報告

## 報告語言

本報告以繁體中文和英文發佈。如有歧義，以繁體中文版本為準。

## 報告批准

本報告已於2026年3月26日獲得本集團董事會(「董事會」)審議通過並獲批准發佈。

## 報告回饋

若閣下對本報告或集團的可持續發展政策有任何查詢或意見，歡迎以電郵形式(郵箱：[cggfdb@chengdugs.com](mailto:cggfdb@chengdugs.com))與我們聯絡。我們樂於聆聽閣下的意見。

## 2. 可持續發展管治

本集團主要從事四川省成都市及周邊地區高速公路(含附屬服務區)的運營、管理及發展，成品油零售業務，並同時拓展天然氣經營業務。經營業務劃分為「高速公路」和「能源產業」兩個板塊。本集團將可持續發展的理念深度融入戰略規劃與日常運營，切實踐行我們對企業社會責任的長期承諾。

### 2.1 董事會聲明

本集團有序推進及建設ESG體系，並將相關原則全面融入日常運營。董事會負責討論、審查和批准本集團整體ESG管理方針、策略及風險管理。我們已針對ESG重要議題進行優先排序，並經董事會確認重要性評估結果。我們持續完善ESG策略與風險管理框架，並在需要時作出適當調整。

本集團在董事會授權後成立ESG工作小組，負責監督和推動執行各項ESG事務。董事會承擔ESG策略和報告的責任，對ESG工作小組制定的可持續發展政策與措施進行審批並確認。

本集團以實際行動響應國家「雙碳」目標，將綠色發展原則深度融入運營管理。我們已制定方向性環境目標，包括減排目標、減廢目標、能源使用效益目標及用水效益目標等，並定期審視本集團各項ESG目標的進度，確保環保工作扎實，朝向既定目標邁進。

# 環境、社會及管治報告

## 2.2 2025年所獲獎項

| 獲獎月份    | 獎項內容  | 獎項圖片  |       |      |      |       |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
|---------|---|---|-------|------|------|-------|------|----|----|----|---|-----------|----------|-----|-----|---|-------|--|---|----------|--------|-------|--|---|-------|--|---|---------|-------|------|--|-----|-------|--|---|------------|-------|------|--|-----|-------|--|---|------------|-------|------|--|---|------|--|---|---------|-------|------|--|-----|----|--|---|----------|-------|------|--|-----|----|--|---|----------|--------|------|-----|-----|-------|--|---|------------|-------|------|--|---|-------|--|----|----------|-------|------|--|---|------|--|
| 2025年1月 | 本集團管理運營的天府機場高速公路、成溫邛高速公路、成彭高速公路、成灌高速公路在「2024年四川省高速公路安全和服務質量考評」中包攬前四。其中，天府機場高速公路獲得排名第一的成績。 | <table border="1"> <caption>2024年度高速公路安全和服務質量考評結果汇总表</caption> <thead> <tr> <th>序号</th> <th>路段名称</th> <th>公司名称</th> <th>安全得分</th> <th>服务得分</th> <th>总分</th> <th>等级</th> <th>备注</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>S5 天府机场高速</td> <td>天府机场高速公司</td> <td>100</td> <td>8.4</td> <td>2</td> <td>101.6</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>S8 成温邛高速</td> <td>成温邛管公司</td> <td>100.4</td> <td></td> <td>2</td> <td>101.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>S1 成万高速</td> <td>成万管公司</td> <td>99.6</td> <td></td> <td>1.8</td> <td>101.4</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>G4217 蓉昆高速</td> <td>成昆管公司</td> <td>99.4</td> <td></td> <td>1.8</td> <td>101.2</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>G4215 蓉遵高速</td> <td>成遵分公司</td> <td>98.2</td> <td></td> <td>1</td> <td>99.2</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>C5 京昆高速</td> <td>成绵分公司</td> <td>97.5</td> <td></td> <td>1.5</td> <td>99</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>C26 雅西高速</td> <td>成雅分公司</td> <td>97.2</td> <td></td> <td>1.8</td> <td>99</td> <td></td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>S8 成温邛高速</td> <td>成温邛管公司</td> <td>97.6</td> <td>8.2</td> <td>1.5</td> <td>101.9</td> <td></td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>G4212 成宜高速</td> <td>成宜管公司</td> <td>96.7</td> <td></td> <td>2</td> <td>101.2</td> <td></td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>S16 内昆高速</td> <td>成内分公司</td> <td>96.9</td> <td></td> <td>1</td> <td>97.9</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 序号    | 路段名称 | 公司名称 | 安全得分  | 服务得分 | 总分 | 等级 | 备注 | 1 | S5 天府机场高速 | 天府机场高速公司 | 100 | 8.4 | 2 | 101.6 |  | 2 | S8 成温邛高速 | 成温邛管公司 | 100.4 |  | 2 | 101.4 |  | 3 | S1 成万高速 | 成万管公司 | 99.6 |  | 1.8 | 101.4 |  | 4 | G4217 蓉昆高速 | 成昆管公司 | 99.4 |  | 1.8 | 101.2 |  | 5 | G4215 蓉遵高速 | 成遵分公司 | 98.2 |  | 1 | 99.2 |  | 6 | C5 京昆高速 | 成绵分公司 | 97.5 |  | 1.5 | 99 |  | 7 | C26 雅西高速 | 成雅分公司 | 97.2 |  | 1.8 | 99 |  | 8 | S8 成温邛高速 | 成温邛管公司 | 97.6 | 8.2 | 1.5 | 101.9 |  | 9 | G4212 成宜高速 | 成宜管公司 | 96.7 |  | 2 | 101.2 |  | 10 | S16 内昆高速 | 成内分公司 | 96.9 |  | 1 | 97.9 |  |
| 序号      | 路段名称  | 公司名称  | 安全得分  | 服务得分 | 总分   | 等级    | 备注   |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 1       | S5 天府机场高速   | 天府机场高速公司  | 100   | 8.4  | 2    | 101.6 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 2       | S8 成温邛高速  | 成温邛管公司  | 100.4 |      | 2    | 101.4 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 3       | S1 成万高速   | 成万管公司   | 99.6  |      | 1.8  | 101.4 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 4       | G4217 蓉昆高速  | 成昆管公司   | 99.4  |      | 1.8  | 101.2 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 5       | G4215 蓉遵高速  | 成遵分公司   | 98.2  |      | 1    | 99.2  |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 6       | C5 京昆高速   | 成绵分公司   | 97.5  |      | 1.5  | 99    |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 7       | C26 雅西高速  | 成雅分公司   | 97.2  |      | 1.8  | 99    |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 8       | S8 成温邛高速  | 成温邛管公司  | 97.6  | 8.2  | 1.5  | 101.9 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 9       | G4212 成宜高速  | 成宜管公司   | 96.7  |      | 2    | 101.2 |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 10      | S16 内昆高速  | 成内分公司   | 96.9  |      | 1    | 97.9  |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 2025年1月 | 本集團的子公司運管公司「高速運營青年突擊隊」獲得四川省六大優勢產業青年立功競賽活動省級競賽(賽安全)優勝獎。                                    |   |       |      |      |       |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 2025年2月 | 本集團的子公司運管公司的「AI收費終端服務器系統項目」獲得四川技能大賽-2024年四川省青年職業技能大賽專項賽(創新創效競賽)優勝獎。                       |   |       |      |      |       |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |
| 2025年7月 | 本集團的子公司運管公司成溫邛高速運管中心員工帥思思憑原創作品《窗口中國心》在「建設者杯」經典誦讀活動決賽中獲得三等獎。                               |   |       |      |      |       |      |    |    |    |   |           |          |     |     |   |       |  |   |          |        |       |  |   |       |  |   |         |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |     |       |  |   |            |       |      |  |   |      |  |   |         |       |      |  |     |    |  |   |          |       |      |  |     |    |  |   |          |        |      |     |     |       |  |   |            |       |      |  |   |       |  |    |          |       |      |  |   |      |  |



# 環境、社會及管治報告

## 2.3 ESG體系

本集團的ESG管治架構涵蓋董事會、ESG工作小組、管理層及各職能部門。董事會全權承擔ESG策略與報告，評估和審視相關風險，以及定期評估ESG風險管理和內部監控系統，以及確保能夠有效運作，並審批年度ESG報告。ESG工作小組負責推進ESG發展，並向董事會匯報進展。管理層及各職能部門則負責執行ESG工作，確保將ESG理念切實納入企業管治與日常運營。



ESG工作小組由四位董事及一位董事會秘書組成，其具體成員由董事會審議確定。ESG工作小組組長由董事長提名，並通過董事會正式委任。ESG工作小組成員任期與董事會成員及董事會秘書任期一致，期滿後可獲續任。在報告期內，ESG工作小組共召開三次會議，主要職責涵蓋：

- 決策和審批ESG管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要ESG相關事宜(包括對業務的風險)的過程；
- 負責檢討及監察ESG政策及常規，識別及收集ESG重大信息；



## 環境、社會及管治報告

- 分析ESG風險(包括氣候變化風險)與整體風險管理體系的關聯，以及提出風險控制建議；
- 監督各職能部門各項ESG政策的執行，包括工作環境質量、環境保護、運營慣例、社區參與以及動物保護；
- 定期統計、分析ESG相關關鍵績效指標數據，並提交董事會審議，以便其了解ESG管理績效目標實現進度；
- 參與編製年度ESG報告，並提交管理層及董事會審議及批准；
- 維持企業社會責任管理系統的運作，及提升僱員的企業社會責任意識；
- 對股東及重要權益人就重大ESG事宜的意見作出響應；
- 確保本集團符合相關法律及監管要求，監察及應對最新的ESG議題；及
- 在適當時候向董事會提出建議，以提升本集團在ESG方面的表現。




# 環境、社會及管治報告

## 2.4 持份者溝通





本集團深知持份者的觀點對於企業經營與長遠發展具有關鍵作用，對推動ESG工作亦至關重要。為此，我們持續與各方保持有效溝通，積極聽取意見，並將其作為制定可持續發展策略的重要依據。我們通過不同渠道與持份者進行交流，了解他們對本集團可持續發展的期望與建議。因此，我們能夠及時掌握各持份者的主要關注議題，並完善ESG相關策略與舉措。

| 持份者   | 主要關注議題  | 溝通管道  |
|---|---|---|
|  <p>股東／投資者</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 經濟績效</li> <li>• 有效溝通</li> <li>• 信息透明</li> <li>• 公司治理</li> <li>• 合規運營</li> <li>• 風險管控</li> <li>• 商業道德</li> <li>• 環境合規</li> <li>• 車輛排放管理</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 年度股東會與臨時股東會</li> <li>• 中期報告與年報</li> <li>• 企業通訊，如致股東信件／通函及會議通知</li> <li>• 業績公佈</li> <li>• 股東參觀活動</li> <li>• 投資者會議</li> <li>• 公司網站／信息披露</li> <li>• 投資者關係郵箱及時處理投資者諮詢</li> </ul> |
|  <p>客戶</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 噪音管理</li> <li>• 溫室氣體排放</li> <li>• 氣候變化減緩與適應</li> <li>• 廢棄物管理能源使用</li> <li>• 水資源使用</li> <li>• 保護環境</li> <li>• 客戶服務及溝通</li> <li>• 客戶信息安全與隱私</li> <li>• 客戶投訴處理</li> <li>• 信息安全</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 日常營運／交流</li> <li>• 投訴熱線／電話</li> <li>• 郵箱</li> <li>• 客戶滿意度調查和意見表</li> <li>• 客戶服務中心</li> <li>• 網上服務平台</li> </ul>   |

# 環境、社會及管治報告

| 持份者  | 主要關注議題  | 溝通管道  |
|--|---|---|
|  <p>員工</p>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 綠色能源項目</li> <li>• 員工權益</li> <li>• 多元化與平等機會</li> <li>• 員工發展與培訓</li> <li>• 員工薪酬與福利</li> <li>• 職業健康安全</li> <li>• 禁止童工及強制勞工</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 工作表現評核及晤談</li> <li>• 員工代表大會</li> <li>• 員工表達意見的渠道(表格, 意見箱、內聯網等)</li> <li>• 研討會/工作坊/講座</li> <li>• 刊物(如員工通訊)</li> <li>• 業務簡報</li> <li>• 員工培訓</li> <li>• 員工活動</li> <li>• 員工溝通大會</li> </ul> |
|  <p>業務夥伴</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 道路交通運輸效率</li> <li>• 道路質量</li> <li>• 保障知識產權</li> <li>• 採購及供應鏈管理</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 報告</li> <li>• 會議</li> <li>• 探訪</li> <li>• 講座</li> </ul>  |
|  <p>供應商</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 透明採購</li> <li>• 可持續發展供應鏈</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 供應商管理程序</li> <li>• 供應商/承辦商評估制度</li> <li>• 會議</li> <li>• 實地視察</li> </ul>  |

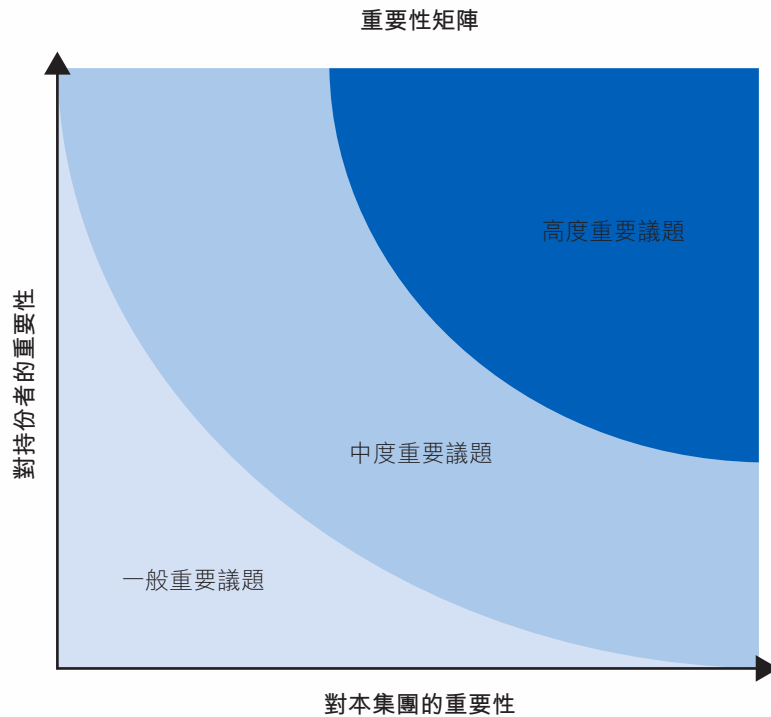
# 環境、社會及管治報告

| 持份者   | 主要關注議題   | 溝通管道   |
|---|--|--|
|  <p>監管機構</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 促進運營地就業</li> <li>• 反貪污</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期檢查</li> <li>• 會議</li> <li>• 對公眾諮詢的書面回應</li> <li>• 信息披露</li> <li>• 合規報告</li> </ul>                   |
|  <p>傳媒</p>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 綠色能源項目</li> <li>• 合規運營</li> <li>• 商業道德</li> <li>• 環境合規</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 新聞發佈會</li> <li>• 新聞稿</li> <li>• 高級管理人員訪問</li> <li>• 業績公佈</li> <li>• 傳媒聚會</li> </ul>                   |
|  <p>社區／非政府團體</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 商業道德</li> <li>• 社區公益</li> <li>• 志願服務</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公益活動</li> <li>• 捐獻</li> <li>• 社區投資計劃</li> <li>• 社區服務活動</li> <li>• 研討會／講座／工作坊</li> <li>• 會議</li> </ul> |
|  <p>同業</p>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 經濟績效</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 策略性合作項目</li> <li>• 集團通告</li> <li>• 溝通大會</li> </ul>  |

## 2.5 重要性議題分析

為確保本報告能有效回應持份者的關注議題，本集團曾進行重要性評估，對重要性議題進行識別與優先次序。在重要性評估的過程中，我們亦參考《守則》的披露要求、永續會計準則委員會(SASB)的《重要性議題庫》，以及行業最佳實踐等。經過審慎分析，最終把28個議題定性為重要性議題，其中18個為高度重要議題、3個為中度重要議題及7個為一般重要議題。

鑒於本報告期內持份者群體、公司核心業務及經營環境並無發生重大變化，並結合過往的重要性評估，以及當前實際運營狀況，我們認為該重要性矩陣結果仍然適用於本年度的情況，因此決定延續採用該重要性評估結果。根據重要性議題的重要性，本報告已明確本年度的ESG重要性議題的方向，相關內容將在後續章節重點闡述，以全面呈現本集團於ESG層面的持續承諾與實踐進程。



# 環境、社會及管治報告

| 高度重要議題      | 相應章節        |
|-------------|-------------|
| 重大事件風險管理    | 3. 恪守合規經營理念 |
| 可持續發展管理體系   | 2. 可持續發展管治  |
| 道路質量        | 3. 恪守合規經營理念 |
| 道路交通運輸效率    | 3. 恪守合規經營理念 |
| 安全生產        | 3. 恪守合規經營理念 |
| 反貪污         | 3. 恪守合規經營理念 |
| 避免涉及不正當競爭   | 3. 恪守合規經營理念 |
| 供應鏈管理       | 3. 恪守合規經營理念 |
| 噪音管理        | 5. 踐行綠色理念發展 |
| 促進營運地就業     | 4. 並肩同行共育成長 |
| 客戶服務質量      | 3. 恪守合規經營理念 |
| 客戶隱私保障      | 3. 恪守合規經營理念 |
| 客戶投訴處理      | 3. 恪守合規經營理念 |
| 員工薪酬與福利     | 4. 並肩同行共育成長 |
| 職業安全 and 健康 | 4. 並肩同行共育成長 |
| 員工培訓和發展     | 4. 並肩同行共育成長 |
| 人才管理        | 4. 並肩同行共育成長 |
| 防止童工和強制勞工   | 4. 並肩同行共育成長 |

## 環境、社會及管治報告

### 中度重要議題

用水及效益管理  
土地使用  
社區公益建設

### 相應章節

5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
6. 共築理想和諧家園

### 一般重要議題

溫室氣體排放管理  
污水排放管理  
能源使用及效益管理  
空氣污染物排放管理  
廢棄物管理  
資源使用及回收  
保障知識產權

### 相應章節

5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
5. 踐行綠色理念發展  
3. 恪守合規經營理念

# 環境、社會及管治報告

## 3. 恪守合規經營理念

本集團嚴格遵循各項法律法規，恪守負責任運營的理念，有效保障資產安全與股東權益。我們持續完善風險管理體系與管理架構，確保企業能夠持續經營，保障公路業務符合國家及行業要求。我們亦通過完善道路及配套服務質量，強化公司治理效能，促進長期穩健發展。

### 3.1 黨建築基賦能

本集團把黨的政治建設放在首位，堅定不移地堅持黨的領導，不斷築牢組織根基，全面、準確且有力地執行中央及地方各級黨委和政府的決策部署及工作要求。我們制定《黨總支委員會議事制度》《黨員領導幹部民主生活會制度》《黨員領導幹部落實雙重組織生活制度》《意識形態(網絡意識形態)工作責任制實施細則》《基層黨組織「主題黨日」制度》《黨組織書記抓黨建工作述職評議考核制度》《民主評議黨員制度》及《黨員領導幹部與黨外人士聯誼交友實施辦法》，為全面落實黨的要求提供明確規範。我們亦制定《信訪工作辦法》，堅持「黨政同責、一崗雙責」原則，強化各個職位的職權及監督範圍，以確保問題及時解決。

## 環境、社會及管治報告

本集團在每年年初會總結上一年度考核發現的實際情況，制定本年度黨建核心工作規劃，在年底則會制定年度開展黨組織書記抓黨建工作述職評議考核方案，以及會組織開展黨組織書記抓黨建工作述職評議考核大會。本集團每月會開展主題黨日活動，通過開展志願服務、開展專題紀念活動及專題教育等多種形式，持續強化黨員教育管理，切實提升各級基層組織的凝聚力。

本年度4月15日是第十個全民國家安全教育日，本集團因此舉辦一系列主題宣傳活動，以建立全民共築國家安全防線的良好氛圍，例如本集團的子公司運管公司以宣講、案例剖析、互動研討及觀看國家安全宣傳片等形式，與員工及黨員回顧國家安全教育日的背景與意義。另外，高速振興公司亦通過設立宣傳展板、發放宣傳單、LED顯示屏播放宣傳片及面對面講解等形式，向員工、商戶及司機講解國家安全相關法律法規。

本集團會為生活困難黨員，如員工家庭人均月入低於當年具生活困難員工薪金標準，或該員工身患大病、重病或嚴重傷殘，醫療費支出巨大，遭受各種災害，家庭生活明顯困難，或者其他原因造成生活困難等，制定了《生活困難黨員幫扶制度》，為公司的黨員解困，具體內容包括定期進行探訪，了解幫扶對象的實體困難，並切實執行有效措施等。

# 環境、社會及管治報告

## 案例：開展安全生產工作檢查

本集團董事長楊坦於報告期內帶隊到成灌高速運管中心開展安全生產工作檢查。在活動過程中，楊坦強調要做實職工關懷，營造溫暖和諧氛圍。密切關注一線職工的身心健康，改善站區工作生活環境，落實後勤服務保障，不斷增強團隊凝聚力。



## 案例：檢視成彭高速開展中央八項規定精神學習教育的情況

本集團董事長楊坦於報告期內到本集團的子公司成彭高速公司，並檢查中央八項規定精神學習教育的開展情況。在活動過程中，楊坦聽取了成彭高速運管中心黨支部關於深入貫徹中央八項規定精神學習教育開展情況的匯報，詳細了解學、查及改方面的進展，並就如何掌握分層分類學習，以及將教育成效轉化為實質成果提出指導意見。



## 3.2 道路暢行無憂

### 道路安全制度

本集團主要業務為高速公路的運營、管理及發展，維持道路安全是我們首要任務之一，因此我們持續引入先進技術，完善道路安全及服務品質。此外，本集團業務亦包括成品油及天然氣業務，我們亦著力構建安全生產信息化平台，實施常態化監督檢查，並採用嚴格標準的安全管理模式，從而為客戶提供可靠及優質的服務保障。

本年度，我們嚴格遵守《中華人民共和國民法典》《中華人民共和國公路法》《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國道路交通安全法》《收費公路管理條例》《公路安全保護條例》及《四川省高速公路條例》等法規，並按照《成都市建設工程文明施工標準化技術標準》《公路工程質量檢驗評定標準》《中華人民共和國特種設備安全法》《危險化學品安全管理條例》及《汽車加油加氣站設計與施工規範》等行業標準，有效開展高速公路的養護管理工作。

### 道路及能源安全管理原則



## 環境、社會及管治報告

本集團制定了《安全生產責任清單》，確定各級機構及崗位針對安全相關工作的職權範圍。我們制定了《養護管理部工作管理辦法》，明確了養護管理部對本集團所屬高速公路維護工作的管理職責，具體涵蓋制定高速公路的維護規範、考評標準及年度維護方案。養護工作方向聚焦於保障路況良好與通行安全。我們亦制定《安全操作規程彙編》，為等不同職能崗位制定專門的安全操作規範。

本集團以「優、美、暢、綠、安」的高速公路為目標，我們確立以下高速公路養護管理的原則，旨在提升養護效能與服務品質，保障行車安全、快捷及平穩與暢通：

- 堅持政府監管、市場參與、科學決策、規範管理、綠色低碳、優質高效、安全暢通的原則，落實預防性和全壽命週期的養護理念。
- 嚴格遵循國家、省、市以及行業現行有關法律、法規、規章、規定和規範、規程、標準、要求等。
- 全面應用現代信息技術，實現日常巡查、檢測成果、設計資料、進度計劃、質量安全、設計變更、計量支付等管理信息化。

本集團根據《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國職業病防治法》等法律規定，制定了《安全生產責任制度》，明確本集團全體員工安全生產責任體系，堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」的原則，規範各級組織、部門及員工的職權範圍，建立監督考核與責任追究機制，以防範事故。我們已成立安全生產委員會，強化指導監督，定期召集會議並下達年度安全生產專項考核目標。我們在報告期內制定《建設項目危險性較大的分部分項工程安全技術管理規定》，規範建設項目危大工程安全技術管理，並明確各方職責，以及防範生產安全事故。

# 環境、社會及管治報告

## 安全隱患排查

為推進公路及橋樑日常養護巡查的規範與標準化建設，我們制定了《日常養護工作管理辦法》《日常養護維修材料管理辦法》《日常養護巡查管理辦法》及《養護作業車輛管理辦法》等制度，規範施工與養護安全管理，制定年度養護計劃與預算的編製及申報，明確日常巡檢範圍及檢查項目，例如路況與排水設施，以提升服務品質及改善道路環境，同時規定維修材料的採購、盤點、管理及廢舊材料處理程序，確保物盡其用。

我們制定《養護工程管理辦法》，明確職責權限與流程，覆蓋前期、計劃、實施及驗收等多個流程，確保高速公路安全暢通。我們亦制定《2025年度養護計劃》，持續推進除蟲、綠化養護、路面整潔、維護交通安全設施及實施重點工程，進一步提升路面質量與安全。

針對安全隱患排查方面，本集團亦制定了《安全檢查制度》《安全隱患排查整治管理制度》《重大隱患排查治理「雙報告」制度》《安全隱患排查治理管理制度》《養護作業安全管理制度》及《突發事件、安全事故信息報告及調查處理管理辦法》，透過採集資料、現場和詢問三種方式，結合實際和工作需要採用綜合檢查，通過發送「兩書一函」督促整改，將執行情況納入考核，並增強整體員工的安全意識。本集團於報告期內開展為期半個月的檢查機場高速的路面病害處治工程施工進展與成效。我們已安排排查，對各道路存在安全隱患的樹木和交通安全設施開展集中整治，並堅持「人民至上、生命至上」的理念，透過「路巡+監控+養護」巡查模式和氣象機器人等設備，進一步提升極端災害天氣預警預防和應急處置能力。

## 環境、社會及管治報告

### 案例：多措並舉地提升成溫邛高速的道路安全

本集團的子公司成溫邛高速公司於報告期內，在收費站增設了清晰的「禁止行人或非機動車進入」標誌、警示牌、水馬、警示錐等設施，以加強阻隔效果及提高警示作用。同時我們引入先進預警系統，一旦偵測到行人或非機動車進入收費站範圍，系統會立即自動發出警報及語音警示，以提升收費站的管控能力。此外，我們亦採取「監控+路面巡查」相結合的方式，確保能第一時間發現滯留高速的情況，有效減少違規行為。



### 案例：檢查機場高速的路面病害處治工程施工進展與成效

本集團董事長楊坦於報告期內到達機場高速公路路面病害處治工程現場，實地檢查施工進展與處治成效。楊坦強調，本集團須抓緊質量、進度與安全三大關鍵要素，全力推進處治工程建設，嚴格控制工程質量，鞏固品質基礎，並完善整個流程的質量管控機制。此外，我們在確保質量的前提下，配置足夠的人力物力，以確保工程能於限期前完成。我們亦須加強工程人員的安全培訓與現場管理，堅決防範安全風險。



# 環境、社會及管治報告

## 提升道路品質

本集團在報告期內制定《建設項目質量管理辦法》，加強本集團建設項目質量管理，覆蓋整個勘察設計、施工及驗收等流程，嚴格質量檢查與事故處理，確保工程質量達標。我們在報告期內積極引入不同科技，以提升道路安全，例如本集團運營管理的蒼巴高速管理處於報告期內引入車載融雪劑撒布機，通過更新設備和完善技術，有效減少冰雪隱患，並保障道路暢通。

### 案例：在道路設施採用無機納米陶瓷塗層技術

本集團的成灌高速公司於報告期內，在金屬護欄及混凝土牆面應用無機納米陶瓷塗層技術，有效減少起皮及剝落等情況，從而延長使用期限、降低更換及維修頻率。該塗層具疏水特性，能有效阻隔污水與灰塵。未來，本集團將積極善用各項綠色技術，以科技推動交通發展。



### 案例：以創新技術完善養護工作

本集團的成灌高速公司以「精耕細作」為理念，將創新動能融入道路養護工作。我們首先做好準備，分別於春季制定預防性養護方案、雨季前疏通排水系統、冬季前準備防滑物資。其次，我們通過對整個路段進行動態巡查與常態化清理，及時識別及處理路面裂縫、雜物等問題。我們亦建立了完整的質量管控機制，令養護工作更為標準化及精細。另一方面，我們於汛期引入無人機開展道路安全隱患排查整治工作，提升巡查質量與效率。我們亦採用灌縫材料溫控施工技術，以完善工作流程。針對隔離網基礎澆築問題，我們使用標準化預制構件技術，有效提升效率與質量。



# 環境、社會及管治報告

## 應急事故處理

本集團實施應急管理，推行《事故應急救援管理制度》《生產安全事故應急預案》及《應急預案定期評審管理制度》，對擬定、執行與完善應急預案予以規範，以強化企業事件應對效能，確保各類事故得以及時有序處理，有效降低員工與公眾的財產損失。針對關鍵設施、高危風險及大型活動，我們制定專項工作方案，詳列特定地點及設備所對應的應急程序，並明確各職能部門的職權範圍。

本集團制定《安全生產管理程序》《應急管理程序》《事故、事件管理程序》及《事故、事件報告及調查管理規定》《應急救援管理制度》《危險源管理制度》《消防安全管理制度》等制度，規範各部門及各崗位安全責任，明確安全目標管理，防範各類生產安全事故，涵蓋工傷、職業危害、火災及經濟損失事故等，以提升突發事件處置能力。本集團多間子公司於報告期內採用不同方法，確保道路安全暢通。我們組織召開防汛工作會，深入分析轄區安全生產形勢，並制定有效的工作方案。我們亦有通過「無人機+路巡+視頻監控」巡查模式，在邊坡、橋涵及排水系統等關鍵位置進行徹底排查。另外，本集團的子公司成彭高速公司亦透過無人機收集信息，協助道路安全員工及時疏導交通，並通過傳播功能提醒道路使用者注意安全。我們在道路配備一台四軸八旋翼大載重無人機，如遇較大型交通事故，可快速運送應急照明、臨時通訊及急救物資等應急物資，迅速飛往事故現場，以支援救援行動。

為規範公司突發事件的申報、處置與調查工作，我們於報告期內制定《突發事件報告和調查處理管理制度》，規範突發事件報告、應急處理及處理調查的整個流程。我們亦有針對汛期開展道路養護專項行動，累計疏通940餘處橋樑洩水孔，清理約230公里道路邊溝，修剪和清理4,800餘棵樹木。我們亦有提早預備雨鞋、雨衣、鐵鍬及沙袋等防汛物資，實行分類定點存放，並安排專人加強物資日常維護、管理與調度。另外，我們針對子公司安排督導檢查，通過實地查看、翻閱資料、交流座談等方式，對2025年汛期工作安排、風險防控、隱患排查、應急管理及重點工作推進等情況進行檢查，切實保障人民群眾生命財產安全，以及確保道路安全暢通。

### 案例：開展收費保障應急演練

本集團的子公司運管公司於報告期內參與了由省交通執法總隊(廳高管局)指導、省智能公司主辦，並由本集團承辦的收費保障應急演練。這次演練主要模擬收費站供電中斷導致系統及設備癱瘓、車道受阻、設備失靈、供電恢復後的具體運作，以至電腦系統遭受病毒入侵等情況。演練過程中，參與員工反應迅速、職責明確，有效完成各項應急工作，為日後應對突發情況累積了寶貴經驗。



### 3.3 匠心服務體驗

我們的監控中心和路政大隊會在接到或發現客戶求助需求時，並及時趕到現場處理。我們亦積極引入智慧交通系統，在所有高速公路收費站設立電子道路收費系統車道，提高通行效率。本集團亦透過全方位線上服務、包括線上註冊、申辦、扣費和線下審核安裝啟動等，實現通行費非現金支付。

## 環境、社會及管治報告

本集團積極踐行科技興安的理念，我們於報告期內制定《科技創新項目管理辦法》，規範本集團科技創新項目管理，覆蓋項目申報、建立及實施等整個流程，明確部門職責，促進發展科研成果及建立人才團隊，提升公司核心競爭力。另外，我們採用「監控+路巡」並行的模式，達成資訊互通與即時同步，從而強化對道路管理的監測分析能力，精準掌握即時路況，針對高峰時段與重點路段施行更精細的交通調控，確保道路安全與暢通。另外我們積極聚焦智慧高速發展趨勢，本集團的子公司運管公司於報告期內研究出台《成都高速運營管理有限公司創新賦能數字化轉型發展實施意見(2025-2027)》，推動創新技術與運營管理深度融合，為企業高質量發展注入新動能。我們組織各部門及中心圍繞「提高勞動生產率、提升經營管理效益」兩大核心目標，針對機電運維、科技興安、工程技術、養護工藝、信息化管理等五大關鍵領域創新課題研究，並涉及新材料應用、設備優化、大數據分析及人工智能等多個方向。為提升服務品質與客戶滿意度，本集團亦持續加強一線服務人員的專業訓練。所有收費人員均須接受系統化培訓，包括站姿、隊列訓練及儀容儀表規範等培訓。

本集團制定《投訴處理辦法》，明確規範投訴管理流程、處理程序及各部門權責。客戶可通過電子郵件、電話、調查表及走訪投訴中心等多種渠道反饋或舉報。收到投訴後，我們將根據內容種類並轉交相關部門展開調查，同時嚴格遵循保密原則，不向任何第三方披露投訴信息。調查單位須在時限內向投訴人作出回復，若情況複雜無法按期處理，亦將及時向投訴人說明進展，並持續跟進直至問題解決，必要時向上級匯報。此外，針對收費服務相關投訴，本集團制定《收費服務投訴與舉報管理制度》，詳細規定收費公路投訴的處理程序與職責分工。收費管理部在受理投訴後，須積極配合調查工作。於報告期內，本集團共接獲投訴1,482宗，全部個案已被妥善處理。

## 環境、社會及管治報告

本集團於報告期內針對「五一」假期的高速公路出行制定特定措施，透過深化「一路三方」協同機制，累計巡查道路800餘次，以及巡查距離超過4.2萬公里。我們亦強化應急員工裝備及清理路障的救援服務，加強疏導擁堵路段和現場管控，累計道路排堵保暢行動達260餘次。我們亦密切關注天氣變化，通過LED屏幕及電子屏幕發佈實時路面情況信息。我們亦在多個收費站及服務區設置服務站，為司機提供免費熱水、應急藥品、路線指引、簡易維修等1,700餘次便民服務。

### 案例：在天府機場高速順利建立收費網絡5G升級試點

本集團的子公司川路通公司於報告期內，在天府機場高速T1T2收費站更換傳統4G通訊硬件並更新運行平台，將流動網絡全面由4G升級至5G，同時建立「有線+5G雙鏈路」傳輸體系。5G網絡的平均延遲速率由原來的200毫秒降至現時的60毫秒，在傳輸速率、頻寬及穩定性等關鍵指標上均獲顯著提升，道路擁堵情況亦大幅減少。

### 案例：自行維修老舊設備，以提升管理效能

本集團的子公司川路通公司的機電維護團隊，針對出現故障的門架數據交換機採用芯片級零配件維修，並透過模組重組等方式進行深度維修，同時建立「拆解診斷—精準維修—72小時測試」標準化流程，確保修復後的設備運作正常。機電維護團隊亦對老化的UPS電池進行全面拆檢，並揀選可用電池重新投入使用。本集團未來將持續深入推進技術革新，以創新實踐助力高速公路運營管理提質增效。



# 環境、社會及管治報告

## 3.4 築牢信息防線

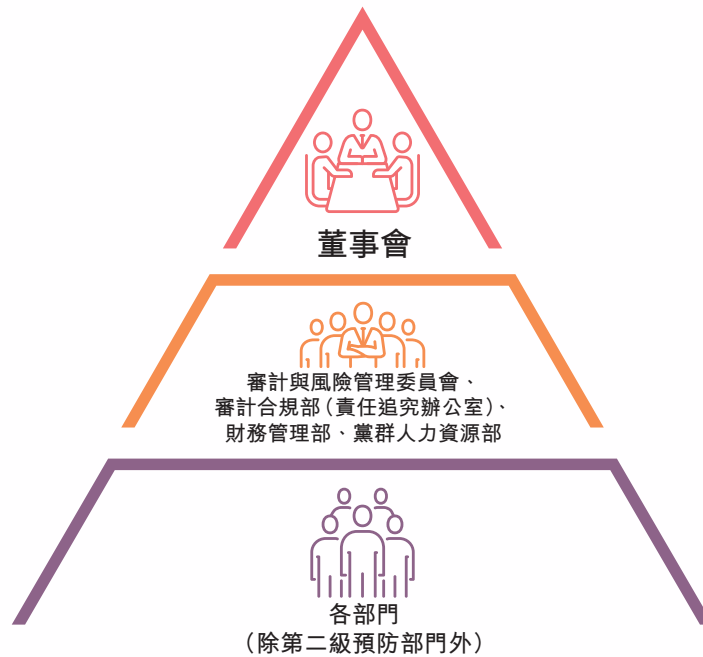
本集團高度重視信息安全與合規管理，嚴格遵守《中華人民共和國保守國家秘密法》《中華人民共和國數據安全法》《中華人民共和國個人信息保護法》等有關信息安全的法律法規。為規範信息保護工作，我們已制定《保密工作制度》與《檔案管理制度》，以規範檔案數據的收集、整理、保管、使用、立卷、歸檔等工作，並明確各崗位的保密職責與要求。在技術防護層面，本集團已安裝正版操作系統與辦公軟件，通過使用IP地址，設定賬戶密碼，控制對系統的各級訪問權限，強化信息系統安全防禦。同時，我們定期更換通行密碼，持續加強系統與網絡的安全性，切實保障客戶信息與業務數據的安全可靠。我們於報告期內制定《信息化建設管理辦法(試行)》，進一步規範本集團信息化建設管理工作，並建立信息化建設工作專班，規範信息化項目管理工作，監督整個信息化項目驗收、運行及維護的流程。另外我們亦於報告期內制定《網絡安全管理辦法》，規範網絡安全工作，明確管理職責，保障網絡與數據安全穩定運行。

本集團嚴格遵循《中華人民共和國廣告法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國專利法實施細則》《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國著作權法》等產品責任及知識產權相關的法律法規，確保所有對外宣傳材料及廣告內容及業務信息真實、準確及清晰，並秉持公平透明的原則。我們高度重視知識產權保護，在日常運營及對外溝通中，均設有規範機制，以防止使用侵犯他人知識產權的材料，並杜絕任何虛假或誤導性的商品說明，保障客戶權益，維護市場誠信。

# 環境、社會及管治報告

## 3.5 持廉守正致遠

本集團恪守廉潔運營的理念，對任何形式的貪污、賄賂、勒索及欺詐行為均採取「零容忍」態度。為貫徹此項原則，我們嚴格要求本集團的員工需要嚴格遵守《中華人民共和國監察法》《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國刑法》及《中華人民共和國反洗錢法》等廉潔運營相關的法律。我們致力於確保整體運營切實遵循誠信、廉潔與公平的核心價值，確保企業的道德操守與合規經營。



為明確風險數據收集、風險評估、風險應對等管理流程，本集團制定了《風險管理制度》及《合規管理辦法》，完善內部控制及風險管理體系與管理職責，協助企業在日常運營中平衡風險與回報，協助企業在日常業務的風險與回報間取得平衡。

## 環境、社會及管治報告

我們的風險管理體系由三個級別組成：各業務部門(除第二級預防部門外)為第一級預防；審計合規部(責任追究辦公室)、財務管理部、黨群人力資源部與審計與風險管理委員會為第二級預防，審計合規部(責任追究辦公室)從內控評價、風險管理測評、內部審計等方面，對風險管理情況進行跟蹤檢查，財務管理部和黨群人力資源部對財務管理和人力資源管理方面的專項風險進行歸口管理，三個部門工作主要以審計合規部(責任追究辦公室)為主導；董事會為第三級預防。

本集團已制定《反洗錢管理辦法》與《反舞弊工作管理辦法》等內部規範，旨在確保全體員工恪盡職守，秉持職業操守，並有效防範徇私舞弊行為。此外，我們亦制定了《資金支付管理辦法》，明確要求所有資金收支均須遵循「收支有據、依法合規、手續完善、規範有序」的原則執行，以切實保障資金安全。

本集團同時建立了《黨風廉政建設約談制度》及《黨風廉政建設宣傳教育工作制度》，規範領導幹部的廉政述職機制，明確各部門、所屬中心及黨支部在黨風廉政建設中的監督責任，並落實紀委的監督執紀工作規範。相關制度亦涵蓋廉政約談及宣傳教育工作，以持續提升全體員工的廉潔意識。此外，為強化內部管控、防範賄賂與貪污行為，本集團亦制定了包括《治理「微腐敗」工作辦法》在內的專項管理辦法與措施，針對「微腐敗」等具體問題提出明確的工作指引與處理程序。

本集團設有專門的舉報渠道，鼓勵包括業務合作方在內的外部人士，通過指定的電話、電子郵件或信函等方式，反映可能存在的舞弊行為。集團承諾對舉報人身份予以嚴格保密，以維護廉潔公正的企業文化。員工則依據《合規管理辦法》，有權向紀委舉報與本集團經營管理相關的任何違法違規行為。紀委在收到舉報後將及時展開調查，並要求相關部門予以配合。對於經查證屬實的違規行為，將依據集團相關規定嚴肅處理；若涉及違法犯罪，將立即移送司法機關依法處置。

## 環境、社會及管治報告

為持續加強本集團董事及員工的廉潔意識及知識，本集團於本年度向董事與員工組織開展了一系列反貪腐專題培訓。相關活動涵蓋開展「七一建黨節」主題培訓、舉辦主題黨日活動、廉潔文化基地參觀活動及警示教育片觀賞活動等內容，旨在提升本集團董事及員工的廉潔意識與合規知識，進一步鞏固企業內部風清氣正的文化氛圍。

### 案例：開展「七一建黨節」主題培訓

本集團於報告期內舉行黨委理論學習中心組(擴大)學習暨「七一」專題黨課。培訓內容包括由本集團董事長楊坦講授中央八項規定精神學習教育專題黨課。培訓同時強調員工須堅決糾治「四風」問題，領導幹部需以身作則，管理好「生活圈」與「社交圈」，並須遵守廉潔自律各項規定，共同營造公司風清氣正及團結奮進的良好氛圍。



於報告期內，我們並沒有接到對本集團或員工提出的訴訟或任何貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的案件。

# 環境、社會及管治報告

## 3.6 行穩合規運營

本集團合規管理範圍廣泛，涉及公司治理、投資管理、產權管理、資本運作、境外投融資、合同管理、建設工程、禮品與商務接待、社會捐贈與贊助等，所有相關業務活動均嚴格根據本集團制定的制度執行，旨在全面識別並防控合規風險，確保各項運營符合法規要求及內部管控標準。

為進一步提升合規管理體系和能力建設，本集團制定《合規管理辦法》，明確規定所有經營活動與員工行為均須符合國家法律法規、規章及相關規範性文件的要求。董事會審計與風險管理委員會負責對整體合規管理工作，以及董事與高級管理人員的履職情況進行監督，同時明確劃分審計合規部(責任追究辦公室)與其他部門在合規事務中的職責權限，以構建有效的違規風險防控機制。我們制定《內部控制管理制度》，加強內部控制體系及監督管理，並確保至少每年評估一次公司的內部控制系統是否有效。此外，本集團亦制定《審計整改工作管理辦法(試行)》，著力規範審計整改工作，建立健全整改落實與跟蹤督查相結合的長效機制。為維護國有資產安全，保障所有者權益，本集團同步制定《違規經營投資責任追究辦法》，進一步完善國有資產監督管理體系，強化經營投資行為的責任約束。

本集團於2025年度緊扣「制度築基、過程管控、能力提升」三大主題，全面啟動「合約管理活動周」。活動期間，本集團創新構建「檢查—培訓—總結」三維聯動機制，旨在全面深化合約管理體系。在監督檢查方面，組建聯合檢查小組，推行「線上核查+現場督導」雙軌並行模式對所屬企業招標採購項目進行檢查，同時堅持問題導向，建立「清單式」管理與「台賬式」銷號機制，確保整改閉環落地。在賦能提質上，特邀招投標、造價及合同領域的資深專家開展專題授課，聚焦業務痛點與難點，通過剖析典型案例，切實築牢全員合約管理實戰能力。

# 環境、社會及管治報告

## 3.7 可持續供應鏈

本集團致力將可持續發展的理念貫穿至供應鏈各個環節，積極推行責任採購實踐。我們嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》及《中華人民共和國招標投標法實施條例》等法律法規，並制定《合同管理制度》《造價管理制度》《依法必須招標的工程建設項目招標管理制度》《非依法必須招標的工程建設項目招標管理制度》等內部規範，規範管理招標及定標的原則與程序，同時制定完善合同與採購相關流程，確保本集團業務操作合規、透明及有效。

本集團的業務承辦部門負責編製該部門職責範圍內項目的招標及採購計劃；合約管理部則負責審核項目文件，而財務管理部需審核招標及採購項目的資金預算。此外，黨群人力資源部則會監督整個招標採購的流程，同時識別過程中出現的違紀違規問題，保障程序公正與操作規範。

本集團制定《招投標管理制度》，按項目規模採用招標、比選、詢價、磋商或直接委託等方式合適的供應商。招標及採購項目的評審辦法嚴格遵循相關法律法規，並評估項目具體特點及技術、質量與工期安排，同時管理供應鏈中的環境與社會風險。為確保雙方遵守廉政規定，所有供應商須簽訂《廉政合同》，承諾共同遵守廉政規範。針對重大工程項目，業務部門須事先編製包含項目基本情況、投資金額、招標範圍、招標及採購方式及評審辦法類別等，並由財務管理部負責審核。招標及採購過程涉及招標文件、詢價文件及中標結果通知書等文件，招標及採購相關部門需要每月向合約部提交有關文件，合約部則定期實施抽查，確保流程規範及過程透明。

## 環境、社會及管治報告

為規範工程類項目的招標採購，本集團制定了《依法必須招標的工程建設項目招標管理制度》及《非依法必須招標的工程建設項目招標管理制度》，明確不同金額的招標程序，並列明投標、開標及評標程序。我們亦制定《造價管理制度》，旨在確保工程質量，並有效控制工程進度與成本。

本集團針對能源業務而制定《成品油採購與供應商管理辦法》《商品採購與供應商管理辦法(試行)》及《招投標管理規定》等供應鏈管理制度，規範成品油及其他商品的採購程序，強化供應商評估與管理，並明確各環節職責分工，從而提升採購效率與透明度。

本集團積極將可持續發展理念貫穿於供應商管理之中，秉持「綠色採購」原則，要求所有採購的產品與服務均須符合環保法規及相關標準，致力於減少採購過程對環境的影響並節約自然資源，如我們推動本地化採購減少運輸及包裝等流程對環境的影響，並盡量避免選用一次性物品，以保護環境。針對招標與採購過程中可能出現的濫用職權、以權謀私、內外勾結，以及因失職導致重大損失等違紀違規行為，本集團將根據規定嚴肅追究責任，涉及違法犯罪的員工將移送司法機關或監察機關依法處理。

## 環境、社會及管治報告

本年度，本集團業務所涉及的供應商共684家，均要遵從以上所描述的供應商政策及措施，主要可分為服務類、工程類、採購類、租賃類、借款類、轉讓類、其他類別。其分佈如下：

| 地區  | 供應商數目 |
|-----|-------|
| 四川  | 604   |
| 北京  | 23    |
| 香港  | 8     |
| 山西  | 1     |
| 河南  | 1     |
| 重慶  | 3     |
| 上海  | 3     |
| 湖北  | 1     |
| 陝西  | 9     |
| 廣東  | 1     |
| 江蘇  | 8     |
| 美國  | 1     |
| 黑龍江 | 2     |
| 遼寧  | 1     |
| 浙江  | 1     |
| 山東  | 1     |
| 杭州  | 1     |
| 新疆  | 6     |
| 廣州  | 5     |
| 深圳  | 1     |
| 天津  | 1     |
| 湖南  | 1     |
| 瀋陽  | 1     |

### 4. 並肩同行共育成長

本集團高度重視人才培育與發展，持續發掘並培養在高速公路運營及管理領域具有潛力的專業人才。我們致力於構建平等、多元及安全的工作環境，持續完善員工薪酬福利體系，提供全面的職業培訓，以塑造具備高度競爭力的專業團隊。同時，本集團格外關注員工身心健康，積極營造包容及充滿活力的職場氛圍，嚴格遵守國家勞動法規，並將提升企業整體聲譽與內部凝聚力作為核心管理目標之一。於2025年12月31日，本集團共有2,339名員工。

# 環境、社會及管治報告

## 4.1 員工權益保護

本集團嚴格遵循《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》及其實施條例、《中華人民共和國社會保險法》《禁止使用童工規定》與《中華人民共和國未成年人保護法》等適用的僱用相關法律法規和國際慣例的要求，全面落實人力資源管理制度，切實保障全體員工享有公平合法的權益。

本集團根據公司現況及需要制定年度招聘計劃，並制定《員工招聘管理辦法》，明確其職權範圍、招聘條件、流程及機制，以及試用期安排等。招聘主要通過內部競聘和對外招聘兩種渠道進行。此外，本集團通過《職位、薪酬及績效管理制度》《部門績效考核管理辦法》。於年度績效考核後，根據績效結果開展評選，並以獎狀或獎金的形式激勵表現突出的員工。本集團鄭重承諾，聘用與管理絕不因民族、種族、性別、宗教信仰等差異而產生任何形式的歧視，並持續致力於構建平等及包容的工作環境。

我們制定《勞動合同管理辦法》，旨在推行標準工時制，維護本集團與員工雙方權益。本集團與員工須基於協商訂立書面合同，共同履行責任義務，禁止以任何形式強迫員工勞動。如發生強制勞動，員工有權解除合同。我們提倡員工於法定工時內完成工作，以及不鼓勵加班。我們制定了《員工考勤及假事管理制度》，規範休假與加班管理，加班須經部門負責人審批並提交《加班申請表》至黨群人力資源部備案，以減少非必要加班。對於必要的加班情況，我們將依法支付加班費，並根據《加班審批表》核發費用。本集團嚴格遵守所在地勞動法規，持續完善僱傭管理，明確禁止僱傭童工與強制勞動，並設立相應補救機制。如發現勞工準則出現違規行為，將依法採取必要措施予以糾正。

## 環境、社會及管治報告

關於員工離職管理方面，我們嚴格遵循《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》相關規定，並根據我們制定的《勞動合同管理辦法》執行解僱程序。相關制度已明確解僱條件，例如員工因個人原因未落實安全生產責任等情形。處理過程中，我們將根據《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》，確保員工獲得公正及合理的對待。雙方均須依規辦理離職手續，以保障各自合法權益。

本集團通過明確的績效評估體系考核員工效率，評估重點為崗位職責履行情況，其結果將影響晉升與獎勵。我們會根據《職位、薪酬及績效管理制度》及《一線員工績效考核辦法》，並以科學、客觀及公正的方式，評定員工業績目標達成與職責完成情況。此舉旨在提升個人績效與公司整體業績，推動戰略目標實現。所有考核均遵循公平、公正及公開原則，確保員工清晰了解部門與個人目標，並熟知考核內容、程序、方法及考核結果，從而增強評估透明度。

我們根據《職位、薪酬及績效管理制度》，以公平、公正及公開，以及與發展目標互相結合的原則開展績效管理工作。評估聚焦於員工崗位職責履行情況，通過定性與定量相結合的方式，由部門負責人進行綜合評分，旨在提升員工積極性與工作效能，從而推動公司整體業績與實現發展戰略。此外，本集團已試行《員工獎懲管理制度》，對為公司作出顯著貢獻、在各類競賽中獲得優異成績、受到表彰，或踐行見義勇為等善舉的員工予以獎勵。

# 環境、社會及管治報告

## 4.2 提供平等機會

我們致力促進平等機會，嚴禁任何歧視行為。在招聘、晉升、轉崗、獎勵及培訓等所有員工活動中，不會因性別、年齡、種族、殘障、家庭背景、國籍或宗教信仰等因素影響錄用與待遇。此政策適用於全體員工及相關人力資源事宜。

在招聘過程中，本集團對應聘者開展資格審查、能力測試和面試。錄用時，將核實其個人信息，確保符合法定工作年齡，並綜合考量其學識結構、品德、工作經驗、專業技能及綜合素質等條件。我們嚴格核驗身份證件，通過核查身份證確認員工年齡，杜絕僱傭童工。所有員工在入職過程中提供的個人信息需要確保真實及準確。此外，僱傭不受性別、年齡、種族、家庭背景、國籍或宗教信仰等因素影響。

本集團亦制定《中層管理人員選任及管理辦法》及《中層幹部任職試用期管理辦法》，規範中層管理人員的任用與監督管理。於報告期內，本集團沒有違犯有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的法律法規，亦沒有聘用童工或強制勞工。

## 4.3 關注員工福祉

本集團遵循國家及地方法規，依法、合理及公平地向員工支付薪酬。整體薪酬水平將根據行業薪酬變化水平、消費物價指數及企業工資指導線進行調整，同時結合年度績效考核結果進行薪酬調整。我們已制定《職位、薪酬及績效管理制度》、《部門績效考核管理辦法》等管理辦法，建立健全有效的考核體系，為員工提供公正、合理及具市場競爭力的薪酬激勵與福利，以保障員工權益，並支持本集團的高質量發展。薪酬結構主要包括崗位工資、績效工資、學歷津貼、職業資格津貼以及交通及通訊補貼等。

除薪酬外，我們亦為員工提供多項福利，並根據《福利費管理辦法》規範相關預算、支出方式與監督管理。福利內容涵蓋現金補貼及非現金福利，具體包括防暑降溫和取暖費、健康體檢費、意外保險及住院費、免費膳食、生日禮券、書券、電影券、喪葬撫恤費、經濟補助金等。此外，本集團及子公司於報告期內為員工安排年度體檢，旨在多方位滿足員工需求，切實維護其合法權益。

本集團為員工提供社會保障，參與由政府統籌的員工退休福利計劃和住房公積金計劃，並為符合資格的員工繳付養老、醫療、失業、工傷、生育等社會保險及住房公積金。同時，本集團根據國家政策制度提供企業年金。我們根據《員工考勤及假事管理制度》，為員工提供多元假期，除法定節假日外，我們亦包括病假、事假、婚喪假、產假、男員工陪護假、年假、母乳假及育兒假等多種福利假期，旨在平衡員工工作與休息。

# 環境、社會及管治報告

## 4.4 築牢安全防線

本集團始終將員工的健康與安全置於首位，致力於構建安全及健康的職場環境。我們嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國消防法》《中華人民共和國特種設備安全法》《工作場所職業衛生管理規定》《女職工勞動保護特別規定》《工傷保險條例》及《四川省工傷保險條例》等法律法規，規範工作場所安全管理，並為從事較高風險崗位的員工提供必要的安全防護。本集團依法運營，確保為全體員工提供安全的工作條件，有效預防職業傷害。在我們的持續努力下，過去3年(包括本年度)從沒發生任何員工因工作而造成死亡的嚴重事故。

本集團制定《安全生產目標管理制度》，規範安全生產方針，並推動制定及完成相關目標。為預防事故，我們定期實施安全檢查，消防應急演練和排查安全隱患等，以及採取有效措施防範風險。同時，通過持續開展安全教育，本集團為員工提供消防知識培訓並組織演習，以增強其安全防範與自我保護能力。我們亦於報告期內制定2025年安全生產目標及職業衛生目標，當中包括：

- 不發生一般以上生產安全責任事故；
- 不發生火災事故；
- 不發生事故瞞報、謊報、漏報、遲報行為；
- 持續保持ISO39001道路交通安全管理體系正常運行；
- 職業病危害告知率達到100%；
- 職業衛生培訓率達到100%

## 環境、社會及管治報告

另外，我們亦制定《2025年安全生產工作要點》，開展不同層次的安全檢查與隱患治理，並圍繞季節與節日情況落實專項工作，確保年度安全目標能夠有效達成。

本集團嚴格遵循《安全生產責任制度》《安全生產投入保障制度》《職業健康管理制度》等制度，明確各級領導與職能部門的安全生產職責，實行「公司監督、部門負責、分級管理」的管理體制。我們根據《職業健康管理制度》及《安全隱患排查治理管理制度》，並由安全生產領導小組統籌職業健康管理與隱患排查治理工作，明確相關部門與人員，落實各級職業病防治責任。我們的安全生產領導小組辦公室將職業健康管理落實情況及各部門隱患排查治理情況納入日常監督檢查與考核，並建立隱患排查治理台賬與檔案，以保障員工健康安全。本集團於報告期內制定《2025年度安全檢查及隱患排查治理工作計劃》，覆蓋本集團的多條高速公路，並涵蓋消防設施、排水設施及用電安全等，構建風險管控長效機制。

本集團已建立《安全生產投入保障制度》，建立健全企業安全生產費用提取和使用的內外部監督機制，確保資金用得其所以。此外，我們制定《勞動防護用品管理辦法》，規範配備及使用防護用品，旨在降低工作事故與職業病的發生幾率，保障員工安全。同時，我們根據《消防安全管理制度》明確消防安全責任，制定相關操作規程與應急預案，以防範火災風險。另外，本集團亦於報告期內制定《突發事件綜合應急預案手冊(修訂版)》，覆蓋預案及處置方案，旨在建立完善的應急體系。本集團的子公司運管公司亦於報告期內開展消防知識教育活動及安排消防疏散演習，扎實推進安全管理工作，進一步強化員工安全知識。

為提升道路用戶的安全知識及保障高速公路安全暢通，我們在報告期間開展2025年「安全生產月」活動，活動包括開展安全教育講座、舉辦安全演講比賽、舉辦安全徵文比賽，以及舉辦「安全生產月」宣傳諮詢日活動等，全力建立「人人講安全、事事為安全、時時想安全、處處保安全」的良好氛圍，推動本集團高質量發展，並為員工安全提供堅實保障。

## 環境、社會及管治報告

我們根據《安全教育培訓制度》及《安全教育培訓管理制度》等相關規定，將安全培訓列入公司年度計劃，規限安全管理部、部門(處、隊)、班組對新員工進行逐級培訓，並需要填寫「三級安全教育記錄卡」，並通過考核後方可正式上班。本集團制定《2025年度安全教育培訓計劃》及《應急救援演練計劃》，內容覆蓋法律法規、操作規程、專項作業及事故應對，確保培訓有效並會納入年度考核，全面提升員工安全意識與應急處置能力，包括重大隱患判斷及汛期安全管理培訓等。

### 案例：開展「應急有我安全同行」主題應急安全實訓教育活動

本集團的子公司川路通公司於報告期內，組織員工參加「應急有我安全同行」主題應急安全實訓教育活動。培訓透過豐富多元的沉浸式體驗，包括VR隱患排查系統，將專業安全知識與技能學習融入培訓內容，並劃分為公共安全、生產安全、消防技能三大範疇，以模擬場景、技能演練及團隊競賽等多種形式，全面提升員工的應急處置能力和安全防範意識。



### 案例：舉辦「安全生產月」宣傳諮詢日活動

本集團與成都市交通運輸綜合行政執法總隊公路水運支隊聯合主辦「安全生產月」宣傳諮詢日活動。宣傳活動以「宣傳一個理念、傳授一項技能、解答一批疑問、展示一批成效」為目標，結合高速公路運營安全與公眾出行需求，透過播放安全教育影片及派發安全手冊，並講解交通標誌與應急救援知識，以簡明易懂的安全生產案例，讓市民輕鬆掌握安全知識。



## 環境、社會及管治報告

### 案例：舉辦2025年防汛減災綜合應急演練




本集團於報告期內在成灌高速友愛收費站主辦2025年防汛減災綜合應急演練，共有60餘人參與。這次應急演練模擬暴雨下成灌高速道路出現樹木倒塌，導致一輛行駛中的車輛遭受撞擊，員工受傷被困、車輛受損，而道路護欄遭到破壞，引致局部路段受阻。各單位在演練過程中嚴格按照要求，迅速啟動應急響應機制，有效完成各項演練項目。



# 環境、社會及管治報告

## 4.5 賦能員工成長

為提升本集團員工能力並保持企業競爭力，本集團建立了包含內部培訓、外部培訓及持續教育在內的職業發展體系。我們制定了《培訓管理辦法》，以促進培訓模式的規範化與標準化，並明確人才標準與職級要求，作為人才評估的依據。主要培訓形式包括內部培訓、外部培訓和繼續教育等。

| 培訓類型  | 培訓內容  |
|---|---|
| <br>內部培訓   | <ul style="list-style-type: none"><li>• 根據崗位所需、能力所缺，組織運用本集團內部培訓資源，由各部門正副職、模塊牽頭人、業務骨幹等，圍繞工作實際需要開展培訓</li></ul>                    |
| <br>外部培訓   | <ul style="list-style-type: none"><li>• 本集團選派員工參加由上級有關部門(單位)或外部培訓機構組織的各類培訓</li><li>• 邀請上級有關部門(單位)、外部培訓機構組織或個人到本集團開展培訓</li></ul> |
| <br>持續教育 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 員工自行參加以提高學歷、學位水平為目的的教育培訓</li><li>• 參加國家統一組織的職稱考試或評審，以及參加執業資格考試和專業技術職務繼續教育等</li></ul>    |

## 環境、社會及管治報告

為應對經濟與商業環境的變動，本集團積極推動人才隊伍建設。本集團基於員工的學歷、年齡、經驗與作風等因素，從各部門選拔優秀人員實施調職交流，致力於培養具備管理能力、業務精通及可擔重任的複合型人才。本集團已制定《中層管理人員選任及管理辦法》及《一線管理人員選拔任用辦法》，建立起規範的選拔任用機制，明確任職條件、內部推選及向外招聘等流程。同時，我們制定《人員編製管理辦法(試行)》及《後備人才庫管理辦法(試行)》，以優化人力資源配置，加速人才梯隊建設，提升工作效率併合理控制人力成本，為本集團戰略發展提供人才支撐。此外，我們制定《管理人員崗位交流實施辦法》，促進部門間的交流協作，進一步加強人才培養與儲備工作。

於報告期內，我們開展了包括安全教育、技術培訓、內部控制及風險管理培訓在內的多項培訓。培訓面向一線員工至管理層等各職級人員，通過針對性學習，全面提升了員工的專業知識與履職能力，進而增強了本集團的整體生產力與競爭力。我們針對幹部員工制定《2025年幹部職工能力提升專項活動實施方案》，提供包括合規及治理在內的專題培訓，以緊扣本集團戰略發展需求。我們根據《新員工培訓辦法(試行)》，圍繞「轉作風、提能力、抓落實、嚴管理」的總體要求，旨在建設忠誠、廉潔及擔當的員工隊伍。培訓逐步引導新員工了解公司情況、部門及崗位具體要求，並協助其提升工作技能。

## 環境、社會及管治報告

### 案例：派員參加高速公路運營技能比賽

本集團的子公司川路通公司委派員工作為代表，參加中國中鐵第四屆職工崗位勝任力大賽—高速公路營運技能比賽。比賽涵蓋收費、監控、營銷、養護、機電等多個競賽科目。本集團的參賽團隊在比賽中充分展現出扎實的行業知識、良好的心理素質，以及出色的團隊合作精神，達至「以賽促學、以賽提能、交流共進」的目標。



### 案例：參觀成都國際安全防範科技博覽會

本集團的子公司運管公司於報告期內安排黨員前往成都國際安全防範科技博覽會參觀學習。這屆博覽會以「科技賦能安全、助力社會平安」為主題，聚焦智慧城市建設、數碼安防及應急救援等前沿領域，展示了能精準識別及捕捉車牌資訊的車輛，實時掃瞄潛在風險的消防安全監測設備，以及無人機巡檢系統等創新技術，讓本集團員工增進對前沿技術及創新成果的了解，擴闊視野與見識。



## 環境、社會及管治報告

### 案例：安排傳播工作培訓

本集團的子公司川路通公司於報告期內為負責傳播工作的員工提供培訓。培訓內容包括總結2024年的宣傳工作，並策劃2025年度的重點工作目標，例如力求選題策劃具創新性、內容表達能引起共鳴，以助力公司高質量發展貢獻更多宣傳力量。參與培訓的員工亦積極提出具體問題與建議，共同探討宣傳工作的突破點。



### 案例：舉辦財務員工培訓

本集團為積極貫徹落實「轉作風、提能力、抓落實、嚴管理」2.0工程工作要求，舉辦了「財務人員能力提升在行動」主題培訓。培訓主要圍繞財務管理、預算管理、資金管理及投融資等財務核心領域，將專業知識與公司實際業務場景相結合，透過精心設計的簡報，嚴謹的數據推演，以及生動的案例分析，為與會者提供高質素的財務培訓。



# 環境、社會及管治報告

## 4.6 關愛員工活動

為增強團隊凝聚力與員工歸屬感，我們定期組織多樣化的活動，如開展5週年暢跑活動、開展「六一」兒童節及端午節主題活動等。這些活動不僅營造了融洽氛圍，促進了情感交流，也展現了和諧、友愛、溫暖的企業文化，有助於構建更具活力與向心力的人才團隊，並深化良好的員工關係管理。



開展5週年暢跑活動



舉辦「六一」兒童節活動



舉辦「三八」婦女節活動



安排秋冬游活動

## 5. 踐行綠色理念發展

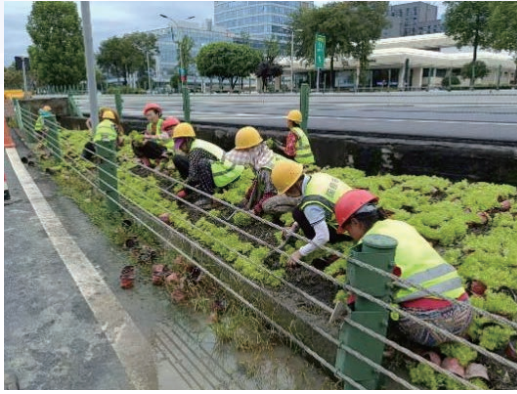
本集團積極履行企業社會責任，秉持可持續發展理念，致力減少經營活動對環境的影響，並妥善處理污染治理事務。我們堅持依法合規經營，要求全體員工遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國水土保持法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《成都市城市揚塵污染防治管理暫行規定》及《四川省城鄉環境綜合治理條例》等法規。同時，本集團制定了《大氣污染防治管理規定》《固體廢物污染防治管理規定》《環境保護管理程序》及《水污染防治管理規定》等內部政策，明確對大氣污染、固體廢物、環境保護及水污染的管理要求、運行管理及職權範圍，以規範落實環保責任。

於報告期內，本集團並沒有違反任何有關環境保護的法例或造成影響環境及自然資源的重大事故，也沒有接到任何關於環境範疇的處罰及訴訟通知。

在我們的經營活動中，環境影響主要源自能源消耗、辦公物資使用、生活用水以及日常垃圾產生等方面。作為行業領先企業，我們積極承擔環保責任，對廢氣、污水、廢棄物及噪音實施系統化防治管理，致力於減輕運營對環境的影響，尋求業務發展與生態保護之間的平衡。同時，我們通過定期培訓，持續提升全體員工的環保意識。這些舉措共同體現了本集團踐行綠色經營的理念與承諾。

本集團根據《城鄉環境綜合治理管理辦法》，對運營的高速公路全線、辦公區、服務區及加油站的環境容貌、環境衛生、設施建設、公共服務和綠化生態，遵循「預防為主、防治結合」的原則進行規範管理，並同步處理涉及揚塵、噪音、污水等方面的環保投訴。本集團於報告期內在多條高速公路佈置花卉並進行綠化，包括機場高速公路及成彭高速公路等。

# 環境、社會及管治報告



在多條高速公路佈置花卉

## 5.1 嚴規公務用車

本集團的主要大氣排放物來自公務用車的尾氣排放。我們嚴格遵循相關揚塵污染防治規定，致力於降低廢氣排放，並制定《車輛管理實施辦法》，規範車輛的購置、租賃、使用與處置管理。在車輛選擇上，我們優先採用清潔環保的汽油車型，並在更新置換時，購置符合中國國家第六階段排放標準的汽車，以替代低效能車輛，從而減少大氣污染物及溫室氣體排放。本集團於報告期內亦有購入新能源車。此外，我們定期對公司車隊進行保養維護，包括檢查輪胎氣壓、避免引擎空轉，並及時進行車輛養護，以提升燃料使用效率，進一步降低廢氣排放。

我們在日常運營中積極倡導綠色出行，並落實具體措施，例如我們優先使用視頻會議代替非必要線下會議，選擇交通便利的地點舉辦活動以鼓勵搭乘公共交通工具，從而減少碳足跡。同時，本集團持續推進不停車收費系統(ETC)的普及，並通過節能宣傳周等活動，傳播生態文明與綠色發展理念，引導公眾採用更環保的出行方式。

# 環境、社會及管治報告

## 5.2 賦能降噪管理

本集團高度重視高速公路交通噪聲問題，為降低對沿線居民的噪音干擾，我們委託中國四川省交通運輸廳公路規劃勘察設計研究院根據《公路環境保護設計規範》《聲屏障聲學設計和測量規範》及《公路工結可靠性設計統一標準》等相關標準，規範聲屏障設計。同時，基於動態交通狀況，我們對易產生噪音的路段進行預判，並採取多項降噪措施：在路側種植綠化帶與高大喬木，增設聲屏障，並為鄰近民居安裝雙層中空隔音窗。此外，通過定期維護及保養高速公路路面，修復路面的坑窪，有效減少行車噪聲。我們於報告期內在個別高速公路建設隔音屏障，以減輕噪音帶來的影響。未來，我們還將視情況在部分路段設置禁鳴標誌，以進一步降低車輛鳴笛產生的噪音影響。

## 5.3 聚焦用電管理

報告期內，我們通過系統化節能舉措降低電力消耗，提升能源使用效率。具體措施包括將辦公區域劃分為獨立控制的照明分區，在非使用時段關閉燈光；優先利用自然採光，並在照度過高的區域減少燈具數量；全面採用高能效照明設備，如T5螢光燈及發光二極管(LED)，並定期清潔維護，以確保照明裝置的清潔度和能源效率。

本集團採用中央控制系統對空調進行統一管理與監控，定期清洗濾網及盤管式風機，並在門窗加裝密封條以防止已調溫的空氣外洩。辦公電子設備已設定在閒置時自動進入睡眠模式，並安排非工作時間、休息日及假期前自動關機，以減少能耗。同時，我們推行硬件虛擬化技術，以降低設備數量與電力消耗。此外，每月進行用電統計，以持續檢視及完善用電習慣。

## 環境、社會及管治報告

本年度，本集團在運營過程中的總耗電量為8,737.45兆瓦時，而耗電的強度則為每百萬元人民幣營收2.98兆瓦時。我們已在用電量方面訂下了方向性環境目標。本年度，我們已對環保目標及措施執行情況進行了回顧審查，確認既有環境目標依然適用。雖然本年度耗電強度較去年有所增加，但我們未來將繼續規劃並落實節能工作，在運營規模穩定的前提下，致力於維持或逐步降低單位耗電強度。

針對各業務板塊，我們制定差異化的戰略定位。其中，交通板塊旨在成為城市低碳交通能源服務商，構建涵蓋「油、氣、電、氫、儲能」的綜合能源基礎設施網絡，完善城市綠色出行與智慧充儲生態。低碳城市板塊則聚焦於打造綠色城市建設整合服務商，提供涵蓋能源規劃、建設與運營的綜合服務，全面提升城市能源管理效率，支持城市向零碳轉型。公司能源產業致力於構建「產學研一體化」創新生態，其戰略重點圍繞交通能源與城市能源領域，推動產業升級，既是本集團探索新興機遇的關鍵支柱，也為兩大業務平台提供堅實支撐。

### 5.4 加強用水管理

為減少水資源浪費，我們在辦公區洗手間張貼節水標識，提醒員工隨手關閉水龍頭。同時，我們已將部分手動龍頭更換為紅外感應式，避免因忘記關閉龍頭造成浪費水源的情況。若發現漏水，我們會及時通知物業管理單位進行維修。本集團業務不屬於高耗水行業，辦公用水均來自市政供水系統，因此在用水供應方面沒有遇到困難。

於報告期內，在運營過程中的用水總量為110,764.77立方米，而耗水的強度則為每百萬元人民幣營收37.82立方米。我們於求取適用水源過程中並沒有發現任何問題。此外，我們已在用水量方面訂下了方向性環境目標。本年度，我們已對環保目標及相關措施的執行進展進行回顧與審查，確認當前目標仍具適用性，並將持續規劃後續環保工作。雖然本年度用水強度較去年有所增加，但基於現有水資源管理舉措，本集團將繼續致力於在運營規模相近的前提下，保持乃至逐步降低單位耗水強度。

# 環境、社會及管治報告

## 5.5 踐行綠色辦公

本集團在日常運營中積極推行綠色辦公理念。為節約用紙，文件均採用雙面打印，並鼓勵使用電子通訊傳遞信息，減少紙張消耗。對於非正式文件，我們建議選用較小字體與緊密行距，提倡重複利用廢紙進行打印。此外，我們廣泛使用電子辦公系統替代紙質文檔，並將打印機默認設置為雙面與省墨模式。同時，本集團亦於報告期內採用智能辦公平台例如釘釘，並搭建如公務車使用等多種應用功能，旨在推進無紙化辦公。



採用智能辦公平台釘釘，並搭建多種應用功能

## 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團的紙張使用總量為10,584.88千克，而紙張使用的強度則為每百萬元人民幣營收3.61千克。未來，我們將持續監控紙張等物資的消耗，履行企業社會責任，盡力減輕辦公活動對環境的影響，尋求業務發展與生態保護之間的平衡。

為減少浪費，我們鼓勵員工重複使用信封及活頁夾等文具，並通過更換筆芯延長筆身使用壽命，以降低一次性及不可回收產品的消耗。同時，本集團定期評估物料用量，避免庫存積壓，並在辦公區域擺放綠植。此外，我們通過電郵、海報及內部網絡等渠道，向員工宣傳減排知識，持續增強其環保意識。

### 5.6 構築清新環境

本集團將污染防治列為首要任務，成立了由總經理領導的環境污染防治和綠色發展工作領導小組，統籌推進生態交通治水、治氣、固體廢棄物處理、綠色交通建設、節能減排及生態環境保護等專項工作。領導小組要求梳理環境敏感點，排查污染問題，建立工作台賬，明確處置措施、責任人及整改時限，並將相關進展納入年度安全目標考核。此舉旨在管理並減少廢氣與溫室氣體排放、向水及土地的排污，以及產生有害與無害廢棄物。

本集團嚴格遵循《中華人民共和國固體廢物污染環境保護法》等法律，管理運營中產生的廢棄物，規範處置流程，防止環境污染。針對廚餘方面，我們在報告期內已與專業公司簽訂合同，要求其妥善回收處理食堂餐廚廢棄物。同時，本集團委託合格代理商集中回收潛在有害廢棄物，主要包括廢棄墨盒與碳粉盒，以促進循環利用。我們亦將老舊計算機及其他電子設備進行回收處理。此外，我們鼓勵員工通過分類回收裝置，妥善分開紙張、金屬及塑料類廢棄物。

## 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團的無害廢棄物產生總量為301.15公噸，無害廢棄物產生的強度為0.10每百萬元人民幣營收公噸。有害廢棄物產生總量為142千克，其中包括廢舊墨盒、廢舊碳粉盒、廢舊電池及廢電腦等，有害廢棄物產生的強度為每百萬元人民幣營收0.05千克，與去年相若。本集團已為廢棄物管理制定方向性環境目標。本年度，我們重新檢視各項目標與環保措施的落實情況，確認現行目標在當前年度仍然適用，並將依此規劃下一階段的環保工作。透過貫徹節約物料及分類處置等舉措，我們正積極推進相關工作，本年度無害廢棄物產生的強度較去年減少7.91%。未來在運營規模相近的前提下，致力保持或逐步降低廢棄物的產生強度。

### 案例：開展植樹節主題活動

本集團多間子公司於報告期內舉辦植樹節主題活動。例如本集團的子公司成名高速公路組織青年職工走進廉潔教育實訓基地，栽種柑橘樹苗，共植「青年廉潔林」，為環境綠化作出貢獻。本集團的子公司高速振興公司亦組織幹部員工種植櫻花和結香樹，齊心協力綠化環境，提升團隊凝聚力。



### 5.7 善用閒置空間

本集團一直積極推動開發與利用閒置土地。於報告期內，我們針對持有的閒置土地展開研究，並制定具體的活化方案。相關規劃不僅有助提升土地利用效率，未來亦有望為本集團帶來經濟效益。

# 環境、社會及管治報告

## 5.8 應對氣候變化

本集團建立了由上而下的氣候管理體系，不斷強化相關風險管理機制，持續關注氣候變化對本集團運營的影響。為妥善應對氣候議題帶來的挑戰與機遇，我們識別可能影響本集團業務的氣候因素，並制定相應策略，以管控潛在風險。對於報告期內仍屬合理資料不易取得或未能以可靠方法計量的資料，本集團採用「合理資料寬免」，並將隨著資料質量的改善逐步提升披露水平。

### 管治

我們建立「董事會—ESG工作小組—管理層及各職能部門」三級架構，並由董事會負責全面領導與監督ESG工作，包括評估和審視ESG相關風險，例如氣候相關風險，並確保ESG風險管理系統能夠有效運作。ESG工作小組負責分析氣候相關風險與整體風險管理體系的關聯，以及提出風險控制建議。管理層和各職能部門負責具體落實ESG工作，透過既有的營運管理及內部監控程序，包括相關應急管理制度，協助監督氣候相關風險，並與相關職能部門協調落實應對措施。報告期內，我們已為董事提供氣候相關培訓。

### 策略

針對極端天氣，由於我們的運營容易受到汛期影響，我們深切體會到當前防災應對工作的關鍵性與挑戰，持續保持高度警戒，並不斷完善汛期應變方案，通過嚴格標準與扎實執行，全面強化各項防汛應變工作。我們已就汛期準備工作進行任務分工與規劃，明確相關職責，要求定期或不定期開展汛期安全隱患排查治理工作，並加強信息報送工作。由各部門主管組成的防汛任務小組，已就汛期相關安全工作進行周密部署，以確保各項措施得以有效落實與推進，包括在汛期前清理630公里邊溝，解決路面積水等問題，並明確當值機制，要求員工在巡邏期間配備油鋸、沙袋及照明設備等工具，以備不時之需。

另外，我們已實施多項減碳措施，包括優化能源使用以降低運營排放、建立應急響應方案以提升運營韌性，並系統跟蹤政策法規以保持合規。為更系統地管理氣候相關風險，我們已識別主要氣候風險類型及其潛在影響，並制定相應應對措施如下：

# 環境、社會及管治報告

## 氣候風險及應對

| 氣候風險   | 當前和潛在影響*  | 潛在財務影響  | 氣候風險應對措施   |
|--------|---|---|--|
| 急性氣候風險 | 氣候變化導致的不同極端天氣，如暴雨等能引發山泥傾瀉、水浸和能見度下降等情況，對道路使用者和員工的安全構成潛在風險和威脅 | <ul style="list-style-type: none"><li>• 因維修受損路面而導致營運成本增加</li><li>• 員工的健康與安全問題等，造成運營、生產能力下降，收入減少</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• 制定《事故應急救援管理制度》和《應急預案定期審查管理制度》等政策，規範應急預案的編製、實施和修訂，增強本集團處理事故的能力</li><li>• 本集團於報告期內已安排為期半個月的防風減災專項整治工作，確保高速公路保持暢通，包括在汛期前清理630公里邊溝，解決路面積水等問題</li></ul> |

# 環境、社會及管治報告

| 氣候風險   | 當前和潛在影響*                     | 潛在財務影響  | 氣候風險應對措施  |
|--------|------------------------------|---|---|
| 慢性氣候風險 | 極端炎熱天氣令室外工作的員工有更高機會中暑，增加工傷風險 | <ul style="list-style-type: none"><li>員工安全相關的成本上升，如培訓成本等</li><li>運營維護費用增加</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>制定保障員工安全的措施及預案，包括《安全生產責任制度》《安全生產投入保障制度》《職業健康管理制度》等，當中規定在溫度過高時(超過38度)員工應暫停一切戶外工作</li></ul> |

# 環境、社會及管治報告

| 氣候風險   | 當前和潛在影響*                      | 潛在財務影響  | 氣候風險應對措施  |
|--------|-------------------------------|---|---|
| 政策法規風險 | 無法適應更嚴格的國家氣候相關的政策法規，對企業經營造成影響 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規成本增加</li> <li>• 未能達到政策法規要求，導致整改處罰等，成本上升</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 審計合規部(責任追究辦公室)會追蹤市場最新相關法律法規，並適時調整各樣節能減排措施，和推行綠色轉型政策，以符合更新法律要求</li> </ul> |

\* 上述為初步定性評估結果。未來，我們將結合能力建設與資源配置，逐步完善氣候相關情景分析的方法與數據基礎，以提升評估的可比性與決策相關性。

^ 此外，本集團目前正持續收集及整理與氣候相關風險有關的資料。然而，鑒於部分資訊涉及商業敏感性及競爭考量，我們暫未披露以下內容：氣候相關風險的具體應對計劃及投入資源、氣候相關風險的時間範圍等相關資料。就氣候相關機遇及確定價值鏈範圍方面，我們亦採用合理資料寬免。本集團將在不影響商業利益及競爭地位的前提下，逐步提升相關披露的透明度。

## 風險管理

我們高度重視氣候風險與機遇的潛在影響，已建立完善的氣候風險與機遇識別、評估、優先排序與監測流程。我們每年通過內部研討與專家諮詢相結合的方式，並參考氣候相關財務信息披露框架，審視重點氣候議題的適用性。我們未來將進一步把氣候相關風險評估結果整合至整體風險框架，持續完善應對措施。

在執行層面，目前氣候相關風險管理與本集團既有的營運管理及風險管理機制相銜接。ESG工作小組就氣候相關風險提出管控建議。管理層及各職能部門在日常營運、維護養護、安全生產及合規管理中識別並跟進風險事項。

# 環境、社會及管治報告

## 指標及目標

在業務運營中，我們亦將溫室氣體排放納入監測範圍，包括溫室氣體範圍1及2的排放量。本集團按照聯交所指引參考由世界資源研究所與世界可持續發展工商理事會發佈的《溫室氣體盤查議定書》及國際標準化組織制定的《ISO14064-1》來進行溫室氣體盤查。目前，我們已與涉及的相關部門初步開展資料收集工作，以識別對本集團業務而言重大的範圍3範疇，以便日後披露。於報告期內，本集團的溫室氣體排放表現如下：

| 溫室氣體排放表現               |                       | 單位                | 2025年度   |
|------------------------|-----------------------|-------------------|----------|
| 溫室氣體排放量 <sup>2,3</sup> |                       |                   |          |
| 範圍1                    | 直接溫室氣體排放 <sup>4</sup> | 公噸二氧化碳當量          | 1,001.68 |
| 範圍2                    | 間接溫室氣體排放 <sup>5</sup> | 公噸二氧化碳當量          | 4,636.09 |
| 範圍1及2                  | 溫室氣體排放總量              | 公噸二氧化碳當量          | 5,637.77 |
| 範圍1及2                  | 溫室氣體排放強度              | 公噸二氧化碳當量／百萬元人民幣營收 | 1.93     |

範圍1：本集團擁有及控制的來源所產生的直接溫室氣體排放及減除(因種植樹木的溫室氣體減除)。

範圍2：發電、供熱和製冷或者本集團向外購買的蒸汽所間接引致的溫室氣體排放。

<sup>2</sup> 溫室氣體排放量計算方法參考世界資源研究所(WRI)和世界可持續發展工商理事會(WBCSD)發佈的《溫室氣體核算體系企業核算與報告標準》。

<sup>3</sup> 我們使用運營控制權法設定溫室氣體排放量的核算邊界，並採用地域為基準方法作計算。

<sup>4</sup> 直接排放(範疇1)包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮。直接排放(範疇1)計算方法及相關排放係數參考政府間氣候變化專門委員會(IPCC)刊發的《2006年IPCC國家溫室氣體清單指南》、溫室氣體盤查議定書(Greenhouse Gas Protocol)及《守則》進行核算。

<sup>5</sup> 間接排放(範疇2)計算方法及相關排放係數參考中華人民共和國生態環境部在2025年12月31日發佈的《關於發佈2023年電力二氧化碳排放因子的公告》。由於本年度引用的相關文件已更新，間接排放(範疇2)的計算方法及相應排放係數較去年有所調整。

# 環境、社會及管治報告

## 氣候相關目標

於報告期內，本集團的溫室氣體排放總量為5,637.77公噸二氧化碳當量，而溫室氣體排放強度則為每百萬元人民幣營收1.93公噸二氧化碳當量。本年度的目標進展順利。我們已設定明確的溫室氣體減排方向，並於年內回顧審查了各項環保措施的執行進展，確認當前環境目標仍然適用，將持續規劃後續工作。本年度溫室氣體排放強度較去年相若，未來本集團將在運營規模相近的前提下，積極落實既有減排舉措，致力於維持乃至逐步降低範圍1與範圍2的溫室氣體排放強度。更多關於我們為實現環境目標採取的舉措，請參閱本章節「嚴規公務用車」部分。

同時，按聯交所新氣候規定的「不遵守就解釋」，本集團就氣候相關的指標與目標(包括適用於所有行業的跨行業指標、內部碳定價、薪酬、行業指標等)現階段未能於本報告期內提供完整披露，將於未來在可得數據與適用方法學基礎上作出披露。

## 6. 共築理想和諧家園

本集團一直密切關注國家及社區可持續發展的需求，從全心全意為人民服務到為民辦實事。本集團多年來在發展業務以外，同時積極支持不同社區公益活動，包括開展社區慰問、鄉村振興及幫助困難家庭減輕秋收負擔等，希望與我們的社區分享努力發展的成果。本集團員工志願團隊成員及志願服務時間於報告期內分別為316人及1,049小時。

本集團制定《合規管理手冊》，明確要求公司須嚴格遵循《中華人民共和國公益事業捐贈法》及《成都市屬國有企業對外捐贈事項管理辦法》等法律法規，設立內部對外捐贈限額與審批權限，落實申報、審批及備案流程，以確保捐贈行為符合規範，避免因不當捐贈或贊助影響公平競爭或引發負面評價。以下為本集團於報告期內重點參與的公益行動，透過實際舉措響應國家號召，並服務社會大眾，致力改善民生並支持國家。

# 環境、社會及管治報告



舉辦重陽節敬老愛老志願服務活動



成功在巡查期間救助病困司機



支援孔雀村生活困難的家庭



開展關愛未成年人活動



走訪慰問社區苦難兒童家庭



開展助農幫扶活動

# 環境、社會及管治報告

## 附錄一：可持續發展資料摘要

以下是本年度本集團的運營和業務中，包括所有辦公室、高速公路全路段、高速公路站房、高速公路收費站、加油站在環境方面的可持續發展資料摘要：

| 環境績效指標                 | 單位                | 2025年度   |
|------------------------|-------------------|----------|
| <b>排放物<sup>6</sup></b> |                   |          |
| 氮氧化物                   | 千克                | 3,769.85 |
| 硫氧化物                   | 千克                | 5.19     |
| 懸浮顆粒                   | 千克                | 344.12   |
| <b>溫室氣體排放</b>          |                   |          |
| 直接溫室氣體排放(範圍1)          | 公噸二氧化碳當量          | 1,001.68 |
| 間接溫室氣體排放(範圍2)          | 公噸二氧化碳當量          | 4,636.09 |
| 溫室氣體排放總量(範圍1及2)        | 公噸二氧化碳當量          | 5,637.77 |
| 溫室氣體排放強度(範圍1及2)        | 公噸二氧化碳當量/百萬元人民幣營收 | 1.93     |

<sup>6</sup> 排放物是公務用車的尾氣排放，並以聯交所附錄二《環境關鍵績效指標匯報指引》內的排放係數計算。

# 環境、社會及管治報告

| 環境績效指標                  | 單位           | 2025 年度    |
|-------------------------|--------------|------------|
| <b>能源耗用<sup>7</sup></b> |              |            |
| 天然氣耗用量                  | 立方米          | 49,002.00  |
| 天然氣耗用強度                 | 立方米／百萬元人民幣營收 | 16.73      |
| 汽油耗用量                   | 公升           | 53,381.64  |
| 汽油耗用強度                  | 公升／百萬元人民幣營收  | 18.23      |
| 柴油耗用量                   | 公升           | 278,775.19 |
| 柴油耗用強度                  | 公升／百萬元人民幣營收  | 95.19      |
| 電力耗用量                   | 兆瓦時          | 8,737.45   |
| 電力耗用強度                  | 兆瓦時／百萬元人民幣營收 | 2.98       |
| 能源耗用總量                  | 兆瓦時          | 12,591.92  |
| 能源耗用強度                  | 兆瓦時／百萬元人民幣營收 | 4.30       |
| <b>水源耗用</b>             |              |            |
| 用水總量                    | 立方米          | 110,764.77 |
| 用水強度                    | 立方米／百萬元人民幣營收 | 37.82      |
| <b>紙張使用</b>             |              |            |
| 用紙總量                    | 千克           | 10,584.88  |
| 用紙強度                    | 千克／百萬元人民幣營收  | 3.61       |
| <b>廢棄物產生</b>            |              |            |
| 無害廢棄物產生總量               | 公噸           | 301.15     |
| 無害廢棄物產生強度               | 公噸／百萬元人民幣營收  | 0.10       |
| 有害廢棄物產生總量               | 千克           | 142.00     |
| 有害廢棄物產生強度               | 千克／百萬元人民幣營收  | 0.05       |

<sup>7</sup> 參考國際能源署的《能源統計手冊》提供的轉換因子轉換成以兆瓦時表達。

## 環境、社會及管治報告

| 社會績效指標              | 單位 | 2025年度 |
|---------------------|----|--------|
| 員工總數                | 人數 | 2,339  |
| <b>按性別劃分的員工人數</b>   |    |        |
| 女性                  | 人數 | 1,365  |
| 男性                  | 人數 | 974    |
| <b>按年齡組別劃分的員工人數</b> |    |        |
| 30歲以下               | 人數 | 439    |
| 30-50歲              | 人數 | 1,735  |
| 50歲以上               | 人數 | 165    |
| <b>按地區劃分的員工人數</b>   |    |        |
| 中國四川省               | 人數 | 2,223  |
| 其他(包括港澳台)           | 人數 | 116    |
| <b>按僱員類別劃分的員工人數</b> |    |        |
| 一線員工                | 人數 | 1,938  |
| 初級員工                | 人數 | 270    |
| 中級管理層               | 人數 | 97     |
| 高級管理層               | 人數 | 34     |

## 環境、社會及管治報告

| 社會績效指標                 | 單位 | 2025 年度 |
|------------------------|----|---------|
| <b>流失率<sup>8</sup></b> |    |         |
| 總員工總流失率                | %  | 5.17    |
| <b>按性別劃分的員工流失率</b>     |    |         |
| 女性                     | %  | 5.05    |
| 男性                     | %  | 5.34    |
| <b>按年齡組別劃分的員工流失率</b>   |    |         |
| 30歲以下                  | %  | 5.47    |
| 30-50歲                 | %  | 3.92    |
| 50歲以上                  | %  | 17.58   |
| <b>按地區劃分的員工流失率</b>     |    |         |
| 中國四川省                  | %  | 5.35    |
| 其他(包括港澳台)              | %  | 1.72    |
| <b>培訓<sup>9</sup></b>  |    |         |
| 受訓員工百分比                | %  | 100     |
| <b>按性別劃分的受訓員工百分比</b>   |    |         |
| 女性                     | %  | 100     |
| 男性                     | %  | 100     |
| <b>按工作類別劃分的受訓員工百分比</b> |    |         |
| 一線員工                   | %  | 100     |
| 初級員工                   | %  | 100     |
| 中級管理層                  | %  | 100     |
| 高級管理層                  | %  | 100     |

<sup>8</sup> 該類別員工流失比率：該類別流失員工人數 ÷ 該類別年終員工人數 × 100%

<sup>9</sup> 計算方法：該類別的受訓員工人數 ÷ 該類別年終員工人數 × 100%

## 環境、社會及管治報告

| 社會績效指標                             | 單位 | 2025年度 |
|------------------------------------|----|--------|
| <b>按性別劃分的員工平均培訓時數<sup>10</sup></b> |    |        |
| 女性                                 | 小時 | 53.48  |
| 男性                                 | 小時 | 53.18  |
| <b>按工作類別劃分的員工平均培訓時數</b>            |    |        |
| 每名一線員工                             | 小時 | 58.54  |
| 每名初級員工                             | 小時 | 32.35  |
| 每名中級管理層                            | 小時 | 16.72  |
| 每名高級管理層                            | 小時 | 29.43  |
| <b>職業健康及安全表現</b>                   |    |        |
| 2025年因工亡故人數                        | 人數 | 0      |
| 2025年因工亡故的比率                       | %  | 0      |
| 2024年因工亡故人數                        | 人數 | 0      |
| 2024年因工亡故的比率                       | %  | 0      |
| 2023年因工亡故人數                        | 人數 | 0      |
| 2023年因工亡故的比率                       | %  | 0      |
| 因工傷損失工作日數                          | 日  | 421    |

<sup>10</sup> 計算方法：該類別員工的總受訓時數 ÷ 該類別的員工人數

# 環境、社會及管治報告

## 附錄二：香港聯合交易所《環境、社會及管治報告守則》索引

| 指標內容          |   | 相關章節      |
|---------------|---|-----------|
| <b>強制披露規定</b> |   |           |
| 管治架構          | <p>由董事會發出的聲明，當中載有下列內容：</p> <p>(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管；</p> <p>(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程；及</p> <p>(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋它們如何與發行人業務有關連。</p>  | 2.可持續發展管治 |
| 匯報原則          | <p>描述或解釋在編備環境、社會及管治報告時如何應用下列匯報原則：</p> <p>重要性：環境、社會及管治報告應披露：(i)識別重要環境、社會及管治因素的過程及選擇這些因素的準則；(ii)如發行人已進行持份者參與，已識別的重要持份者的描述及發行人持份者參與的過程及結果。</p> <p>量化：有關匯報排放量／能源耗用(如適用)所用的標準、方法、假設及／或計算工具的資料，以及所使用的轉換因素的來源應予披露。</p> <p>一致性：發行人應在環境、社會及管治報告中披露統計方法或關鍵績效指標的變更(如有)或任何其他影響有意義比較的相關因素。</p> | 1.關於本報告   |
| 匯報範圍          | <p>解釋環境、社會及管治報告的匯報範圍，及描述挑選哪些實體或業務納入環境、社會及管治報告的過程。若匯報範圍有所改變，發行人應解釋不同之處及變動原因。</p>   | 1.關於本報告   |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容           |  | 相關章節                        |
|----------------|--|-----------------------------|
| <b>A. 環境範疇</b> |  |                             |
| <b>A1:</b>     | <b>排放物</b>   |                             |
| 一般披露           | 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 5. 踐行綠色理念發展                 |
| A1.1           | 排放物種類及相關排放數據。  | 附錄一：可持續發展數據摘要               |
| A1.3           | 所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。                            | 5.6 構築清新環境<br>附錄一：可持續發展數據摘要 |
| A1.4           | 所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。                            | 5.6 構築清新環境<br>附錄一：可持續發展數據摘要 |
| A1.5           | 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。   | 5.1 嚴規公務用車                  |
| A1.6           | 描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。                           | 5.6 構築清新環境                  |

# 環境、社會及管治報告

| 指標內容        |  | 相關章節                        |
|-------------|--|-----------------------------|
| <b>A2 :</b> | <b>資源使用</b>  |                             |
| 一般披露        | 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。                                 | 5.踐行綠色理念發展<br>附錄一：可持續發展數據摘要 |
| A2.1        | 按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。 | 附錄一：可持續發展數據摘要               |
| A2.2        | 總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。                                 | 5.4加強用水管理<br>附錄一：可持續發展數據摘要  |
| A2.3        | 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。                            | 5.3聚焦用電管理<br>附錄一：可持續發展數據摘要  |
| A2.4        | 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。              | 5.4加強用水管理<br>附錄一：可持續發展數據摘要  |
| A2.5        | 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。                         | 不適用，本集團業務不涉及包裝材料            |
| <b>A3 :</b> | <b>環境及天然資源</b>   |                             |
| 一般披露        | 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。                                  | 5.踐行綠色理念發展                  |
| A3.1        | 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。                        | 5.踐行綠色理念發展                  |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容           |   | 相關章節          |
|----------------|---|---------------|
| <b>B. 社會範疇</b> |   |               |
| <b>B1 :</b>    | <b>僱傭</b>   |               |
| 一般披露           | 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：(a) 政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例 | 4. 並肩同行共育成長   |
| B1.1           | 按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的員工總數。  | 附錄一：可持續發展數據摘要 |
| B1.2           | 按性別、年齡組別及地區劃分的員工流失比率。   | 附錄一：可持續發展數據摘要 |
| <b>B2 :</b>    | <b>健康與安全</b>  |               |
| 一般披露           | 有關提供安全工作環境及保障員工避免職業性危害的：(a) 政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。                  | 4.4 築牢安全防線    |
| B2.1           | 過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。   | 附錄一：可持續發展數據摘要 |
| B2.2           | 因工傷損失工作日數。  | 附錄一：可持續發展數據摘要 |
| B2.3           | 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。  | 4.4 築牢安全防線    |
| <b>B3 :</b>    | <b>發展及培訓</b>  |               |
| 一般披露           | 有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。   | 4.5 賦能員工成長    |
| B3.1           | 按性別及員工類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓員工百分比。  | 4.5 賦能員工成長    |
| B3.2           | 按性別及員工類別劃分，每名員工完成受訓的平均時數。   | 4.5 賦能員工成長    |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容        |  | 相關章節      |
|-------------|--|-----------|
| <b>B4 :</b> | <b>勞工準則</b>                                    |           |
| B4          | 有關防止童工或強制勞工的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 4.1員工權益保護 |
| B4.1        | 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。                         | 4.1員工權益保護 |
| B4.2        | 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。                        | 4.1員工權益保護 |
| <b>B5 :</b> | <b>供應鏈管理</b>                                   |           |
| 一般披露        | 管理供應鏈的環境及社會風險政策。                               | 3.7可持續供應鏈 |
| B5.1        | 按地區劃分的供應商數目。                                   | 3.7可持續供應鏈 |
| B5.2        | 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。    | 3.7可持續供應鏈 |
| B5.3        | 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。          | 3.7可持續供應鏈 |
| B5.4        | 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。           | 3.7可持續供應鏈 |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容       |  | 相關章節                                |
|------------|--|-------------------------------------|
| <b>B6：</b> | <b>產品責任</b>  |                                     |
| 一般披露       | 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 | 3.2道路暢行無憂<br>3.3匠心服務體驗<br>3.4築牢信息防線 |
| B6.1       | 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。   | 不適用，本集團業務不涉及已售或已運送產品                |
| B6.2       | 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。  | 3.3匠心服務體驗                           |
| B6.3       | 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。   | 3.4築牢信息防線                           |
| B6.4       | 描述品質檢定過程及產品回收程序。   | 3.2道路暢行無憂                           |
| B6.5       | 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。  | 3.4築牢信息防線                           |
| <b>B7：</b> | <b>反貪污</b>   |                                     |
| 一般披露       | 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。                  | 3.5持廉守正致遠                           |
| B7.1       | 於匯報期內對發行人或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。                                  | 3.5持廉守正致遠                           |
| B7.2       | 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。   | 3.5持廉守正致遠                           |
| B7.3       | 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。  | 3.1黨建築基賦能<br>3.5持廉守正致遠              |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容       |                                       | 相關章節        |
|------------|---------------------------------------|-------------|
| <b>B8：</b> | <b>社區投資</b>                           |             |
| 一般披露       | 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。 | 6. 共築理想和諧家園 |
| B8.1       | 專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。       | 6. 共築理想和諧家園 |
| B8.2       | 在專注範疇所動用資源。                           | 6. 共築理想和諧家園 |

# 環境、社會及管治報告

| 指標內容               |     | 相關章節   |
|--------------------|-----|--|
| <b>D 部分：氣候相關披露</b> |     |  |
| (I) 管治             | 19. | <p>發行人須披露有關以下方面的資料：</p> <p>(a) 負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的資訊。</p> <p>(b) 管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色。</p> |
| (II) 策略            | 20. | <p>氣候相關風險和機遇</p> <p>發行人須披露其資訊，以讓人理解其合理預期可能在短期、中期或長期影響其現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇。</p>  |
|                    |     | <p>2.3 ESG 體系</p> <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>辨識氣候相關機遇：我們採用合理資料寬免，因為我們不能夠在匯報日，無需付出不必要成本或努力即可獲得的一切合理且有依據的資料去確定氣候相關機遇。</p>    |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節  |
|------|--|---|
|      | <p>21. 業務模式和價值鏈</p> <p>發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其業務模式和價值鏈的當前和預期影響的資訊。</p>   | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>確定價值鏈的範圍：我們採用合理資料寬免，因為我們不能夠在匯報日，無需付出不必要成本或努力即可獲得的一切合理且有依據的資料去確定其價值鏈的範圍。</p> |
|      | <p>22. 策略和決策</p> <p>發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其策略和決策的影響的資訊。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 有關發行人已經及將來計劃在其策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇的資訊，包括發行人計劃如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。</p> <p>(b) 有關發行人當前及將來計劃如何為根據第22(a)段披露的行動提供資源。</p> | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>本集團正準備收集氣候相關資料，因此暫時未有披露氣候相關轉型計劃。</p>  |
|      | <p>23. 發行人須披露先前各匯報期內按照第22(a)段所披露計劃的進度。</p>   |   |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節  |
|------|--|---|
| 24.  | <p>財務狀況、財務表現及現金流量</p> <p>當前財務影響</p> <p>發行人須披露以下定性和量化資料：</p> <p>(a) 氣候相關風險和機遇如何影響發行人在匯報期的財務狀況、財務表現及現金流量；及</p> <p>(b) 當存在將導致下一匯報年度相關財務報表中的資產和負債賬面價值發生重要調整的重大風險時，關於第24(a)段中識別的氣候相關風險和機遇的資訊。</p> | <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>量化當前及預期財務影響：我們採用財務影響寬免，因為我們認為用以評估這些影響的計量方式不確定性太高，估量的量化資訊沒有參考價值。鑒於上述原因，本集團暫不就第24條的當前財務影響提供進一步量化拆分，並將在未來結合數據及模型能力的提升，適時考慮提供更詳細的定量披露。</p> |

# 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節  |
|------|--|---|
|      | <p>25. 預期財務影響</p> <p>發行人須披露以下定性和量化資料：</p> <p>(a) 發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化。</p> <p>(b) 基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，其預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期的變化。</p> | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>編備預期財務影響披露：我們採用能力寬免，因為我們未有足夠技能、能力和資源編備披露內容。</p>                                       |
|      | <p>26. 氣候韌性</p> <p>在考慮發行人已識別的氣候相關風險和機遇後，發行人須披露資訊，使他人了解發行人的策略及業務模式對氣候相關變化、發展或不確定性的韌性。發行人須按與其情況相稱的做法，使用與氣候相關的情景分析來評估其氣候韌性。提供量化資訊時，發行人可披露單一數額或區間範圍。</p>                   | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>使用氣候相關情景分析：我們採用合理資料寬免，因為我們未能確定氣候相關情景分析的方法，不能在匯報日無需付出不必要成本或努力即可獲得的一切合理且有依據的資料納入考量。</p> |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容       |     | 相關章節   |  |
|------------|-----|--|--|
| (III) 風險管理 | 27. | <p>發行人須披露以下資訊：</p> <p>(a) 發行人用於識別、評估氣候相關風險，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策。</p> <p>(b) 發行人用於識別、評估氣候相關機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程(包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的資訊)；及</p> <p>(c) 氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。</p> | 5.8 應對氣候變化                             |
| (IV) 指標及目標 | 28. | <p>發行人須披露匯報期內的溫室氣體絕對總排放量(以公噸二氧化碳當量表示)，並分為：</p> <p>(a) 範圍1溫室氣體排放；</p> <p>(b) 範圍2溫室氣體排放；及</p> <p>(c) 範圍3溫室氣體排放。</p>  | <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>附錄一：可持續發展數據摘要</p> |

# 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |   | 相關章節  |
|------|---|---|
|      | <p>29.</p> <p>發行人須：</p> <p>(a) 除非管轄機關或發行人上市之另一交易所另有要求，否則發行人須根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》計量其溫室氣體排放；</p> <p>(b) 披露其用於計量溫室氣體排放的方法。</p> <p>(c) 就根據第28(b)段披露的範圍2溫室氣體排放，披露其以地域為基準的範圍2溫室氣體排放，並提供有助於了解該排放的任何所需合約文書的資訊；及</p> <p>(d) 就根據第28(c)段披露的範圍3溫室氣體排放，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍3)核算與報告標準(2011年)》所述的範圍3類別披露發行人計量範圍3溫室氣體排放中包含的類別。</p> | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>範圍3溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設：我們採用合理資料寬免，因為我們在選擇用於計量其範圍3溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設時，不能夠在匯報日，無需付出不必要成本或努力即可獲得的一切合理且有依據的資料。</p> |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節   |
|------|--|--|
| 30.  | <p>氣候相關轉型風險</p> <p>發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。</p> | <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>計算指標(尤其是跨行業指標類別): 我們採用合理資料寬免, 因為我們不能在匯報日, 無需付出不必要成本或努力即可獲得的一切合理且有依據的資料。</p> |
| 31.  | <p>氣候相關物理風險</p> <p>發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。</p> |  |
| 32.  | <p>氣候相關機遇</p> <p>發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。</p>        |  |
| 33.  | <p>資本運用</p> <p>發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。</p>        | <p>5.8 應對氣候變化</p> <p>本集團已識別氣候相關風險, 將進一步識別相關數據優化披露。</p>   |

# 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節  |
|------|--|---|
|      | <p>34. 內部碳定價</p> <p>發行人須披露如下：</p> <p>(a) 闡釋發行人可有及如何在決策中應用碳定價(例如投資決策、轉移定價及情景分析)；及</p> <p>(b) 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價；</p> <p>或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。</p> | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>本集團在決策中並無應用碳定價。</p>       |
|      | <p>35. 薪酬</p> <p>發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。這可能構成根據第19(a)(iv)段作出的披露的一部分。</p>   | <p>5.8應對氣候變化</p> <p>本集團未有在薪酬政策納入氣候相關考慮因素。</p> |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |   | 相關章節       |
|------|---|------------|
| 36.  | <p>行業指標</p> <p>本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。在決定披露哪些行業指標時，本交易所鼓勵發行人參考《〈國際財務報告可持續披露準則S2號〉行業披露指南》和其他國際環境、社會及管治報告框架規定的行業披露要求所述的與披露主題相關的行業指標，並考慮其是否適用。</p> | 5.8 應對氣候變化 |
| 37.  | <p>氣候相關目標</p> <p>發行人須披露(a)其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標；及(b)法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。</p>   |            |

## 環境、社會及管治報告

| 指標內容 |  | 相關章節       |
|------|--|------------|
|      | <p>38. 發行人須披露其設定及審核每項目標的方法，以及其如何監察達標進度，包括：</p> <p>(a) 目標本身及設定目標的方法是否經第三方驗證；</p> <p>(b) 發行人審核目標的程序；</p> <p>(c) 用於監察達標進度的指標；及</p> <p>(d) 任何修訂目標的內容及原因。</p> | 5.8 應對氣候變化 |
|      | <p>39. 發行人須披露有關每項氣候相關目標的績效的資訊以及對發行人績效的趨勢或變化分析。</p>   |            |
|      | <p>40. 就按第37至39段披露的每一項溫室氣體排放目標。</p>  |            |
|      | <p>41. 跨行業指標及行業指標的適用性</p> <p>在編製披露內容以符合第21至26及37至38段的規定時，發行人須參考(i)跨行業指標(見第28至35段)及(ii)行業指標(見第36段)並考慮其是否適用。</p>   |            |

# 獨立核數師報告

## 審計報告

德師報(審)字(26)第P03791號  
(第1頁,共5頁)

### 成都高速公路股份有限公司全體股東：

#### 一、審計意見

我們審計了成都高速公路股份有限公司(以下簡稱「成都高速」)的財務報表,包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表,2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為,後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製,公允反映了成都高速2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

#### 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則,我們獨立於成都高速,並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信,我們獲取的審計證據是充分、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

#### 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷,認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景,我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要審計報告中溝通的關鍵審計事項。

# 獨立核數師報告

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03791號  
(第2頁,共5頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

#### 1. 特許經營權的攤銷

如財務報表附註三、17及附註七、14所述,成都高速擁有收費公路的特許經營權。2025年12月31日,相關特許經營權的賬面價值計人民幣4,251,761,755元;2025年度,相關特許經營權的攤銷金額計人民幣259,924,955元。

成都高速對特許經營權採用車流量法在收費公路經營期限內進行攤銷,攤銷金額根據某一期間實際車流量佔該期間實際車流量與剩餘期限內預測總車流量之和的比例計算。其中,預測總車流量的估計涉及重大判斷和不確定性,包括剩餘期限內預期國內生產總值(「GDP」)增長率和同一地區內其他道路網絡的影響等。成都高速管理層定期對預測總車流量進行覆核,若實際車流量與預測總車流量存在較大差異時,將委託獨立的專業交通研究機構對未來車流量進行研究,以作出適當的調整。

鑒於特許經營權的攤銷對成都高速營業成本影響重大,相關攤銷金額涉及成都高速管理層的重大判斷和估計,我們將特許經營權的攤銷作為關鍵審計事項。

針對上述關鍵審計事項,我們執行的審計程序主要包括:

- (1) 我們訪談了管理層,了解和評估與特許經營權核算和攤銷及車流量預測相關的內部控制。
- (2) 我們對管理層聘請的預測總車流量的第三方專業交通研究機構的獨立性和專業勝任能力進行了評估。
- (3) 我們覆核了各條高速公路的預測總車流量,分析了管理層在車流量估計中使用的關鍵假設,如GDP增長率、同一區域內其他道路網的影響等,並通過對過往年度的預測車流量和實際車流量的回溯分析評價交通流量預測的可靠性。
- (4) 我們檢查了管理層在計算特許經營權攤銷過程中所應用的實際車流量數據的準確性及計算過程的合理性,並對特許經營權的攤銷進行了重新計算。

# 獨立核數師報告

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03791號  
(第3頁,共5頁)

### 三、關鍵審計事項(續)

#### 1. 特許經營權的攤銷(續)

- (5) 我們將管理層採用的特許經營權攤銷方法與同行業可比上市公司進行了比較,並評估其合理性。
- (6) 我們檢查了財務報表中與特許經營權核算和攤銷相關的披露。

### 四、其他信息

成都高速管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息,但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息,我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計,我們的責任是閱讀其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作,如果我們確定其他信息存在重大錯報,我們應當報告該事實。在這方面,我們無任何事項需要報告。

### 五、管理層和治理層對財務報表的責任

成都高速管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估成都高速的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算成都高速、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督成都高速的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03791號  
(第4頁,共5頁)

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對成都高速的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報告使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致成都高速不能持續經營。

# 獨立核數師報告

## 審計報告(續)

德師報(審)字(26)第P03791號  
(第5頁,共5頁)

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容,並評價財務報表是否公允反映交易和事項。
- (6) 就成都高速中實體或者業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據,以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明,並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師:

中國•上海

中國註冊會計師:

2026年3月26日

# 合併資產負債表

2025年12月31日

| 資產        | 附註七 | 2025年12月31日<br>人民幣元 | 2024年12月31日<br>人民幣元 |
|-----------|-----|---------------------|---------------------|
| 流動資產：     |     |                     |                     |
| 貨幣資金      | 1   | 2,201,976,583       | 1,909,458,289       |
| 應收賬款      | 2   | 639,399,701         | 365,586,224         |
| 預付款項      | 3   | 88,582,112          | 33,140,843          |
| 其他應收款     | 4   | 33,416,232          | 51,507,918          |
| 存貨        | 5   | 22,380,596          | 26,982,613          |
| 合同資產      | 6   | 6,265,073           | 5,802,087           |
| 其他流動資產    | 7   | 33,691,698          | 12,454,979          |
| 流動資產合計    |     | 3,025,711,995       | 2,404,932,953       |
| 非流動資產：    |     |                     |                     |
| 長期股權投資    | 8   | 541,586,141         | 506,488,324         |
| 其他非流動金融資產 | 9   | 85,560,000          | 88,790,000          |
| 投資性房地產    | 10  | 103,188,873         | -                   |
| 固定資產      | 11  | 487,852,791         | 479,279,262         |
| 在建工程      | 12  | 104,080,850         | 46,663,629          |
| 使用權資產     | 13  | 70,526,819          | 71,334,572          |
| 無形資產      | 14  | 4,841,916,469       | 5,076,862,228       |
| 商譽        | 15  | 60,334,709          | 75,650,620          |
| 長期待攤費用    | 16  | 2,115,870           | 1,255,386           |
| 遞延所得稅資產   | 17  | 22,459,120          | 26,606,238          |
| 其他非流動資產   | 18  | 1,114,369,233       | 279,503,046         |
| 非流動資產合計   |     | 7,433,990,875       | 6,652,433,305       |
| 資產總計      |     | 10,459,702,870      | 9,057,366,258       |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併資產負債表

2025年12月31日

| 負債及股東權益     | 附註七 | 2025年12月31日<br>人民幣元 | 2024年12月31日<br>人民幣元 |
|-------------|-----|---------------------|---------------------|
| 流動負債：       |     |                     |                     |
| 短期借款        | 20  | 791,554,769         | —                   |
| 應付賬款        | 21  | 226,300,515         | 187,802,733         |
| 預收款項        | 22  | 1,483,473           | 1,556,505           |
| 合同負債        | 23  | 12,631,338          | 8,322,450           |
| 應付職工薪酬      | 24  | 41,423,698          | 51,768,699          |
| 應交稅費        | 25  | 28,492,903          | 63,934,929          |
| 其他應付款       | 26  | 220,857,484         | 253,672,903         |
| 一年內到期的非流動負債 | 27  | 564,345,000         | 334,195,375         |
| 其他流動負債      | 28  | 1,361,373           | 1,592,624           |
| 流動負債合計      |     | 1,888,450,553       | 902,846,218         |
| 非流動負債：      |     |                     |                     |
| 長期借款        | 29  | 1,671,690,218       | 1,876,781,765       |
| 應付債券        | 30  | 500,000,000         | 300,000,000         |
| 租賃負債        | 31  | 48,640,573          | 57,770,794          |
| 預計負債        | 32  | 6,365,000           | 2,607,611           |
| 遞延收益        | 33  | 32,407,638          | 15,418,447          |
| 遞延所得稅負債     | 17  | 220,842,640         | 192,113,097         |
| 其他非流動負債     | 34  | 101,583,581         | 117,890,842         |
| 非流動負債合計     |     | 2,581,529,650       | 2,562,582,556       |
| 負債合計        |     | 4,469,980,203       | 3,465,428,774       |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併資產負債表

2025年12月31日

| 負債及股東權益      | 附註七 | 2025年12月31日<br>人民幣元 | 2024年12月31日<br>人民幣元 |
|--------------|-----|---------------------|---------------------|
| 股東權益：        |     |                     |                     |
| 股本           | 35  | 1,656,102,000       | 1,656,102,000       |
| 資本公積         | 36  | 571,650,501         | 571,650,501         |
| 專項儲備         | 37  | 18,198,572          | 15,602,782          |
| 盈餘公積         | 38  | 387,789,330         | 350,430,841         |
| 未分配利潤        | 39  | 2,343,686,899       | 1,995,925,523       |
| 歸屬於母公司股東權益合計 |     | 4,977,427,302       | 4,589,711,647       |
| 少數股東權益       |     | 1,012,295,365       | 1,002,225,837       |
| 股東權益合計       |     | 5,989,722,667       | 5,591,937,484       |
| 負債及股東權益總計    |     | 10,459,702,870      | 9,057,366,258       |

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

附註為財務報表的組成部分。

# 公司資產負債表

2025年12月31日

| 資產        | 附註十五 | 2025年12月31日<br>人民幣元 | 2024年12月31日<br>人民幣元 |
|-----------|------|---------------------|---------------------|
| 流動資產：     |      |                     |                     |
| 貨幣資金      |      | 1,623,677,677       | 903,952,871         |
| 應收賬款      | 1    | 8,387,144           | 7,391,315           |
| 預付款項      |      | 2,801,504           | 2,069,933           |
| 其他應收款     | 2    | 106,604,802         | 482,807,763         |
| 其他流動資產    |      | 20,146,111          | 2,379,326           |
| 流動資產合計    |      | 1,761,617,238       | 1,398,601,208       |
| 非流動資產：    |      |                     |                     |
| 長期股權投資    | 3    | 3,701,718,473       | 3,414,202,495       |
| 其他非流動金融資產 |      | 85,214,388          | 88,281,259          |
| 固定資產      |      | 63,625,935          | 65,026,530          |
| 在建工程      |      | 9,111,997           | 53,934              |
| 使用權資產     |      | 7,524,568           | 10,641,874          |
| 無形資產      |      | 331,800,682         | 375,881,190         |
| 遞延所得稅資產   |      | 6,831,862           | 8,688,644           |
| 其他非流動資產   |      | 10,000,000          | 10,000,000          |
| 非流動資產合計   |      | 4,215,827,905       | 3,972,775,926       |
| 資產總計      |      | 5,977,445,143       | 5,371,377,134       |

附註為財務報表的組成部分。

# 公司資產負債表

2025年12月31日

| 負債及股東權益     | 附註十五 | 2025年12月31日<br>人民幣元 | 2024年12月31日<br>人民幣元 |
|-------------|------|---------------------|---------------------|
| 流動負債：       |      |                     |                     |
| 應付賬款        |      | 39,345,076          | 28,882,574          |
| 預收款項        |      | 85,314              | 140,505             |
| 應付職工薪酬      |      | 5,269,165           | 9,152,782           |
| 應交稅費        |      | 1,808,633           | 8,551,135           |
| 其他應付款       | 4    | 810,470,671         | 784,169,713         |
| 一年內到期的非流動負債 |      | 318,628,463         | 132,412,011         |
| 流動負債合計      |      | 1,175,607,322       | 963,308,720         |
| 非流動負債：      |      |                     |                     |
| 應付債券        |      | 500,000,000         | 300,000,000         |
| 租賃負債        |      | 3,335,997           | 7,206,417           |
| 遞延收益        |      | 5,848,667           | 4,135,086           |
| 其他非流動負債     |      | 37,385,960          | 47,778,302          |
| 非流動負債合計     |      | 546,570,624         | 359,119,805         |
| 負債合計        |      | 1,722,177,946       | 1,322,428,525       |
| 股東權益：       |      |                     |                     |
| 股本          |      | 1,656,102,000       | 1,656,102,000       |
| 資本公積        |      | 729,032,527         | 729,032,527         |
| 盈餘公積        |      | 387,789,330         | 350,430,841         |
| 未分配利潤       |      | 1,482,343,340       | 1,313,383,241       |
| 股東權益合計      |      | 4,255,267,197       | 4,048,948,609       |
| 負債及股東權益總計   |      | 5,977,445,143       | 5,371,377,134       |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併利潤表

2025年12月31日止年度

|                        | 附註七 | 2025年<br>人民幣元        | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------------|-----|----------------------|---------------|
| 一、營業收入                 | 40  | <b>2,928,652,977</b> | 2,915,386,143 |
| 減：營業成本                 | 40  | <b>1,833,818,138</b> | 1,845,827,936 |
| 税金及附加                  | 41  | <b>14,783,069</b>    | 17,428,773    |
| 銷售費用                   | 42  | <b>78,827,170</b>    | 68,970,096    |
| 管理費用                   | 43  | <b>176,264,136</b>   | 163,293,075   |
| 研發費用                   |     | <b>2,361,565</b>     | 1,332,612     |
| 財務費用                   | 44  | <b>90,400,454</b>    | 66,625,284    |
| 其中：利息費用                | 44  | <b>107,290,255</b>   | 101,603,305   |
| 利息收入                   | 44  | <b>18,454,564</b>    | 37,969,657    |
| 加：其他收益                 | 45  | <b>13,576,697</b>    | 12,711,813    |
| 投資收益                   | 46  | <b>30,884,294</b>    | 31,725,978    |
| 其中：對聯營企業和合營企業的<br>投資收益 | 46  | <b>28,084,294</b>    | 28,925,978    |
| 信用減值利得(損失)             | 47  | <b>(4,983,718)</b>   | (1,646,423)   |
| 資產減值利得(損失)             | 48  | <b>(15,315,911)</b>  | -             |
| 資產處置收益(損失)             | 49  | <b>137,077</b>       | (179,338)     |
| 公允價值變動收益(損失)           | 50  | <b>(3,230,000)</b>   | 2,968,000     |
| 二、營業利潤                 |     | <b>753,266,884</b>   | 797,488,397   |
| 加：營業外收入                | 51  | <b>59,099,386</b>    | 18,682,464    |
| 減：營業外支出                | 52  | <b>369,362</b>       | 30,189,080    |
| 三、利潤總額                 |     | <b>811,996,908</b>   | 785,981,781   |
| 減：所得稅費用                | 54  | <b>212,005,462</b>   | 216,327,386   |
| 四、淨利潤                  |     | <b>599,991,446</b>   | 569,654,395   |
| (一) 按經營持續性分類           |     |                      |               |
| 1. 持續經營淨利潤             |     | <b>599,991,446</b>   | 569,654,395   |
| 2. 終止經營淨利潤             |     | -                    | -             |
| (二) 按所有權歸屬分類           |     |                      |               |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤        |     | <b>552,386,167</b>   | 519,517,638   |
| 2. 少數股東損益              |     | <b>47,605,279</b>    | 50,136,757    |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併利潤表

2025年12月31日止年度

|                 | 附註七 | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|-----------------|-----|--------------------|---------------|
| 五、 綜合收益總額       |     | <b>599,991,446</b> | 569,654,395   |
| 歸屬於母公司股東的綜合收益總額 |     | <b>552,386,167</b> | 519,517,638   |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額  |     | <b>47,605,279</b>  | 50,136,757    |
| 六、 每股收益         |     |                    |               |
| 基本和稀釋每股收益       | 55  | <b>0.33</b>        | 0.31          |

附註為財務報表的組成部分。

# 公司利潤表

2025年12月31日止年度

| 項目                 | 附註十五 | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|--------------------|------|--------------------|---------------|
| 一、營業收入             | 5    | <b>518,806,212</b> | 517,288,860   |
| 減：營業成本             | 5    | <b>210,322,894</b> | 202,478,517   |
| 税金及附加              |      | <b>2,163,805</b>   | 2,496,955     |
| 管理費用               |      | <b>49,317,998</b>  | 56,369,700    |
| 財務費用               |      | <b>5,613,371</b>   | (1,629,626)   |
| 其中：利息費用            |      | <b>28,598,600</b>  | 30,036,156    |
| 利息收入               |      | <b>22,704,114</b>  | 33,066,174    |
| 加：其他收益             |      | <b>5,581,739</b>   | 5,549,306     |
| 投資收益               | 6    | <b>176,490,471</b> | 165,600,276   |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 | 6    | <b>18,811,115</b>  | 19,285,886    |
| 資產處置收益(損失)         |      | <b>-</b>           | (8,252)       |
| 公允價值變動收益(損失)       |      | <b>(3,066,871)</b> | 2,786,182     |
| 二、營業利潤             |      | <b>430,393,483</b> | 431,500,826   |
| 加：營業外收入            |      | <b>23,428,067</b>  | 10,709,203    |
| 減：營業外支出            |      | <b>41,025</b>      | 18,273,603    |
| 三、利潤總額             |      | <b>453,780,525</b> | 423,936,426   |
| 減：所得稅費用            |      | <b>80,195,635</b>  | 116,264,710   |
| 四、淨利潤              |      | <b>373,584,890</b> | 307,671,716   |
| 其中：持續經營淨利潤         |      | <b>373,584,890</b> | 307,671,716   |
| 五、綜合收益總額           |      | <b>373,584,890</b> | 307,671,716   |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表

2025年12月31日止年度

|                               | 附註七 | 2025年<br>人民幣元   | 2024年<br>人民幣元 |
|-------------------------------|-----|-----------------|---------------|
| <b>一、 經營活動產生的現金流量：</b>        |     |                 |               |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金                |     | 2,464,533,370   | 2,676,408,988 |
| 收到的稅費返還                       |     | 1,011,088       | 4,441,874     |
| 收到其他與經營活動有關的現金                |     | 150,673,516     | 154,359,795   |
| 經營活動現金流入小計                    |     | 2,616,217,974   | 2,835,210,657 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金                |     | 1,017,231,932   | 1,068,901,234 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金               |     | 428,878,920     | 388,258,738   |
| 支付的各项稅費                       |     | 307,244,531     | 301,716,521   |
| 支付其他與經營活動有關的現金                |     | 129,715,050     | 270,326,509   |
| 經營活動現金流出小計                    |     | 1,883,070,433   | 2,029,203,002 |
| 經營活動產生的現金流量淨額                 | 56  | 733,147,541     | 806,007,655   |
| <b>二、 投資活動產生的現金流量：</b>        |     |                 |               |
| 收回投資收到的現金                     |     | -               | 1,850,000,000 |
| 取得投資收益收到的現金                   |     | 23,786,477      | 30,623,329    |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產<br>收回的現金淨額 |     | 1,314,180       | 58,433        |
| 收到其他與投資活動有關的現金                |     | -               | 28,241,721    |
| 投資活動現金流入小計                    |     | 25,100,657      | 1,908,923,483 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產<br>支付的現金   |     | 1,145,739,179   | 502,233,529   |
| 投資支付的現金                       |     | 40,060,000      | 1,870,000,000 |
| 支付的其他與投資活動有關的現金               |     | 470,000,000     | -             |
| 投資活動現金流出小計                    |     | 1,655,799,179   | 2,372,233,529 |
| 投資活動產生的現金流量淨額                 |     | (1,630,698,522) | (463,310,046) |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表

2025年12月31日止年度

|                            | 附註七 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>三、 籌資活動產生的現金流量：</b>     |     |               |               |
| 吸收投資收到的現金                  |     | 12,897,612    | -             |
| 其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金        |     | 12,897,612    | -             |
| 取得借款收到的現金                  |     | 1,304,463,222 | -             |
| 籌資活動現金流入小計                 |     | 1,317,360,834 | -             |
| 償還債務支付的現金                  |     | 299,000,000   | 218,000,000   |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金          |     | 301,043,209   | 469,749,478   |
| 其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤        |     | 52,276,979    | 48,426,027    |
| 支付其他與籌資活動有關的現金             |     | 14,921,880    | 12,225,863    |
| 籌資活動現金流出小計                 |     | 614,965,089   | 699,975,341   |
| 籌資活動產生的現金流量淨額              |     | 702,395,745   | (699,975,341) |
| <b>四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響</b> |     | 330,642       | -             |
| <b>五、 現金及現金等價物淨減少額</b>     | 56  | (194,824,594) | (357,277,732) |
| 加：年初現金及現金等價物餘額             |     | 1,903,653,310 | 2,260,931,042 |
| <b>六、 年末現金及現金等價物餘額</b>     | 56  | 1,708,828,716 | 1,903,653,310 |

附註為財務報表的組成部分。

# 公司現金流量表

2025年12月31日止年度

|                                  | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <strong>一、 經營活動產生的現金流量：</strong> |               |               |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金                   | 506,687,004   | 510,906,771   |
| 收到的稅費返還                          | —             | 2,480         |
| 收到其他與經營活動有關的現金                   | 53,582,514    | 93,905,528    |
| 經營活動現金流入小計                       | 560,269,518   | 604,814,779   |
| 購買商品、接受勞務支付的現金                   | 102,688,054   | 95,149,427    |
| 支付給職工以及為職工支付的現金                  | 70,838,448    | 84,589,158    |
| 支付的各项稅費                          | 101,242,778   | 138,480,828   |
| 支付其他與經營活動有關的現金                   | 31,099,882    | 29,342,536    |
| 經營活動現金流出小計                       | 305,869,162   | 347,561,949   |
| 經營活動產生的現金流量淨額                    | 254,400,356   | 257,252,830   |
| <strong>二、 投資活動產生的現金流量：</strong> |               |               |
| 收回投資收到的現金                        | —             | 1,650,000,000 |
| 取得投資收益收到的現金                      | 174,097,797   | 163,153,505   |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產<br>收回的現金淨額    | 9,752         | 1,300         |
| 收到其他與投資活動有關的現金                   | 451,631,545   | 2,142,632     |
| 投資活動現金流入小計                       | 625,739,094   | 1,815,297,437 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產<br>支付的現金      | 16,627,869    | 5,665,973     |
| 投資支付的現金                          | 285,984,262   | 1,875,708,686 |
| 支付的其他與投資活動有關的現金                  | 487,030,670   | 400,000,000   |
| 投資活動現金流出小計                       | 789,642,801   | 2,281,374,659 |
| 投資活動產生的現金流量淨額                    | (163,903,707) | (466,077,222) |

附註為財務報表的組成部分。

# 公司現金流量表

2025年12月31日止年度

|                            | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>三、 籌資活動產生的現金流量：</b>     |               |               |
| 取得借款收到的現金                  | 500,000,000   | —             |
| 收到的其他與籌資活動有關的現金            | 27,233,576    | —             |
| 籌資活動現金流入小計                 | 527,233,576   | —             |
| 償還債務支付的現金                  | 114,000,000   | 112,000,000   |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金          | 193,980,003   | 309,459,875   |
| 支付其他與籌資活動有關的現金             | 3,927,954     | 213,614,260   |
| 籌資活動現金流出小計                 | 311,907,957   | 635,074,135   |
| 籌資活動產生的現金流量淨額              | 215,325,619   | (635,074,135) |
| <b>四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響</b> | 330,642       | —             |
| <b>五、 現金及現金等價物淨增加(減少)額</b> | 306,152,910   | (843,898,527) |
| 加：年初現金及現金等價物餘額             | 903,952,871   | 1,747,851,398 |
| <b>六、 年末現金及現金等價物餘額</b>     | 1,210,105,781 | 903,952,871   |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

2025年12月31日止年度

|                 | 歸屬於母公司股東權益    |              |              |              |               |               | 少數股東權益<br>人民幣元 | 股東權益合計<br>人民幣元 |
|-----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                 | 股本<br>人民幣元    | 資本公積<br>人民幣元 | 專項儲備<br>人民幣元 | 盈餘公積<br>人民幣元 | 未分配利潤<br>人民幣元 | 小計<br>人民幣元    |                |                |
| 一、2025年1月1日餘額   | 1,656,102,000 | 571,650,501  | 15,602,782   | 350,430,841  | 1,995,925,523 | 4,589,711,647 | 1,002,225,837  | 5,591,937,484  |
| 二、本年增減變動金額      |               |              |              |              |               |               |                |                |
| (一) 綜合收益總額      | -             | -            | -            | -            | 552,386,167   | 552,386,167   | 47,605,279     | 599,991,446    |
| (二) 股東投入和減少資本   |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 所有者投入資本      | -             | -            | -            | -            | -             | -             | 12,897,612     | 12,897,612     |
| (三) 利潤分配        |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 提取盈餘公積       | -             | -            | -            | 37,358,489   | (37,358,489)  | -             | -              | -              |
| 2. 對股東的分配       | -             | -            | -            | -            | (167,266,302) | (167,266,302) | (52,276,979)   | (219,543,281)  |
| (四) 專項儲備        |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 本年提取         | -             | -            | 5,997,914    | -            | -             | 5,997,914     | 4,579,454      | 10,577,368     |
| 2. 本年使用         | -             | -            | (3,402,124)  | -            | -             | (3,402,124)   | (2,735,838)    | (6,137,962)    |
| 三、2025年12月31日餘額 | 1,656,102,000 | 571,650,501  | 18,198,572   | 387,789,330  | 2,343,686,899 | 4,977,427,302 | 1,012,295,365  | 5,989,722,667  |

附註為財務報表的組成部分。

# 合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

2024年12月31日止年度

|                                 | 歸屬於母公司股東權益    |              |              |              |               |               | 少數股東權益<br>人民幣元 | 股東權益合計<br>人民幣元 |
|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                 | 股本<br>人民幣元    | 資本公積<br>人民幣元 | 專項儲備<br>人民幣元 | 盈餘公積<br>人民幣元 | 未分配利潤<br>人民幣元 | 小計<br>人民幣元    |                |                |
| 一、2024年1月1日餘額                   | 1,656,102,000 | 571,650,501  | 15,828,556   | 319,663,669  | 1,785,400,193 | 4,348,644,919 | 953,679,228    | 5,302,324,147  |
| 二、本年增減變動金額                      |               |              |              |              |               |               |                |                |
| (一) 綜合收益總額                      | -             | -            | -            | -            | 519,517,638   | 519,517,638   | 50,136,757     | 569,654,395    |
| (二) 股東投入和減少資本                   |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 非同一控制下企<br>業合併               | -             | -            | -            | -            | -             | -             | 47,841,598     | 47,841,598     |
| (三) 利潤分配                        |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 提取盈餘公積                       | -             | -            | -            | 30,767,172   | (30,767,172)  | -             | -              | -              |
| 2. 對股東的分配                       | -             | -            | -            | -            | (278,225,136) | (278,225,136) | (48,426,027)   | (326,651,163)  |
| (四) 專項儲備                        |               |              |              |              |               |               |                |                |
| 1. 本年提取                         | -             | -            | 1,129,459    | -            | -             | 1,129,459     | 386,948        | 1,516,407      |
| 2. 本年使用                         | -             | -            | (1,762,413)  | -            | -             | (1,762,413)   | (1,416,411)    | (3,178,824)    |
| 3. 本年按比例享有<br>的合營企業專項<br>儲備變動淨額 | -             | -            | 407,180      | -            | -             | 407,180       | 23,744         | 430,924        |
| 三、2024年12月31日餘額                 | 1,656,102,000 | 571,650,501  | 15,602,782   | 350,430,841  | 1,995,925,523 | 4,589,711,647 | 1,002,225,837  | 5,591,937,484  |

附註為財務報表的組成部分。

# 公司股東權益變動表

2025年12月31日止年度

2025年12月31日止年度

|                  | 股本<br>人民幣元    | 資本公積<br>人民幣元 | 盈餘公積<br>人民幣元 | 未分配利潤<br>人民幣元 | 股東權益合計<br>人民幣元 |
|------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| 一、 2025年1月1日餘額   | 1,656,102,000 | 729,032,527  | 350,430,841  | 1,313,383,241 | 4,048,948,609  |
| 二、 本年增減變動金額      |               |              |              |               |                |
| (一) 綜合收益總額       | -             | -            | -            | 373,584,890   | 373,584,890    |
| (二) 利潤分配         |               |              |              |               |                |
| 1. 提取盈餘公積        | -             | -            | 37,358,489   | (37,358,489)  | -              |
| 2. 對股東的分配        | -             | -            | -            | (167,266,302) | (167,266,302)  |
| 三、 2025年12月31日餘額 | 1,656,102,000 | 729,032,527  | 387,789,330  | 1,482,343,340 | 4,255,267,197  |

2024年12月31日止年度

|                  | 股本<br>人民幣元    | 資本公積<br>人民幣元 | 盈餘公積<br>人民幣元 | 未分配利潤<br>人民幣元 | 股東權益合計<br>人民幣元 |
|------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|----------------|
| 一、 2024年1月1日餘額   | 1,656,102,000 | 729,032,527  | 319,663,669  | 1,314,703,833 | 4,019,502,029  |
| 二、 本年增減變動金額      |               |              |              |               |                |
| (一) 綜合收益總額       | -             | -            | -            | 307,671,716   | 307,671,716    |
| (二) 利潤分配         |               |              |              |               |                |
| 1. 提取盈餘公積        | -             | -            | 30,767,172   | (30,767,172)  | -              |
| 2. 對股東的分配        | -             | -            | -            | (278,225,136) | (278,225,136)  |
| 三、 2024年12月31日餘額 | 1,656,102,000 | 729,032,527  | 350,430,841  | 1,313,383,241 | 4,048,948,609  |

附註為財務報表的組成部分。

## 一、基本情況

成都高速公路股份有限公司(「本公司」)，原名為成都成灌高速公路有限責任公司，是一家在中華人民共和國四川省註冊的有限責任公司，於1998年8月25日成立，營業期限為永久。於2016年12月21日，本公司完成股份制改制，變更為股份有限公司，並更名為成都高速公路股份有限公司。本公司總部地址位於四川省成都市高新區盛和一路66號城南天府大廈9樓。

截至2025年12月31日，本公司股本總數為1,656,102,000股，累計股本為人民幣1,656,102,000元，其中包括本公司於2019年1月和2019年2月在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)合計發行的H股普通股股票456,102,000股，每股面值人民幣1元。

本公司及子公司(「本集團」)主要從事四川省成都市及周邊地區高速公路(含附屬服務區)的運營、管理及發展，成品油零售等業務。

本公司母公司和最終控制方分別為於中華人民共和國成立的成都交投交通建設管理集團有限公司(原名：成都高速公路建設開發有限公司，「交投建管」)和成都市國有資產監督管理委員會(「成都市國資委」)。

本財務報表業經本公司董事會於3月26日決議批准報出。

## 二、財務報表的編製基礎

### 編製基礎

本集團執行中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照香港《公司條例》和香港聯交所《上市規則》披露有關財務信息。

### 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 二、財務報表的編製基礎(續)

### 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

以公允價值計量非金融資產時，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

## 三、重要會計政策及會計估計

### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本公司編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

### 2. 會計期間

本集團會計年度採用公歷年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

### 3. 營業週期

本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

### 4. 記賬本位幣

人民幣為本公司及子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 5. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

#### 5.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值或發行股份面值總額的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

#### 5.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 5. 企業合併(續)

#### 5.2 非同一控制下的企業合併及商譽(續)

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

### 6. 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 6. 合併財務報表的編製方法(續)

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司自同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司和子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司股東權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付/收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 7. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團的合營安排均為合營企業，採用權益法核算，具體參見附註三、12.3.2按權益法核算的長期股權投資]。

### 8. 現金及現金等價物

現金是指企業庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

### 9. 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除：(1)符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本；(2)為了規避外匯風險進行套期的套期工具的匯兌差額按套期會計方法處理；(3)分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額計入其他綜合收益外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量(金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註二、「記賬基礎和計價原則」的相關披露)。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(以下簡稱「收入準則」)初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、其他應收款等。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款與應收票據，列示於應收款項融資，其餘取得時期限在一年內(含一年)項目列示於其他流動資產。其他此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示於一年內到期的非流動資產。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

##### 10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

##### 10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

##### 10.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

#### 10.2 金融工具減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和合同資產以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的全部合同資產和應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

##### 10.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 信用風險變化所導致的內部價格指標是否發生顯著變化。
- (2) 若現有金融工具在資產負債表日作為新金融工具源生或發行，該金融工具的利率或其他條款是否發生顯著變化(如更嚴格的合同條款、增加抵押品或擔保物或者更高的收益率等)。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.1 信用風險顯著增加(續)

- (3) 同一金融工具或具有相同預計存續期的類似金融工具的信用風險的外部市場指標是否發生顯著變化。這些指標包括：信用利差和金融資產的公允價值小於其攤餘成本的時間長短和程度。
- (4) 金融工具外部信用評級實際或預期是否發生顯著變化。
- (5) 對債務人實際或預期的內部信用評級是否下調。
- (6) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化。
- (7) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化。
- (8) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加。
- (9) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。
- (10) 作為債務抵押的擔保物價值或第三方提供的擔保或信用增級質量是否發生顯著變化。這些變化預期將降低債務人按合同規定期限還款的經濟動機或者影響違約概率。
- (11) 預期將降低借款人按合同約定期限還款的經濟動機是否發生顯著變化。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.1 信用風險顯著增加(續)

- (12) 借款合同的預期是否發生變更，包括預計違反合同的行為可能導致的合同義務的免除或修訂、給予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或擔保或者對金融工具的合同框架做出其他變更。
- (13) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。
- (14) 本集團對金融工具信用管理方法是否發生變化。

無論經上述評估後信用風險是否顯著增加，當金融工具合同付款已發生逾期超過(含)30日，則表明該金融工具的信用風險已經顯著增加。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，債務人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低債務人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難。
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等。
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步。
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組。
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。
- (6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

基於本集團內部信用風險管理，當內部建議的或外部獲取的信息中表明金融工具債務人不能全額償付包括本集團在內的債權人(不考慮本集團取得的任何擔保)，則本集團認為發生違約事件。

無論上述評估結果如何，若金融工具合同付款已發生逾期超過(含)90日，則本集團推定該金融工具已發生違約。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於財務擔保合同(具體會計政策參見附註三、10.4.1.2)，信用損失為本集團就該合同持有人發生的信用損失向其做出賠付的預計付款額，減去本集團預期向該合同持有人、債務人或任何其他方收取的金額之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

##### 10.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.3 金融資產的轉移(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

#### 10.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

##### 10.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債全部為其他金融負債。

##### 10.4.1.1 其他金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

##### 10.4.1 金融負債的分類、確認及計量(續)

###### 10.4.1.1 其他金融負債(續)

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

###### 10.4.1.2 財務擔保合同

財務擔保合同是指當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求發行方向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。對於不屬於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債或者因金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債的財務擔保合同，在初始確認後按照損失準備金額以及初始確認金額扣除依據收入準則相關規定所確定的累計攤銷額後的餘額孰高進行計量。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

##### 10.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

##### 10.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

#### 10.5 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 11. 存貨

本集團的存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本。存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

存貨盤存制度為永續盤存制。

### 12. 長期股權投資

#### 12.1 共同控制、重大影響的判斷依據

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 12. 長期股權投資(續)

#### 12.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。以發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，按照發行股份的面值總額作為股本，長期股權投資初始投資成本與所發行股份面值總額之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。對於因追加投資能夠對被投資單位實施重大影響但不構成控制的，長期股權投資成本為按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》確定的原持有股權投資的公允價值加上新增投資成本之和。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 12. 長期股權投資(續)

#### 12.3 後續計量及損益確認方法

##### 12.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

##### 12.3.2 權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業及合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 12. 長期股權投資(續)

#### 12.3 後續計量及損益確認方法(續)

##### 12.3.2 權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 13. 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入投資性房地產成本。其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團投資性房地產所在地有活躍的房地產交易市場，而且本集團能夠從房地產交易市場上取得同類或類似房地產的市場價格及其他相關信息，從而能夠對投資性房地產的公允價值作出合理估計，因此本集團對投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，公允價值的變動計入當期損益。

### 14. 固定資產

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊方法、折舊年限、估計殘值率和年折舊率如下：

|         | 使用壽命   | 預計淨殘值率 | 年折舊率         |
|---------|--------|--------|--------------|
| 房屋及建築物  | 10-40年 | 5%     | 2.38%-9.50%  |
| 機器設備    | 3-15年  | 5%     | 6.33%-31.67% |
| 運輸設備    | 5-10年  | 5%     | 9.50%-19.00% |
| 辦公及其他設備 | 5-15年  | 5%     | 6.33%-19.00% |

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 14. 固定資產(續)

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

當固定資產處於處置狀態或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

### 15. 在建工程

在建工程按實際成本計量，實際成本包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程不計提折舊。

在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。各類在建工程結轉為固定資產的標準和時點如下：

#### 結轉固定資產的標準

|         |        |
|---------|--------|
| 房屋及建築物  | 完成驗收   |
| 機器設備    | 完成驗收   |
| 運輸設備    | 完成驗收   |
| 辦公及其他設備 | 完成安裝調試 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 16. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；構建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

### 17. 無形資產

#### 17.1 無形資產計價方法及使用壽命

無形資產包括土地使用權、特許經營權及軟件等。

無形資產按成本進行初始計量。與無形資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入無形資產成本；其他後續支出於發生時計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 17. 無形資產(續)

#### 17.1 無形資產計價方法及使用壽命(續)

##### (1) 特許經營權

與收費公路相關的特許經營權是各授予方授予本集團向收費公路使用者收取費用的權利以及所獲得的與特許經營權合同有關的土地使用權。特許經營權的後續支出符合無形資產確認條件的，則作為特許經營權之附加成本予以資本化。

本集團在收費公路等政府和社會資本合作(「PPP」)項目運營期間向獲取公共產品和服務的對象收取的費用不構成一項無條件收取現金的權利的，在PPP項目資產達到預定可使用狀態時，將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為特許經營權無形資產。

收費公路在達到預定可使用狀態時，特許經營權採用車流量法在收費公路經營期限內進行攤銷。特許經營權在進行攤銷時，按特定期間實際車流量佔特定期間實際車流量和剩餘期限內預測總車流量之和的比例計算攤銷額。

本集團每年對各收費公路經營期限內的預測總標準車流量進行內部覆核。每隔3至5年或當實際標準車流量與預測標準車流量出現較大差異時，本集團將委任獨立的專業交通研究機構對未來交通車流量進行研究，並根據重新預測的總車流量調整以後期間的單位攤銷額，以確保相關特許經營權可於經營期滿後完全攤銷。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 17. 無形資產(續)

#### 17.1 無形資產計價方法及使用壽命(續)

##### (1) 特許經營權(續)

於2025年度，本集團下屬的高速公路情況如下：

| 收費公路     | 起點/終點                | 長度(公里) | 特許經營期間                              | 特許經營年限 |
|----------|----------------------|--------|-------------------------------------|--------|
| 成灌高速公路   | 成都市高新區/都江堰           | 40.44  | 2000年7月—<br>2030年7月                 | 30年    |
| 成彭高速公路   | 成都市新都區/彭州市           | 21.32  | 2004年11月—<br>2033年10月               | 29年    |
| 成溫邛高速公路  | 成都市青羊區/邛崃市           | 65.60  | 2005年1月—<br>2035年1月                 | 30年    |
| 成都機場高速公路 | 成都火車站高架/<br>成都雙流機場T1 | 11.98  | 1999年7月—<br>2025年12月 <sup>(註)</sup> | 25.5年  |
| 邛名高速公路   | 邛崃市/名山市              | 52.68  | 2010年11月—<br>2038年11月               | 28年    |

註：成都機場高速公路特許經營權原終止期為2024年12月，根據四川省有關主管部門的批准文件，在保持成都機場高速公路原批覆收費期限不變前提下，扣除政策性減免造成的非有效收費期，重新確定成都機場高速公路收費截止日期為2025年12月26日。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 17. 無形資產(續)

#### 17.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試(續)

##### (2) 其他無形資產

其餘無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

|       | 使用壽命           | 確定依據              |
|-------|----------------|-------------------|
| 土地使用權 | 40年／<br>特許經營年限 | 土地使用年限／<br>特許經營年限 |
| 軟件    | 5-10年          | 預計可使用年限           |

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

#### 17.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 17. 無形資產(續)

#### 17.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法(續)

- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

### 18. 長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命確定的無形資產、長期待攤費用和其他非流動資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 18. 長期資產減值(續)

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

### 19. 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本年和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用採用直線法攤銷，攤銷期如下：

|         | 攤銷期    |
|---------|--------|
| 使用權資產改良 | 2.5-5年 |
| 其他      | 3-8年   |

### 20. 合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 21. 職工薪酬

#### 21.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### 21.2 離職後福利的會計處理方法

離職後福利全部為設定提存計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

#### 21.3 辭退福利的會計處理方法

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 22. 預計負債

當與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本集團需要在特許經營期間特定時間根據特許經營權授予者的要求對公路路面提供維護及養護和路面重鋪服務，但維護及養護和路面重鋪的標準及具體時間需由特許經營權授予者根據城市經濟發展及後續法律法規的變動等實際情況來定。在實際工作中，本集團需根據後續法律法規的變動和政府批覆後的維護及養護方案和標準以提供進一步服務，因此無法在取得特許經營權初期對未來需要提供維護及養護和路面重鋪服務所發生的成本進行合理估計，上述支出在實際發生時計入當期主營業務成本。

### 23. 收入

本集團的收入主要來源於高速公路業務和能源產業業務等。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 23. 收入(續)

本集團在合同開始日對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

本集團採用投入法確定履約進度，即根據本集團為履行履約義務的投入確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本集團按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。有關合同資產減值的會計政策，具體參見附註三、10。本集團擁有的無條件(即，僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價因素的影響。

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 23. 收入(續)

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團向客戶預收銷售商品或服務款項的，首先將該款項確認為負債，待履行了相關履約義務時再轉為收入。當本集團預收款項無需退回，且客戶可能會放棄其全部或部分合同權利時，本集團預期將有權獲得與客戶所放棄的合同權利相關的金額的，按照客戶行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入；否則，本集團只有在客戶要求履行剩餘履約義務的可能性極低時，才將上述負債的相關餘額轉為收入。

本集團的收入具體確認標準如下：

- (1) 本集團從事高速公路經營所取得的通行費收入按照車輛通行時收取及應收取的金額予以確認；
- (2) 本集團能源產業所取得的收入主要包括加油站成品油銷售收入、加氣收入和便利店收入，在本集團履約義務已完成、對應商品的控制權轉移到客戶時確認收入；
- (3) 本集團的建造收入包括與特許經營權相關的建造收入及充電樁建造項目的收入，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照投入法，根據發生的成本確定提供服務的履約進度；對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止；

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 23. 收入(續)

- (4) 本集團的運營管理服務收入，在提供運營管理服務的時間內履行履約義務，並在上述期限內分期確認收入；
- (5) 本集團養護收入在提供養護服務的時間內履行履約義務，並在上述期限內確認收入；
- (6) 本集團運營充電樁項目所取得的收入按照充電服務完成時點收取及應收取的服務費金額予以確認。

### 24. 合同成本

#### 24.1 取得合同的成本

本集團為取得合同發生的增量成本(即不取得合同就不會發生的成本)預期能夠收回的，確認為一項資產，並採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。本集團為取得合同發生的其他支出，在發生時計入當期損益，明確由客戶承擔的除外。

#### 24.2 履行合同的成本

本集團為履行合同發生的成本，不屬於除收入準則外的其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，確認為一項資產：(1)該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關；(2)該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；(3)該成本預期能夠收回。上述資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 24. 合同成本(續)

#### 24.3 與合同成本有關的資產的減值損失

在確定與合同成本有關的資產的減值損失時，首先對按照其他相關企業會計準則確認的、與合同有關的其他資產確定減值損失；其次，對於與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：(1)本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；(2)為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

與合同成本相關的資產計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

### 25. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

#### 25.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團的政府補助中的工程專項補助金等，由於與項目最終形成的資產相關，該等政府補助確認為與資產相關的政府補助。

與資產相關的政府補助確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 25. 政府補助(續)

#### 25.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團的政府補助中的稅收返還等，由於其與收益直接相關，該等政府補助為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償企業以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益，與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要退回時，存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。

### 26. 所得稅

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

#### 26.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 26. 所得稅(續)

#### 26.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 26. 所得稅(續)

#### 26.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

#### 26.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 27. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

#### 27.1 本集團作為承租人

##### 27.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

##### 27.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 27. 租賃(續)

#### 27.1 本集團作為承租人(續)

##### 27.1.2 使用權資產(續)

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

##### 27.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 27. 租賃(續)

#### 27.1 本集團作為承租人(續)

##### 27.1.3 租賃負債(續)

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益。

##### 27.1.4 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對辦公場地的短期租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

##### 27.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 27. 租賃(續)

#### 27.1 本集團作為承租人(續)

##### 27.1.5 租賃變更(續)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

#### 27.2 本集團作為出租人

##### 27.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨價格。

##### 27.2.2 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

##### 27.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

## 三、重要會計政策及會計估計(續)

### 28. 安全生產費

本集團按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

## 四、運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註三所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

### 會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

於資產負債表日，會計估計中很可能會導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定因素主要有：

#### 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 四、運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

### 會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

#### 除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

#### 商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註七、15。

#### 特許經營權的攤銷

特許經營權按車流量法攤銷，即按特定期間實際車流量佔特定期間實際車流量和剩餘期間預測總車流量之和的比例計算攤銷額。高速公路特許經營權剩餘期間預測總車流量可能大幅變動。管理層定期對預測總車流量作出覆核，若存在重大差異且該差異可能持續存在時，本集團將委託專業機構進行獨立的專業交通研究，以作出適當的調整。

## 四、運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

### 會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

#### 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

#### 非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。非上市股權投資的公允價值估值，參見附註十、2。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 五、會計政策和會計估計的變更

### 1. 會計政策變更

為能夠提供更相關的會計信息以及更好地反映經營活動和財務情況，於2026年3月26日，本公司第二屆董事會2026年第一次定期會議審議通過會計政策變更有關事宜，同意本集團對政府補助由淨額法改按總額法核算，即將與資產相關的政府補助，計入遞延收益，不再衝減相關資產的賬面價值；將與收益相關的政府補助中用於補償企業已發生的相關成本費用或損失的部分，計入其他收益，不再衝減相關成本費用。本集團自2025年1月1日起執行變更後的會計政策，並追溯調整可比期間財務報表。此次會計政策變更對本集團及本公司可比期間財務報表相關項目的影響列示如下：

#### 合併

| 項目   | 2024年       | 會計政策調整     | 2024年       |
|------|-------------|------------|-------------|
|      | 12月31日      |            | 12月31日      |
|      | 原列報         | 人民幣元       | 調整後列報       |
|      | 人民幣元        | 人民幣元       | 人民幣元        |
| 固定資產 | 463,860,815 | 15,418,447 | 479,279,262 |
| 遞延收益 | -           | 15,418,447 | 15,418,447  |

| 項目   | 2024年度        | 會計政策調整     | 2024年度        |
|------|---------------|------------|---------------|
|      | 原列報           |            | 調整後列報         |
|      | 人民幣元          | 人民幣元       | 人民幣元          |
| 營業成本 | 1,834,741,112 | 11,086,824 | 1,845,827,936 |
| 銷售費用 | 68,923,990    | 46,106     | 68,970,096    |
| 管理費用 | 161,734,717   | 1,558,358  | 163,293,075   |
| 其他收益 | 20,525        | 12,691,288 | 12,711,813    |

## 五、會計政策和會計估計的變更(續)

### 1. 會計政策變更(續)

#### 公司

| 項目   | 2024年      | 會計政策調整    | 2024年      |
|------|------------|-----------|------------|
|      | 12月31日     |           | 12月31日     |
|      | 原列報        | 人民幣元      | 調整後列報      |
|      | 人民幣元       | 人民幣元      | 人民幣元       |
| 固定資產 | 60,891,444 | 4,135,086 | 65,026,530 |
| 遞延收益 | -          | 4,135,086 | 4,135,086  |

| 項目   | 2024年度      | 會計政策調整    | 2024年度      |
|------|-------------|-----------|-------------|
|      | 原列報         |           | 調整後列報       |
|      | 人民幣元        | 人民幣元      | 人民幣元        |
| 營業成本 | 198,132,328 | 4,346,189 | 202,478,517 |
| 管理費用 | 55,169,063  | 1,200,637 | 56,369,700  |
| 其他收益 | 2,480       | 5,546,826 | 5,549,306   |

### 2. 會計估計變更

鑒於邛名高速公路近幾年的實際車流量與預測車流量存在較大的差異，且該差異預計持續存在，本集團對邛名高速公路未來剩餘經營期內的預測車流量進行了重新評估更新。於2026年3月26日，本公司第二屆董事會『2026年第一次定期會議審議通過會計估計變更有關事宜，同意自2025年12月31日起，以重新評估後的預測車流量作為邛名高速公路特許經營權攤銷的基礎。上述會計估計變更對本財務報表無重大影響。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 六、稅項

### 本集團主要稅種及稅率

| 稅種        | 計稅依據                                | 稅率          |
|-----------|-------------------------------------|-------------|
| 增值稅(註1)   | 高速公路車輛通行費收入、關站車流量補償收益               | 3%簡易計徵稅率    |
|           | 油品銷售收入、便利店商品銷售收入、貿易收入、充電樁服務費收入、加氣收入 | 13%         |
|           | 運營管理服務收入                            | 6%          |
|           | 養護收入、租賃收入、遠期車流量補償收益、建造收入等其他收入       | 9%或5%       |
|           | 小規模納稅人                              | 3%          |
| 城市維護建設稅   | 實際繳納的增值稅                            | 7%          |
| 企業所得稅(註2) | 應納稅所得額                              | 25%、20%、15% |

註1：應納增值稅為銷項稅額減可抵扣進項稅後的餘額，銷項稅額根據相關稅法規定計算的銷售額和上述稅率計算。

## 六、稅項(續)

### 本集團主要稅種及稅率(續)

註2：執行不同企業所得稅稅率的納稅主體及對應企業所得稅稅率如下：

| 納稅主體                       | 企業所得稅稅率 |
|----------------------------|---------|
| 本公司                        | 15%     |
| 成都成溫邛高速公路有限公司(「成溫邛高速公司」)   | 15%     |
| 成都機場高速公路有限責任公司(「成都機場高速公司」) | 15%     |
| 四川成名高速公路有限公司(「成名高速公司」)     | 15%     |
| 成都高速運營管理有限公司(「運管公司」)       | 15%     |
| 成都成彭高速公路有限責任公司(「成彭高速公司」)   | 15%     |
| 成都高速川路通運營管理有限公司(「川路通公司」)   | 15%     |
| 成都高速振興發展有限責任公司(「振興公司」)     | 25%     |
| 成都新源里能源管理有限公司(「新源里能源」)     | 25%     |
| 成都交投能源發展有限公司(「交投能源」)       | 15%     |
| 成都能源發展股份有限公司(「能源發展公司」)     | 25%     |
| 成都中油能源有限公司(「中油能源」)         | 15%     |
| 成都金牛新源里能源管理有限責任公司(「金牛新源里」) | 25%     |
| 成都青羊新源里能源管理有限責任公司(「青羊新源里」) | 25%     |
| 甘孜州成交新能源發展有限公司(「甘孜新能源」)    | 20%     |
| 成都交投新能源產業發展有限公司(「新能源公司」)   | 25%     |
| 成都交投新能電力建設有限責任公司(「電力建設」)   | 15%     |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 六、稅項(續)

### 本集團主要稅種及稅率(續)

註2：(續)

- (1) 根據《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部、稅務總局、國家發展改革委公告2020年第23號)，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。該鼓勵類產業企業是指以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業。

本公司、成彭高速公司、交投能源、中油能源於2025年符合西部大開發優惠稅率政策，川路通公司、電力建設、成溫邛高速公司、成都機場高速公司、成名高速公司和運管公司在2024年及2025年均符合西部大開發優惠稅率政策，於相應年度適用的企業所得稅稅率為15%。

- (2) 根據財政部、國家稅務總局於2023年3月26日發佈的2023年第6號《關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，對小型微利企業年應納稅所得額不超過300萬元的一部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

甘孜新能源於2024年及2025年均滿足小型微利企業的優惠稅率政策，適用的企業所得稅稅率為20%。

- (3) 除以上(1)、(2)所述外，本集團其他子公司適用的企業所得稅稅率為25%。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋

### 1. 貨幣資金

|                 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 庫存現金            | -                       | 81,100                  |
| 銀行存款            | 2,199,662,333           | 1,903,718,320           |
| 其他貨幣資金          | 2,314,250               | 5,658,869               |
| <b>合計</b>       | <b>2,201,976,583</b>    | <b>1,909,458,289</b>    |
| 其中：存期三個月以上的定期存款 | 470,000,000             | -                       |
| 定期存款應收利息        | 22,226,030              | -                       |
| 存放在境外的款項總額      | 12,599,327              | 13,499,089              |

### 2. 應收賬款

(1) 應收賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

|              | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內         | 334,786,729             | 263,474,961             |
| 1至2年         | 218,740,558             | 105,925,421             |
| 2至3年         | 94,670,290              | 420,844                 |
| 3年以上         | 420,844                 | -                       |
| <b>合計</b>    | <b>648,618,421</b>      | <b>369,821,226</b>      |
| 減：應收賬款信用損失準備 | 9,218,720               | 4,235,002               |
| <b>淨值</b>    | <b>639,399,701</b>      | <b>365,586,224</b>      |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 2. 應收賬款(續)

#### (1) (續)

於2025年12月31日，本集團應收賬款淨值中人民幣526,336,096元(2024年12月31日：人民幣316,461,013元)為成溫邛高速公司對成溫邛高速公路沿線區縣政府的應收通行費統繳款。於2017年，成溫邛高速公司分別與溫江區人民政府、崇州市人民政府、大邑縣人民政府、邛崃市人民政府簽訂了《成都本地籍車輛成溫邛高速公路通行費繳付協議》(「統繳協議」)，統繳協議約定自2017年7月1日起，各區縣政府對通行成溫邛高速公路的成都本地籍車輛(貨車除外)向成溫邛高速公司支付通行費統繳款。每月通行費統繳款根據當月成都籍車輛實際車流量，按每輛車通行費收費標準的70%計算。

#### (2) 信用損失準備計提方法分類披露

|                   | 2025年12月31日 |        |           |             | 2024年12月31日 |        |           |             |
|-------------------|-------------|--------|-----------|-------------|-------------|--------|-----------|-------------|
|                   | 賬面餘額        |        | 信用損失準備    | 賬面價值        | 賬面餘額        |        | 信用損失準備    | 賬面價值        |
|                   | 金額          | 比例     |           |             | 金額          | 比例     |           |             |
|                   | 人民幣元        | %      | 人民幣元      | 人民幣元        | %           | 人民幣元   | 人民幣元      |             |
| 單項計提信用損失準備        | 535,554,816 | 82.57  | 9,218,720 | 526,336,096 | 320,696,015 | 86.72  | 4,235,002 | 316,461,013 |
| 按信用風險特徵組合計提信用損失準備 | 113,063,605 | 17.43  | -         | 113,063,605 | 49,125,211  | 13.28  | -         | 49,125,211  |
| 合計                | 648,618,421 | 100.00 | 9,218,720 | 639,399,701 | 369,821,226 | 100.00 | 4,235,002 | 365,586,224 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 2. 應收賬款(續)

#### (2) 信用損失準備計提方法分類披露(續)

單項計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

|             | 2025年12月31日  |                |           | 2024年12月31日  |                |           |
|-------------|--------------|----------------|-----------|--------------|----------------|-----------|
|             | 賬面餘額<br>人民幣元 | 信用損失準備<br>人民幣元 | 計提比例<br>% | 賬面餘額<br>人民幣元 | 信用損失準備<br>人民幣元 | 計提比例<br>% |
| 崇州市交通運輸局    | 208,164,990  | 3,902,729      | 1.87      | 126,300,569  | 1,784,348      | 1.41      |
| 成都市溫江區交通運輸局 | 175,544,607  | 2,462,728      | 1.40      | 66,382,182   | 663,822        | 1.00      |
| 大邑縣交通運輸局    | 145,095,179  | 2,785,763      | 1.92      | 115,742,285  | 1,664,122      | 1.44      |
| 邛崃市交通運輸局    | 6,750,040    | 67,500         | 1.00      | 12,270,979   | 122,710        | 1.00      |
| 合計          | 535,554,816  | 9,218,720      | 1.72      | 320,696,015  | 4,235,002      | 1.32      |

作為本集團信用風險管理的一部分，除單項計提信用損失的應收賬款外，本集團基於應收賬款賬齡採用減值矩陣確定各類業務形成的應收賬款的預期信用損失。賬齡信息能夠反映相關客戶於應收賬款到期時的償付能力。

於2025年12月31日和2024年12月31日，相關應收賬款與其整個存續期的預期信用損失情況如下：

|      | 2025年12月31日  |                |           | 2024年12月31日  |                |           |
|------|--------------|----------------|-----------|--------------|----------------|-----------|
|      | 賬面餘額<br>人民幣元 | 信用損失準備<br>人民幣元 | 計提比例<br>% | 賬面餘額<br>人民幣元 | 信用損失準備<br>人民幣元 | 計提比例<br>% |
| 1年以內 | 85,312,926   | -              | -         | 45,169,356   | -              | -         |
| 1至2年 | 25,167,329   | -              | -         | 3,955,855    | -              | -         |
| 2至3年 | 2,583,350    | -              | -         | -            | -              | -         |
| 合計   | 113,063,605  | -              | -         | 49,125,211   | -              | -         |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 2. 應收賬款(續)

#### (3) 應收賬款信用損失準備變動

|       | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------|--------------|--------------|--------------|
| 2025年 | 4,235,002    | 4,983,718    | 9,218,720    |
| 2024年 | 2,101,752    | 2,133,250    | 4,235,002    |

### 3. 預付款項

預付款項的賬齡分析如下：

|      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內 | 86,780,246              | 31,495,348              |
| 1至2年 | 1,801,866               | 647,912                 |
| 2至3年 | -                       | 997,583                 |
| 合計   | 88,582,112              | 33,140,843              |

於資產負債表日，本集團管理層認為預付款項不存在重大減值風險。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 4. 其他應收款

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 應收利息  | -                       | 15,250,522              |
| 其他應收款 | <b>33,416,232</b>       | 36,257,396              |
| 合計    | <b>33,416,232</b>       | 51,507,918              |

#### (1) 其他應收款按賬齡披露

|               | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內(含1年)     | <b>13,615,881</b>       | 7,929,282               |
| 1至2年(含2年)     | <b>6,995,919</b>        | 25,690,552              |
| 2至3年(含3年)     | <b>11,540,901</b>       | 870,259                 |
| 3年以上          | <b>2,345,499</b>        | 2,849,271               |
| 合計            | <b>34,498,200</b>       | 37,339,364              |
| 減：其他應收款信用損失準備 | <b>1,081,968</b>        | 1,081,968               |
| 淨值            | <b>33,416,232</b>       | 36,257,396              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 4. 其他應收款(續)

#### (2) 其他應收款按款項性質列示

|         | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 代扣代繳款   | 16,035,178              | 7,252,264               |
| 應收佔地補償費 | 9,514,056               | 19,514,056              |
| 保證金及押金  | 5,780,481               | 4,455,328               |
| 其他      | 3,168,485               | 6,117,716               |
| 合計      | 34,498,200              | 37,339,364              |

#### (3) 其他應收款信用損失準備計提情況

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的信用損失準備的變動如下：

#### 2025年

|         | 第一階段<br>未來12個月<br>預期<br>信用損失<br>人民幣元 | 第二階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(未發生信用減值)<br>人民幣元 | 第三階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(已發生信用減值)<br>人民幣元 | 小計<br>人民幣元 |
|---------|--------------------------------------|--|--|------------|
| 年末及年初餘額 | -                                    | 29,059                                       | 1,052,909                                    | 1,081,968  |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 4. 其他應收款(續)

#### (3) 其他應收款信用損失準備計提情況(續)

於本年度，其他應收款信用損失準備未發生變動。

2024年

|      | 第一階段<br>未來12個月<br>預期<br>信用損失<br>人民幣元 | 第二階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(未發生信用減值)<br>人民幣元 | 第三階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(已發生信用減值)<br>人民幣元 | 小計<br>人民幣元 |
|------|--------------------------------------|--|--|------------|
| 年初餘額 | -                                    | 29,059                                       | 2,060,051                                    | 2,089,110  |
| 本年轉回 | -                                    | -  | (486,827)                                    | (486,827)  |
| 本年核銷 | -                                    | -  | (520,315)                                    | (520,315)  |
| 年末餘額 | -                                    | 29,059                                       | 1,052,909                                    | 1,081,968  |

### 5. 存貨

|          | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 庫存商品     | 22,380,596              | 25,745,078              |
| 其他       | -                       | 1,237,535               |
| 減：存貨跌價準備 | -                       | -                       |
| 合計       | 22,380,596              | 26,982,613              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 6. 合同資產

|      | 2025年12月31日  |              |              | 2024年12月31日  |              |              |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|      | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面價值<br>人民幣元 | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面價值<br>人民幣元 |
| 在建項目 | 6,265,073    | -            | 6,265,073    | 5,802,087    | -            | 5,802,087    |

### 7. 其他流動資產

|         | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 待抵扣進項稅額 | 12,827,978              | 11,496,204              |
| 預交企業所得稅 | 20,863,720              | 958,775                 |
| 合計      | 33,691,698              | 12,454,979              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 8. 長期股權投資

2025年

|                                | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年變動         |                      | 年末餘額<br>人民幣元 |                    |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|--------------------|
|                                |              | 追加投資<br>人民幣元 | 權益法下投<br>資損益<br>人民幣元 |              | 宣告現金股<br>利<br>人民幣元 |
| <b>合營企業</b>                    |              |              |                      |              |                    |
| 中石化成都能源有限公司<br>(「中石化能源」)       | 15,404,955   | -            | 461,775              | (690,594)    | 15,176,136         |
| 成都電服交投能源科技有限公司<br>(「電服交投」)     | 65,474,776   | 28,000,000   | (2,227,431)          | -            | 91,247,345         |
| 小計                             | 80,879,731   | 28,000,000   | (1,765,656)          | (690,594)    | 106,423,481        |
| <b>聯營企業</b>                    |              |              |                      |              |                    |
| 成都城北出口高速公路有限公司<br>(「城北出口高速公司」) | 130,662,230  | -            | 18,811,115           | (17,279,400) | 132,193,945        |
| 中油潔能(成都)環保科技有限公<br>司(「中油潔能」)   | 55,826,107   | -            | (855,318)            | -            | 54,970,789         |
| 成都通能壓縮天然氣有限公司<br>(「成都通能」)      | 155,572,489  | -            | 9,173,386            | (1,500,000)  | 163,245,875        |
| 成都九河石油經營有限公司<br>(「成都九河」)       | 5,190,805    | -            | (59,984)             | -            | 5,130,821          |
| 成都交運壓縮天然氣發展有限公<br>司(「成都交運壓縮」)  | 6,531,213    | -            | 65,692               | (207,683)    | 6,389,222          |
| 成都特來電新能源有限公司<br>(「特來電」)        | 71,825,749   | -            | 2,715,059            | (1,308,800)  | 73,232,008         |
| 小計                             | 425,608,593  | -            | 29,849,950           | (20,295,883) | 435,162,660        |
| 合計                             | 506,488,324  | 28,000,000   | 28,084,294           | (20,986,477) | 541,586,141        |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 8. 長期股權投資(續)

2024年

|             | 年初餘額<br>人民幣元 | 追加投資<br>人民幣元 | 本年變動                 |                    |                    |                     | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------------|--------------|--------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|
|             |              |              | 權益法下<br>投資損益<br>人民幣元 | 其他權益<br>變動<br>人民幣元 | 宣告現金<br>股利<br>人民幣元 | 其他<br>變動(註)<br>人民幣元 |              |
| <b>合營企業</b> |              |              |                      |                    |                    |                     |              |
| 中石化能源       | 15,372,283   | -            | 760,000              | -                  | (727,328)          | -                   | 15,404,955   |
| 電服交投        | 47,579,674   | 20,000,000   | (2,104,898)          | -                  | -                  | -                   | 65,474,776   |
| 小計          | 62,951,957   | 20,000,000   | (1,344,898)          | -                  | (727,328)          | -                   | 80,879,731   |
| <b>聯營企業</b> |              |              |                      |                    |                    |                     |              |
| 城北出口高速公司    | 123,870,576  | -            | 19,285,886           | -                  | (12,494,232)       | -                   | 130,662,230  |
| 中油潔能        | 58,192,810   | -            | (2,797,627)          | 430,924            | -                  | -                   | 55,826,107   |
| 成都通能        | 146,418,400  | -            | 10,654,089           | -                  | (1,500,000)        | -                   | 155,572,489  |
| 新能源公司(註)    | 48,530,513   | -            | 949,687              | -                  | -                  | (49,480,200)        | -            |
| 成都九河        | 5,132,282    | -            | 58,523               | -                  | -                  | -                   | 5,190,805    |
| 成都交運壓縮      | 6,476,730    | -            | 220,338              | -                  | (165,855)          | -                   | 6,531,213    |
| 特來電         | 70,987,069   | -            | 1,899,980            | -                  | (1,061,300)        | -                   | 71,825,749   |
| 小計          | 459,608,380  | -            | 30,270,876           | 430,924            | (15,221,387)       | (49,480,200)        | 425,608,593  |
| 合計          | 522,560,337  | 20,000,000   | 28,925,978           | 430,924            | (15,948,715)       | (49,480,200)        | 506,488,324  |

註：於2024年11月30日，本集團子公司能源發展公司獲得了對新能源公司的控制權，因此將其納入合併財務報表合併範圍。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 9. 其他非流動金融資產

|                           | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 |                         |                         |
| —山東匯通金融租賃有限公司(「山東金租」)     | 78,285,612              | 82,628,741              |
| —四川智能交通系統管理有限責任公司(「四川智能」) | 7,274,388               | 6,161,259               |
| 合計                        | <b>85,560,000</b>       | 88,790,000              |

於2025年12月31日，本集團持有山東金租1.6%的股權。於2025年，本集團將收到的山東金租人民幣2,800,000元的股利確認為投資收益，並根據專業評估機構的評估結果確認與該項金融資產相關的公允價值變動損失人民幣4,343,129元(2024年：收益人民幣2,920,000元)。

於2025年12月31日，本集團持有四川智能6.5%股權。於2025年，本集團根據專業評估機構的評估結果確認與該項金融資產相關的公允價值變動收益人民幣1,113,129元(2024年：收益人民幣48,000元)。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 10. 投資性房地產

2025年

|               | 房屋及建築物<br>人民幣元 | 土地使用權<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元  |
|---------------|----------------|---------------|-------------|
| 本年增加及本年年末賬面價值 | 17,090,208     | 86,098,665    | 103,188,873 |
| 上年年末賬面價值      | -              | -             | -           |

本集團投資性房地產為子公司能源發展公司和青羊新源里的低碳示範中心項目，截至2025年12月31日，均尚處於建設階段，具體如下：

| 公司     | 地址                | 狀態   |
|--------|-------------------|------|
| 能源發展公司 | 成都市錦江區二環路東四段攀成鋼片區 | 建設階段 |
| 青羊新源里  | 成都市青羊區黃田壩街道中壩社區6組 | 建設階段 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 11. 固定資產

2025年

|             | 房屋及<br>建築物<br>人民幣元 | 機器設備<br>人民幣元 | 運輸設備<br>人民幣元 | 辦公及<br>其他設備<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元    |
|-------------|--------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|
| <b>賬面原值</b> |                    |              |              |                     |               |
| 上年年末餘額      | 349,263,019        | 609,399,191  | 32,438,610   | 193,002,451         | 1,184,103,271 |
| 本年在建工程轉入    | 22,692,909         | 29,784,321   | -            | 2,767,929           | 55,245,159    |
| 本年購置        | 3,850,623          | 13,801,611   | 7,262,915    | 2,431,058           | 27,346,207    |
| 本年處置或報廢     | (112,938)          | (2,106,687)  | (3,892,140)  | (631,688)           | (6,743,453)   |
| 本年其他變動      | (4,012,662)        | (412,120)    | -            | (214,778)           | (4,639,560)   |
| 本年年末餘額      | 371,680,951        | 650,466,316  | 35,809,385   | 197,354,972         | 1,255,311,624 |
| <b>累計折舊</b> |                    |              |              |                     |               |
| 上年年末餘額      | 77,913,762         | 471,526,176  | 17,974,858   | 137,409,213         | 704,824,009   |
| 本年計提        | 12,225,266         | 40,128,567   | 3,027,144    | 13,056,689          | 68,437,666    |
| 本年處置或報廢     | (71,956)           | (1,658,943)  | (3,539,401)  | (532,542)           | (5,802,842)   |
| 本年年末餘額      | 90,067,072         | 509,995,800  | 17,462,601   | 149,933,360         | 767,458,833   |
| <b>賬面價值</b> |                    |              |              |                     |               |
| 本年年末賬面價值    | 281,613,879        | 140,470,516  | 18,346,784   | 47,421,612          | 487,852,791   |
| 上年年末賬面價值    | 271,349,257        | 137,873,015  | 14,463,752   | 55,593,238          | 479,279,262   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 11. 固定資產(續)

2024年

|             | 房屋及<br>建築物<br>人民幣元 | 機器設備<br>人民幣元 | 運輸設備<br>人民幣元 | 辦公及<br>其他設備<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元    |
|-------------|--------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|
| <b>賬面原值</b> |                    |              |              |                     |               |
| 上年年末餘額      | 284,685,137        | 595,906,742  | 33,234,030   | 174,486,522         | 1,088,312,431 |
| 本年因企業合併而增加  | 40,067,780         | -            | 892,000      | 13,259,120          | 54,218,900    |
| 本年在建工程轉入    | 24,510,102         | 24,273,264   | -            | -                   | 48,783,366    |
| 本年購置        | -                  | 4,409,390    | 661,554      | 6,612,730           | 11,683,674    |
| 本年處置或報廢     | -                  | -            | (2,348,974)  | (861,057)           | (3,210,031)   |
| 本年其他變動      | -                  | (15,190,205) | -            | (494,864)           | (15,685,069)  |
| 年末餘額        | 349,263,019        | 609,399,191  | 32,438,610   | 193,002,451         | 1,184,103,271 |
| <b>累計折舊</b> |                    |              |              |                     |               |
| 上年年末餘額      | 61,577,175         | 434,458,798  | 17,515,539   | 133,656,576         | 647,208,088   |
| 本年計提        | 16,336,587         | 37,509,285   | 2,697,960    | 4,015,312           | 60,559,144    |
| 本年處置或報廢     | -                  | (441,907)    | (2,238,641)  | (262,675)           | (2,943,223)   |
| 本年年末餘額      | 77,913,762         | 471,526,176  | 17,974,858   | 137,409,213         | 704,824,009   |
| <b>賬面價值</b> |                    |              |              |                     |               |
| 本年年末賬面價值    | 271,349,257        | 137,873,015  | 14,463,752   | 55,593,238          | 479,279,262   |
| 上年年末賬面價值    | 223,107,962        | 161,447,944  | 15,718,491   | 40,829,946          | 441,104,343   |

於2025年12月31日，本集團賬面價值計人民幣46,673,619元的房屋及建築物產權證書尚在辦理中(2024年12月31日：人民幣49,152,830元)。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 11. 固定資產(續)

於2025年12月31日，本集團賬面價值計人民幣92,577,805元的房屋及建築物已用於銀行借款抵押(2024年12月31日：人民幣96,336,436元)，參見附註七、19。

於2025年12月31日，本集團賬面價值計人民幣18,572,745元的固定資產已經營性租出(2024年12月31日：人民幣28,672,035元)。

本集團暫時閒置的固定資產如下：

#### 2025年12月31日

|         | 賬面原值<br>人民幣元 | 累計折舊<br>人民幣元 | 賬面價值<br>人民幣元 |
|---------|--------------|--------------|--------------|
| 房屋及建築物  | 6,093,688    | 3,410,112    | 2,683,576    |
| 機器設備    | 4,950,238    | 3,867,943    | 1,082,295    |
| 辦公及其他設備 | 563,695      | 462,186      | 101,509      |
| 合計      | 11,607,621   | 7,740,241    | 3,867,380    |

#### 2024年12月31日

|         | 賬面原值<br>人民幣元 | 累計折舊<br>人民幣元 | 賬面價值<br>人民幣元 |
|---------|--------------|--------------|--------------|
| 房屋及建築物  | 6,093,688    | 3,351,754    | 2,741,934    |
| 機器設備    | 4,950,238    | 3,867,943    | 1,082,295    |
| 辦公及其他設備 | 563,695      | 462,186      | 101,509      |
| 合計      | 11,607,621   | 7,681,883    | 3,925,738    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 12. 在建工程

#### (1) 在建工程主要項目

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 充電樁項目                | 58,755,071              | 20,074,496              |
| 低碳中心建設               | 15,467,529              | —                       |
| 高速交通基礎設施數字化轉型建設項目    | 9,066,657               | —                       |
| 平樂加油站                | 8,784,401               | 70,590                  |
| 漁溪服務區加油站             | 3,379,623               | —                       |
| 高家加氣站                | 1,868,463               | 7,929,057               |
| 成都東站汽車客運站充電樁項目       | 1,564,719               | 2,312,113               |
| 鶴林加油站 <sup>(註)</sup> | 1,131,463               | 1,131,463               |
| 高新三號加油站              | —                       | 8,778,465               |
| 二環路東四段綜合體            | —                       | 3,409,847               |
| 其他                   | 5,194,387               | 4,089,061               |
| 合計                   | 105,212,313             | 47,795,092              |
| 減：在建工程減值準備           | 1,131,463               | 1,131,463               |
| 賬面價值                 | 104,080,850             | 46,663,629              |

註： 鶴林加油站項目因受當地居民干擾，無法進行施工，管理層已於2018年對該項目全額計提減值準備，減值金額為人民幣1,131,463元。

於2025年度，在建工程無利息資本化情況。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 12. 在建工程(續)

#### (2) 在建工程本年變動情況

| 項目名稱                  | 2025年<br>1月1日<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年轉入<br>固定資產<br>人民幣元 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------------|-----------------------|--------------|----------------------|-------------------------|
| 充電樁項目                 | 20,074,496            | 70,837,808   | (32,157,233)         | 58,755,071              |
| 低碳中心建設                | -                     | 15,467,529   | -                    | 15,467,529              |
| 高速交通基礎設施數字化轉<br>型建設項目 | -                     | 9,066,657    | -                    | 9,066,657               |
| 加油及加氣站建設              | 17,909,575            | 16,401,787   | (19,147,412)         | 15,163,950              |
| 其他                    | 9,811,021             | 888,599      | (3,940,514)          | 6,759,106               |
| 合計                    | 47,795,092            | 112,662,380  | (55,245,159)         | 105,212,313             |
| 減：減值準備                | 1,131,463             | -            | -                    | 1,131,463               |
| 賬面價值                  | 46,663,629            | 112,662,380  | (55,245,159)         | 104,080,850             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 13. 使用權資產

2025年

|          | 房屋及建築物<br>人民幣元 | 土地使用權<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元  |
|----------|----------------|---------------|-------------|
| 賬面原值     |                |               |             |
| 年初餘額     | 54,764,278     | 62,308,837    | 117,073,115 |
| 本年新增     | 8,081,169      | 12,816,776    | 20,897,945  |
| 本年減少     | (5,132,840)    | (3,667,898)   | (8,800,738) |
| 年末餘額     | 57,712,607     | 71,457,715    | 129,170,322 |
| 累計折舊     |                |               |             |
| 年初餘額     | 26,127,864     | 19,610,679    | 45,738,543  |
| 本年計提     | 8,984,533      | 8,176,495     | 17,161,028  |
| 本年減少     | (2,790,443)    | (1,465,625)   | (4,256,068) |
| 年末餘額     | 32,321,954     | 26,321,549    | 58,643,503  |
| 賬面價值     |                |               |             |
| 本年年末賬面價值 | 25,390,653     | 45,136,166    | 70,526,819  |
| 上年年末賬面價值 | 28,636,414     | 42,698,158    | 71,334,572  |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 13. 使用權資產(續)

2024年

|            | 房屋及建築物<br>人民幣元 | 土地使用權<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元  |
|------------|----------------|---------------|-------------|
| 賬面原值       |                |               |             |
| 年初餘額       | 37,992,604     | 50,317,597    | 88,310,201  |
| 本年新增       | 14,749,496     | 11,379,057    | 26,128,553  |
| 本年因企業合併而增加 | 2,022,178      | 612,183       | 2,634,361   |
| 年末餘額       | 54,764,278     | 62,308,837    | 117,073,115 |
| 累計折舊       |                |               |             |
| 年初餘額       | 19,805,714     | 14,860,562    | 34,666,276  |
| 本年計提       | 6,322,150      | 4,750,117     | 11,072,267  |
| 年末餘額       | 26,127,864     | 19,610,679    | 45,738,543  |
| 賬面價值       |                |               |             |
| 本年年末賬面價值   | 28,636,414     | 42,698,158    | 71,334,572  |
| 上年年末賬面價值   | 18,186,890     | 35,457,035    | 53,643,925  |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 14. 無形資產

#### 2025年

|                       | 土地使用權<br>人民幣元 | 特許經營權<br>人民幣元 | 軟件<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元    |
|-----------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| 賬面原值                  |               |               |            |               |
| 上年年末餘額                | 705,705,134   | 7,269,350,216 | 27,658,065 | 8,002,713,415 |
| 本年購置                  | 2,357,617     | 150,810       | 567,089    | 3,075,516     |
| 本年投資建設 <sup>(註)</sup> | -             | 48,819,736    | -          | 48,819,736    |
| 本年處置                  | (490,087)     | -             | (7,493)    | (497,580)     |
| 本年其他減少                | -             | (2,901,547)   | -          | (2,901,547)   |
| 本年年末餘額                | 707,572,664   | 7,315,419,215 | 28,217,661 | 8,051,209,540 |
| 累計攤銷                  |               |               |            |               |
| 上年年末餘額                | 116,729,410   | 2,803,732,505 | 5,389,272  | 2,925,851,187 |
| 本年攤銷                  | 21,128,575    | 259,924,955   | 2,452,327  | 283,505,857   |
| 本年處置                  | (63,786)      | -             | (187)      | (63,973)      |
| 本年年末餘額                | 137,794,199   | 3,063,657,460 | 7,841,412  | 3,209,293,071 |
| 賬面價值                  |               |               |            |               |
| 本年年末賬面價值              | 569,778,465   | 4,251,761,755 | 20,376,249 | 4,841,916,469 |
| 上年年末賬面價值              | 588,975,724   | 4,465,617,711 | 22,268,793 | 5,076,862,228 |

註：於2023年3月，四川省人民政府辦公廳以《關於建設成都經溫江至邛崃高速公路擴容項目有關事宜的復函》(川辦函[2023]16號)批覆，原則同意成溫邛高速公路擴容工程項目採取「建設—運營—移交」方式建設，本公司作為項目投資人，成溫邛高速公司為項目業主開展項目融資建設工作。此次擴容工程項目主要內容為對成溫邛高速公路按照雙向八車道標準進行原路擴容。本集團按照擴容工程項目截至2025年12月31日的履約進度確認無形資產，由於項目在建，尚未開始攤銷。於2025年12月31日，無形資產餘額中包含的利息資本化金額為人民幣10,326,802元，本年度資本化的借款費用計人民幣10,326,802元。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 14. 無形資產(續)

2024年

|                       | 土地使用權<br>人民幣元      | 特許經營權<br>人民幣元        | 軟件<br>人民幣元        | 合計<br>人民幣元           |
|-----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 原值                    |                    |                      |                   |                      |
| 上年年末餘額                | 627,560,125        | 7,325,725,213        | 5,999,805         | 7,959,285,143        |
| 本年因企業合併增加             | -                  | -                    | 2,665,659         | 2,665,659            |
| 本年購置                  | 78,157,389         | -                    | 18,992,601        | 97,149,990           |
| 本年投資建設                | -                  | 38,085,066           | -                 | 38,085,066           |
| 本年其他減少 <sup>(註)</sup> | (12,380)           | (94,460,063)         | -                 | (94,472,443)         |
| <b>本年年末餘額</b>         | <b>705,705,134</b> | <b>7,269,350,216</b> | <b>27,658,065</b> | <b>8,002,713,415</b> |
| 累計攤銷                  |                    |                      |                   |                      |
| 上年年末餘額                | 97,588,248         | 2,509,514,521        | 4,933,406         | 2,612,036,175        |
| 本年攤銷                  | 19,141,162         | 294,217,984          | 455,866           | 313,815,012          |
| <b>本年年末餘額</b>         | <b>116,729,410</b> | <b>2,803,732,505</b> | <b>5,389,272</b>  | <b>2,925,851,187</b> |
| 賬面價值                  |                    |                      |                   |                      |
| <b>本年年末賬面價值</b>       | <b>588,975,724</b> | <b>4,465,617,711</b> | <b>22,268,793</b> | <b>5,076,862,228</b> |
| <b>上年年末賬面價值</b>       | <b>529,971,877</b> | <b>4,816,210,692</b> | <b>1,066,399</b>  | <b>5,347,248,968</b> |

註： 主要為本集團成彭擴容改造項目部分標段完成竣工結算審核，根據結算審核報告分別調減固定資產原值和無形資產原值人民幣15,598,152元和人民幣94,460,063元。

於2025年12月31日，本集團賬面價值計人民幣3,529,237,676元的無形資產所有權受到限制(2024年12月31日：人民幣3,785,284,202元)，參見附註七、19。

於2025年12月31日，本集團土地使用權均已辦妥產權證書(2024年12月31日：人民幣78,110,248元正在辦理中)。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 15. 商譽

|          | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 商譽原值     | 92,229,273              | 92,229,273              |
| 減：商譽減值準備 | 31,894,564              | 16,578,653              |
| 賬面淨值     | 60,334,709              | 75,650,620              |

本年商譽減值準備的變動如下：

|          | 2025年<br>1月1日<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------|-----------------------|--------------|-------------------------|
| 成名高速公司商譽 | 16,578,653            | 15,315,911   | 31,894,564              |

本集團於2019年12月取得成名高速公司51%的股權，取得時形成商譽人民幣92,229,273元。

上述企業合併取得的商譽已經分配至成名高速公司資產組以進行減值測試：

成名高速公司資產組的可收回金額根據資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。資產組組合的預計未來現金流量的現值根據管理層批准的特許經營期間內的現金流量預測來確定。於2025年12月31日，現金流量預測適用的折現率為7.56%（2024年12月31日：8.73%）。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 15. 商譽(續)

以下說明了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

- |        |   |  |
|--------|---|--|
| 通行費費率  | — | 每一類車型的預期通行費費率均基於四川省交通運輸廳與四川省發展和改革委員會已批准之現行費率估計。    |
| 預測期的年限 | — | 本集團管理層按照預測期從2026年開始至邛名高速的特許經營權期間結束，即截止期間至2038年11月。 |
| 車流量    | — | 截止至2038年11月的車流量預測。                                 |
| 折現率    | — | 所使用折現率為稅前折現率，反映了與成名高速公司相關的風險。                      |

管理層在確定上述關鍵假設時，聘請了具備資質的第三方資產評估機構進行評估，且所使用的信息與本集團歷史經驗及外部信息一致。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 16. 長期待攤費用

2025年

|         | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年攤銷<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 使用權資產改良 | 311,976      | 1,270,869    | (435,093)    | 1,147,752    |
| 其他      | 943,410      | 478,126      | (453,418)    | 968,118      |
| 合計      | 1,255,386    | 1,748,995    | (888,511)    | 2,115,870    |

2024年

|         | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年攤銷<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 使用權資產改良 | 1,373,711    | —            | (1,061,735)  | 311,976      |
| 其他      | 351,291      | 794,995      | (202,876)    | 943,410      |
| 合計      | 1,725,002    | 794,995      | (1,264,611)  | 1,255,386    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 17. 遞延所得稅資產/負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債：

|                  | 2025年12月31日            |                 | 2024年12月31日            |                 |
|------------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                  | 可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損<br>人民幣元 | 遞延所得稅資產<br>人民幣元 | 可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損<br>人民幣元 | 遞延所得稅資產<br>人民幣元 |
| 遞延所得稅資產          |                        |                 |                        |                 |
| 永久性佔道補貼及遠期車流量補償  | 76,626,320             | 11,989,529      | 90,037,608             | 14,673,441      |
| 預收加油站和服務區租金      | 42,006,122             | 8,961,684       | 45,622,096             | 9,361,072       |
| 無形資產稅會攤銷差異       | 51,505,500             | 8,330,737       | 56,586,427             | 9,144,006       |
| 收購子公司公允價值調整      | 5,939,737              | 1,484,934       | 7,102,177              | 1,775,544       |
| 應收賬款及其他應收款信用損失準備 | 9,650,751              | 1,450,518       | 4,672,033              | 746,377         |
| 在建工程減值準備         | 1,131,463              | 169,719         | 1,131,463              | 282,866         |
| 未支付的關聯方利息        | 42,802                 | 6,420           | 47,634                 | 7,145           |
| 租賃負債             | 58,746,170             | 11,320,125      | 61,033,134             | 12,864,793      |
| 未實現內部交易損益        | 10,944,471             | 2,736,118       | 11,152,057             | 2,788,014       |
| 固定資產稅會折舊差異       | 13,713,182             | 2,056,977       | 13,018,996             | 3,254,749       |
| 預計負債             | -                      | -               | 2,607,611              | 651,903         |
| 可抵扣虧損            | 1,362,996              | 340,749         | 208,410,340            | 31,501,056      |
| 預提應付債券利息         | 4,540,411              | 681,062         | 3,969,863              | 595,479         |
| 政府補助             | 3,715,278              | 586,995         | -                      | -               |
| 合計               | 279,925,203            | 50,115,567      | 505,391,439            | 87,646,445      |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 17. 遞延所得稅資產/負債(續)

#### (1) (續)

|                 | 2025年12月31日          |                     | 2024年12月31日          |                     |
|-----------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                 | 應納稅<br>暫時性差異<br>人民幣元 | 遞延<br>所得稅負債<br>人民幣元 | 應納稅<br>暫時性差異<br>人民幣元 | 遞延<br>所得稅負債<br>人民幣元 |
| 遞延所得稅負債         |                      |                     |                      |                     |
| 土地置換公允價值<br>調整  | 17,654,324           | 2,889,329           | 18,221,351           | 4,555,338           |
| 特許經營權攤銷         | 697,485,316          | 120,858,005         | 714,482,675          | 118,308,401         |
| 收購子公司公允價<br>值調整 | 500,516,517          | 112,722,001         | 522,240,571          | 116,708,166         |
| 公允價值變動損益        | 1,609,300            | 241,395             | 4,839,300            | 725,895             |
| 使用權資產           | 63,651,558           | 11,788,357          | 59,656,332           | 12,855,504          |
| 合計              | 1,280,917,015        | 248,499,087         | 1,319,440,229        | 253,153,304         |

#### (2) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

|         | 2025年12月31日  |               | 2024年12月31日  |               |
|---------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|         | 抵銷金額<br>人民幣元 | 抵銷後餘額<br>人民幣元 | 抵銷金額<br>人民幣元 | 抵銷後餘額<br>人民幣元 |
| 遞延所得稅資產 | 27,656,447   | 22,459,120    | 61,040,207   | 26,606,238    |
| 遞延所得稅負債 | 27,656,447   | 220,842,640   | 61,040,207   | 192,113,097   |

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 17. 遞延所得稅資產/負債(續)

#### (3) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損

考慮到本集團個別子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣其可抵扣虧損具有較大的不確定性，於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團個別子公司未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損如下：

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 可抵扣虧損 | <b>247,421,796</b>      | 130,859,432             |

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 2025年 | -                       | 45,533,855              |
| 2026年 | <b>46,805,188</b>       | 15,319,543              |
| 2027年 | <b>68,477,930</b>       | 14,470,313              |
| 2028年 | <b>16,378,883</b>       | 16,378,883              |
| 2029年 | <b>62,711,573</b>       | 39,156,838              |
| 2030年 | <b>53,048,222</b>       | -                       |
| 合計    | <b>247,421,796</b>      | 130,859,432             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 18. 其他非流動資產

|                         | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 預付徵地拆遷款 <sup>(註1)</sup> | 845,149,642             | 253,241,800             |
| 預付工程款 <sup>(註2)</sup>   | 229,531,092             | —                       |
| 股權交易保證金                 | 12,060,000              | —                       |
| 履約保函保證金 <sup>(註3)</sup> | 10,000,000              | 10,000,000              |
| 預付土地款                   | 9,585,329               | 16,261,246              |
| 待抵扣進項稅                  | 8,043,170               | —                       |
| 合計                      | 1,114,369,233           | 279,503,046             |

註1：於2025年12月31日，根據成溫邛高速公司擴容工程項目相關徵地拆遷協議，本集團之子公司成溫邛高速公司分別向崇州市交通運輸局、溫江區財政局、大邑縣交通運輸局、成都市青羊區住房建設和交通運輸局、崇州市財政局和邛崃市交通運輸局預付徵地拆遷款人民幣386,389,624元、人民幣225,575,626元、人民幣194,101,434元、人民幣21,123,000元、人民幣17,409,958及人民幣550,000元，以逐步開展沿線拆遷工作(於2024年12月31日，分別向大邑縣交通運輸局、溫江區財政局及邛崃市交通運輸局預付徵地拆遷款人民幣116,873,500元、人民幣136,148,300元及人民幣220,000元)。

註2：於2025年12月31日，預付工程款主要為成溫邛高速公司擴容工程項目向工程施工單位預付的款項。

註3：於2022年12月30日，本集團續簽天府機場高速和成都經濟區環線高速公路蒲江至都江堰段項目(「蒲都高速」)運營業務，將運營業務期限延長至2027年12月31日。根據合同要求，於2023年1月，本集團通過招商銀行股份有限公司成都分行向天府機場高速和蒲都高速出具履約保函，金額共計人民幣10,000,000元，有效期至2028年1月12日，本集團將等額履約保函保證金列示為其他非流動資產。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 19. 所有權或使用權受到限制的資產

|                 | 2025年12月31日<br>賬面價值<br>人民幣元 | 受限類型 | 受限情況   |
|-----------------|-----------------------------|------|--------|
| 無形資產—特許經營權      |                             |      |        |
| — 邛名高速公路        | 2,018,264,541               | 質押   | 銀行借款質押 |
| — 成溫邛高速公路       | 766,115,968                 | 質押   | 銀行借款質押 |
| — 成彭高速公路        | 693,588,895                 | 質押   | 銀行借款質押 |
| 無形資產—土地使用權      | 51,268,272                  | 抵押   | 銀行借款抵押 |
| 固定資產—房屋及建築物     | 92,577,805                  | 抵押   | 銀行借款抵押 |
| 貨幣資金—履約保函保證金    | 894,337                     | 凍結   | 凍結資金   |
| 貨幣資金—ETC保證金等    | 27,500                      | 凍結   | 凍結資金   |
| 其他非流動資產—履約保函保證金 | 10,000,000                  | 凍結   | 凍結資金   |
| 合計              | 3,632,737,318               |      |        |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 20. 短期借款

|      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 信用借款 | 791,554,769             | -                       |

於2025年12月31日，上述短期借款的年利率為2.27%。

### 21. 應付賬款

本集團應付賬款不計息。應付賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

|      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內 | 114,170,328             | 59,810,314              |
| 1年以上 | 112,130,187             | 127,992,419             |
| 合計   | 226,300,515             | 187,802,733             |

### 22. 預收款項

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 預收租賃款 | 1,483,473               | 1,556,505               |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 23. 合同負債

|         | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 預收加油款   | 6,923,371               | 4,548,250               |
| 預收工程建設款 | 3,377,971               | -                       |
| 其他      | 2,329,996               | 3,774,200               |
| 合計      | <b>12,631,338</b>       | 8,322,450               |

合同負債為本集團在履行履約義務前向客戶收取的預收款。該合同的相關收入將在本集團履行履約義務時確認。通常情況下，本集團收到客戶提前支付的款項後，將於一年內履行履約義務並確認為收入。

本集團於2024年12月31日合同負債賬面價值中金額計人民幣8,322,450元已於本年度確認為收入。本集團於2025年12月31日合同負債賬面價值中計人民幣12,631,338元預計將於2026年度確認為收入。

### 24. 應付職工薪酬

#### 2025年

|               | 年初餘額<br>人民幣元      | 本年計提<br>人民幣元       | 本年減少<br>人民幣元         | 年末餘額<br>人民幣元      |
|---------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|
| 短期薪酬          | 51,456,558        | 345,621,594        | (367,093,517)        | 29,984,635        |
| 離職後福利(設定提存計劃) | 312,141           | 61,823,599         | (61,785,403)         | 350,337           |
| 辭退福利          | -                 | 11,088,726         | -                    | 11,088,726        |
| 合計            | <b>51,768,699</b> | <b>418,533,919</b> | <b>(428,878,920)</b> | <b>41,423,698</b> |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 24. 應付職工薪酬(續)

2024年

|               | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年因企業<br>合併而增加<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元  | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------------|--------------|------------------------|--------------|---------------|--------------|
| 短期薪酬          | 39,884,309   | 2,352,899              | 348,952,812  | (339,733,462) | 51,456,558   |
| 離職後福利(設定提存計劃) | 105          | 264,303                | 54,946,641   | (54,898,908)  | 312,141      |
| 辭退福利          | -            | -                      | 112,784      | (112,784)     | -            |
| 合計            | 39,884,414   | 2,617,202              | 404,012,237  | (394,745,154) | 51,768,699   |

#### (1) 短期薪酬

2025年

|             | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元  | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 工資、獎金、津貼和補貼 | 45,948,922   | 246,354,620  | (265,672,796) | 26,630,746   |
| 職工福利費       | 62,570       | 29,824,503   | (29,769,213)  | 117,860      |
| 社會保險費       | 98,991       | 25,087,910   | (25,148,438)  | 38,463       |
| 其中：醫療保險費    | 90,618       | 22,995,698   | (23,049,882)  | 36,434       |
| 工傷保險費       | 8,373        | 2,092,212    | (2,098,556)   | 2,029        |
| 住房公積金       | 193,940      | 31,996,551   | (32,109,830)  | 80,661       |
| 工會經費和職工教育經費 | 3,372,487    | 6,561,355    | (6,825,937)   | 3,107,905    |
| 其他短期薪酬      | 1,779,648    | 5,796,655    | (7,567,303)   | 9,000        |
| 合計          | 51,456,558   | 345,621,594  | (367,093,517) | 29,984,635   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 24. 應付職工薪酬(續)

#### (1) 短期薪酬(續)

2024年

|             | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年因企業<br>合併而增加<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元  | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------------|--------------|------------------------|--------------|---------------|--------------|
| 工資、獎金、津貼和補貼 | 36,217,675   | 2,053,640              | 251,346,893  | (243,669,286) | 45,948,922   |
| 職工福利費       | 403,333      | 25,870                 | 29,492,065   | (29,858,698)  | 62,570       |
| 社會保險費       | 688          | 92,660                 | 21,230,613   | (21,224,970)  | 98,991       |
| 其中：醫療保險費    | 615          | 86,107                 | 19,709,348   | (19,705,452)  | 90,618       |
| 工傷保險費       | 73           | 6,553                  | 1,520,942    | (1,519,195)   | 8,373        |
| 生育保險費       | -            | -                      | 323          | (323)         | -            |
| 住房公積金       | 3,816        | 161,592                | 28,466,194   | (28,437,662)  | 193,940      |
| 工會經費和職工教育經費 | 3,224,891    | 19,137                 | 6,388,150    | (6,259,691)   | 3,372,487    |
| 其他短期薪酬      | 33,906       | -                      | 12,028,897   | (10,283,155)  | 1,779,648    |
| 合計          | 39,884,309   | 2,352,899              | 348,952,812  | (339,733,462) | 51,456,558   |

#### (2) 設定提存計劃：

2025年

|         | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 基本養老保險費 | 195,398      | 42,092,920   | (42,099,861) | 188,457      |
| 失業保險費   | (14,018)     | 1,569,500    | (1,552,171)  | 3,311        |
| 企業年金繳費  | 130,761      | 18,161,179   | (18,133,371) | 158,569      |
| 合計      | 312,141      | 61,823,599   | (61,785,403) | 350,337      |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 24. 應付職工薪酬(續)

#### (2) 設定提存計劃:(續)

2024年

|         | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年因企業<br>合併而增加<br>人民幣元 | 本年計提<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------|--------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 基本養老保險費 | 1,186        | 184,154                | 38,235,138   | (38,225,080) | 195,398      |
| 失業保險費   | 44           | 6,874                  | 1,437,568    | (1,458,504)  | (14,018)     |
| 企業年金繳費  | (1,125)      | 73,275                 | 15,273,935   | (15,215,324) | 130,761      |
| 合計      | 105          | 264,303                | 54,946,641   | (54,898,908) | 312,141      |

本集團的設定提存計劃是按照當地政策和法規要求，以員工工資為繳費基數，按一定比例計提和繳納。

### 25. 應交稅費

|         | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 企業所得稅   | 18,792,128              | 51,363,841              |
| 增值稅     | 7,248,966               | 9,623,168               |
| 城市維護建設稅 | 630,294                 | 729,577                 |
| 教育費附加   | 273,170                 | 323,111                 |
| 地方教育費附加 | 156,892                 | 201,195                 |
| 個人所得稅   | 143,865                 | 215,789                 |
| 其他      | 1,247,588               | 1,478,248               |
| 合計      | 28,492,903              | 63,934,929              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 26. 其他應付款

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 應付利息  | -                       | 2,786,888               |
| 其他應付款 | <b>220,857,484</b>      | 250,886,015             |
| 合計    | <b>220,857,484</b>      | 253,672,903             |

其他應付款按款項性質列示如下：

|                 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 應付關聯方款項(附註十一、6) | <b>67,728,382</b>       | 60,312,282              |
| 代建款             | <b>60,420,838</b>       | 33,452,564              |
| 工程款             | <b>26,601,851</b>       | 75,839,389              |
| 保證金、押金          | <b>41,147,054</b>       | 33,951,476              |
| 代墊款             | <b>3,202,958</b>        | 9,740,000               |
| 其他              | <b>21,756,401</b>       | 37,590,304              |
| 合計              | <b>220,857,484</b>      | 250,886,015             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 27. 一年內到期的非流動負債

|                          | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 一年內到期的應付債券(附註七、30)       | 304,540,411             | 3,969,863               |
| 一年內到期的長期借款(附註七、29)       | 220,170,159             | 299,000,000             |
| 一年內到期的租賃負債(附註七、31)       | 22,585,569              | 13,456,650              |
| 一年內到期的遠期車流量補償(附註七、34)    | 7,081,644               | 7,783,897               |
| 一年內到期的佔道補償(附註七、34)       | 6,511,248               | 6,726,511               |
| 一年內到期的預收租金和服務區款項(附註七、34) | 3,455,969               | 3,258,454               |
| 合計                       | 564,345,000             | 334,195,375             |

### 28. 其他流動負債

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 待轉銷項稅 | 1,361,373               | 1,592,624               |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 29. 長期借款

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 質押借款(註1)             | 1,816,118,562           | 1,998,000,000           |
| 抵押借款(註2)             | 75,741,815              | 63,781,765              |
| 信用借款                 | -                       | 72,000,000              |
| 保證借款                 | -                       | 42,000,000              |
| 合計                   | 1,891,860,377           | 2,175,781,765           |
| 減：一年內到期的長期借款(附註七、27) | 220,170,159             | 299,000,000             |
| 一年後到期的長期借款           | 1,671,690,218           | 1,876,781,765           |

註1：質押借款以高速公路收費權作為質押，質押情況詳見附註七、19。其中，部分質押借款同時由成都交通投資集團有限公司(「成都交投」)提供擔保，於2025年12月31日，該等銀行借款餘額為人民幣1,421,000,000元(2024年12月31日：人民幣1,505,000,000元)。

註2：抵押借款以土地使用權、房屋及建築物作為抵押，抵押情況詳見附註七、19。

於2025年12月31日，上述長期借款的年利率為2.28%-3.36%(2024年12月31日：2.86%-3.71%)。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 29. 長期借款(續)

長期借款按到期日分析如下：

|                 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年內到期(含1年)      | 220,170,159             | 299,000,000             |
| 1到2年內到期(含2年)    | 169,000,000             | 218,000,000             |
| 3到5年內到期(含3年和5年) | 566,000,000             | 527,000,000             |
| 5年以上到期          | 936,690,218             | 1,131,781,765           |
| 合計              | 1,891,860,377           | 2,175,781,765           |

### 30. 應付債券

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 應付債券                 | 804,540,411             | 303,969,863             |
| 減：一年內到期的應付債券(附註七、27) | 304,540,411             | 3,969,863               |
| 一年後到期的應付債券           | 500,000,000             | 300,000,000             |

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 30. 應付債券(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

|          | 面值<br>人民幣元  | 票面利率<br>% | 發行日期                  | 債券期限 | 發行金額<br>人民幣元 | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年按面值        |              |              | 年末餘額<br>人民幣元 | 是否違約 |
|----------|-------------|-----------|-----------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------|
|          |             |           |                       |      |              |              | 本年發行<br>人民幣元 | 計提利息<br>人民幣元 | 本年償還<br>人民幣元 |              |      |
| 中期票據     | 300,000,000 | 3.00      | 2023/7/21-2023/7/24   | 3年   | 300,000,000  | 303,969,863  | -            | 9,000,000    | (9,000,000)  | 303,969,863  | 否    |
| 鄉村振興公司債券 | 500,000,000 | 2.45      | 2025/12/11-2025/12/14 | 5年   | 500,000,000  | -            | 500,000,000  | 570,548      | -            | 500,570,548  | 否    |

於2023年7月，本公司於銀行間債券市場發行中期票據人民幣3億元，利率為3%，期限3年，起息日為2023年7月25日，兌付日為2026年7月25日，每年付息一次。該筆債券由成都交投無償提供全額不可撤銷的連帶責任保證。於2025年12月31日，上述中期票據的本金及利息將於一年內到期，故列示為一年內到期的非流動負債，詳見附註七、27。

於2025年12月，本公司於上海證券交易所發行鄉村振興公司債券人民幣5億元，利率為2.45%，期限5年，起息日為2025年12月15日，兌付日為2030年12月15日，每年付息一次。本次債券募集資金將全部用於對成溫邛高速公司增資。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 31. 租賃負債

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 租賃負債                 | 71,226,142              | 71,227,444              |
| 減：一年內到期的租賃負債(附註七、27) | 22,585,569              | 13,456,650              |
| 一年後到期的租賃負債           | 48,640,573              | 57,770,794              |

租賃負債按到期日分析如下：

|                 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年內到期(含1年)      | 22,585,569              | 13,456,650              |
| 1到2年內到期(含2年)    | 11,741,957              | 13,884,646              |
| 3到5年內到期(含3年和5年) | 16,816,588              | 19,727,811              |
| 5年以上到期          | 20,082,028              | 24,158,337              |
| 合計              | 71,226,142              | 71,227,444              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 32. 預計負債

|                           | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年減少<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 高速公路移交預計費用 <sup>(註)</sup> | -            | 6,365,000    | -            | 6,365,000    |
| 未決訴訟                      | 2,607,611    | -            | (2,607,611)  | -            |
| 合計                        | 2,607,611    | 6,365,000    | (2,607,611)  | 6,365,000    |

註：成都機場高速運營期限於2025年12月26日到期。高速公路運營權到期後，本集團為使高速公路達到移交標準預計將發生的費用共計人民幣6,365,000元，本集團計列於預計負債。

### 33. 遞延收益

| 項目   | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 政府補助 | 32,407,638              | 15,418,447              |

| 政府補助類別                 | 2025年<br>1月1日<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年計入<br>其他收益<br>人民幣元 | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------------------------|-----------------------|--------------|----------------------|-------------------------|
| ETC龍門架補貼               | 15,418,447            | -            | (7,463,707)          | 7,954,740               |
| 靜態交通融合心型電力基礎<br>設施建設項目 | -                     | 16,500,000   | (1,650,000)          | 14,850,000              |
| 高速交通基礎設施數字化轉<br>型升級補助  | -                     | 4,050,000    | (334,722)            | 3,715,278               |
| 超長期國債專項資金              | -                     | 3,240,000    | -                    | 3,240,000               |
| 充電基礎設施建設補助             | -                     | 2,649,600    | (1,980)              | 2,647,620               |
| 合計                     | 15,418,447            | 26,439,600   | (9,450,409)          | 32,407,638              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 34. 其他非流動負債

|                          | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 永久性佔道補償(註1)              | 44,172,027              | 49,796,180              |
| 預收租金和服務區款項               | 42,006,122              | 45,622,096              |
| 遠期車流量補償(註2)              | 32,454,293              | 40,241,428              |
| 合計                       | 118,632,442             | 135,659,704             |
| 減：一年內到期的遠期車流量補償(附註七、27)  | 7,081,644               | 7,783,897               |
| 一年內到期的佔道補償(附註七、27)       | 6,511,248               | 6,726,511               |
| 一年內到期的預收租金和服務區款項(附註七、27) | 3,455,969               | 3,258,454               |
| 一年後到期的其他非流動負債            | 101,583,581             | 117,890,842             |

註1：系本集團各高速公路公司一次性收到的第三方支付佔道補償款，佔道期間為高速公路剩餘收費期。

註2：遠期車流量補償款系成都市西匯投資集團有限公司因其修建的成灌高速公路郫都東(五環互通)改建工程通車後影響本集團所經營的成灌高速公路車流量而給予的補償款，補償期間為成灌高速公路剩餘收費期。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 35. 股本

2025年及2024年

|              | 年末及年初餘額<br>人民幣元 | 持股比例<br>% |
|--------------|-----------------|-----------|
| 交投建管         | 900,000,000     | 54.34     |
| 成都交投         | 300,000,000     | 18.12     |
| 每股面值人民幣1元的H股 | 456,102,000     | 27.54     |
| 合計           | 1,656,102,000   | 100.00    |

### 36. 資本公積

2025年及2024年

|        | 年末及年初餘額<br>人民幣元 |
|--------|-----------------|
| 股本溢價   | 437,516,216     |
| 其他資本公積 | 134,134,285     |
| 合計     | 571,650,501     |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 37. 專項儲備

#### 2025年

|       | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年提取<br>人民幣元 | 本年使用<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 安全生產費 | 15,602,782   | 5,997,914    | (3,402,124)  | 18,198,572   |

#### 2024年

|       | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年增加<br>人民幣元 | 本年使用<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 安全生產費 | 15,828,556   | 1,536,639    | (1,762,413)  | 15,602,782   |

2025年及2024年安全生產費是根據財政部、應急部聯合發佈的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》(財資[2022]136號)文件要求計提和使用。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 38. 盈餘公積

#### 2025年

|        | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年提取<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|--------|--------------|--------------|--------------|
| 法定盈餘公積 | 350,430,841  | 37,358,489   | 387,789,330  |

#### 2024年

|        | 年初餘額<br>人民幣元 | 本年提取<br>人民幣元 | 年末餘額<br>人民幣元 |
|--------|--------------|--------------|--------------|
| 法定盈餘公積 | 319,663,669  | 30,767,172   | 350,430,841  |

根據《公司法》、本公司章程的規定，本公司按當年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

### 39. 未分配利潤

|              | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 年初未分配利潤      | 1,995,925,523 | 1,785,400,193 |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | 552,386,167   | 519,517,638   |
| 減：提取法定盈餘公積   | 37,358,489    | 30,767,172    |
| 應付現金股利       | 167,266,302   | 278,225,136   |
| 年末未分配利潤      | 2,343,686,899 | 1,995,925,523 |

於2025年12月31日，未分配利潤中包含歸屬於本集團的子公司盈餘公積餘額計人民幣391,776,103元(2024年12月31日：人民幣356,752,497元)。其中子公司2025年度計提的歸屬於本集團的盈餘公積計人民幣35,023,606元(2024年：人民幣36,807,454元)。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 39. 未分配利潤(續)

根據2025年5月15日的股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.101元，以公司總股本1,656,102,000股計算，共計人民幣167,266,302元，上述股利在2025年已經全部發放完畢。

根據2026年3月26日的本公司第二屆董事會2026年第一次定期會議決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.122元(含稅)，以公司總股本1,656,102,000股計算，擬派發現金股利共計人民幣202,044,444元。上述提議尚待股東大會批准，在股東大會批准之前，不會形成本公司負債，故未在2025年財務報表中反映。

### 40. 營業收入和營業成本

|      | 2025年         |               | 2024年         |               |
|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|      | 收入<br>人民幣元    | 成本<br>人民幣元    | 收入<br>人民幣元    | 成本<br>人民幣元    |
| 主營業務 | 2,851,676,366 | 1,780,102,350 | 2,836,483,750 | 1,794,412,833 |
| 其他業務 | 76,976,611    | 53,715,788    | 78,902,393    | 51,415,103    |
| 合計   | 2,928,652,977 | 1,833,818,138 | 2,915,386,143 | 1,845,827,936 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 40. 營業收入和營業成本(續)

(1) 營業收入分解信息如下：

#### 2025年

| 收入類型       | 高速公路<br>人民幣元  | 能源產業<br>人民幣元  | 合計<br>人民幣元    |
|------------|---------------|---------------|---------------|
| 通行費收入      | 1,427,934,531 | -             | 1,427,934,531 |
| 成品油銷售收入    | -             | 1,216,508,763 | 1,216,508,763 |
| 運營管理收入     | 124,789,085   | 4,155,790     | 128,944,875   |
| 建造收入       | 38,492,934    | 211,017       | 38,703,951    |
| 便利店收入      | -             | 25,916,272    | 25,916,272    |
| 養護收入       | 22,160,031    | -             | 22,160,031    |
| 加氣收入       | -             | 21,146,435    | 21,146,435    |
| 充電樁服務費收入   | -             | 22,593,600    | 22,593,600    |
| 資產租賃收入     | 7,533,780     | 5,459,218     | 12,992,998    |
| 遠期車流量補償收益  | 7,084,882     | -             | 7,084,882     |
| 其他收入       | 1,027,555     | 3,639,084     | 4,666,639     |
| 合計         | 1,629,022,798 | 1,299,630,179 | 2,928,652,977 |
| 收入確認時間     |               |               |               |
| 在某一時點確認收入  | 1,428,962,086 | 1,289,804,154 | 2,718,766,240 |
| 在某一時段內確認收入 | 200,060,712   | 9,826,025     | 209,886,737   |
| 合計         | 1,629,022,798 | 1,299,630,179 | 2,928,652,977 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 40. 營業收入和營業成本(續)

#### (1) (續)

2024年

| 收入類型       | 高速公路<br>人民幣元  | 能源產業<br>人民幣元  | 合計<br>人民幣元    |
|------------|---------------|---------------|---------------|
| 通行費收入      | 1,432,748,797 | –             | 1,432,748,797 |
| 成品油銷售收入    | –             | 1,259,954,132 | 1,259,954,132 |
| 運營管理收入     | 99,846,851    | 7,132,603     | 106,979,454   |
| 建造收入       | 38,038,526    | 1,570,637     | 39,609,163    |
| 便利店收入      | –             | 25,662,995    | 25,662,995    |
| 資產租賃收入     | 16,251,280    | 2,874,089     | 19,125,369    |
| 養護收入       | 17,942,870    | –             | 17,942,870    |
| 遠期車流量補償收益  | 7,107,691     | –             | 7,107,691     |
| 充電樁服務費收入   | –             | 2,566,579     | 2,566,579     |
| 加氣收入       | –             | 1,758,228     | 1,758,228     |
| 其他收入       | 252,787       | 1,678,078     | 1,930,865     |
| 合計         | 1,612,188,802 | 1,303,197,341 | 2,915,386,143 |
| 收入確認時間     |               |               |               |
| 在某一時點確認收入  | 1,432,794,037 | 1,290,777,720 | 2,723,571,757 |
| 在某一時段內確認收入 | 179,394,765   | 12,419,621    | 191,814,386   |
| 合計         | 1,612,188,802 | 1,303,197,341 | 2,915,386,143 |

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 40. 營業收入和營業成本(續)

#### (2) 本集團與履約義務相關的信息：

| 收入類型     | 履行履約義務的時間          | 重要的結算條款             | 承諾轉讓商品的性質 | 是否為主要責任人 | 承擔的預期將退還給客戶的款項 | 提供的質量保證類型及相關義務 |
|----------|--------------------|---------------------|-----------|----------|----------------|----------------|
| 通行費收入    | 車輛通過高速公路時          | 非統繳款清分後第五日、統繳款1-3個月 | 通行服務      | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 成品油銷售收入  | 交付商品時              | 先款後貨、每週二結算上一周油款     | 實物商品      | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 便利店收入    | 交付商品時              | 現款現貨                | 實物商品      | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 建造收入     | 按照履約進度確認           | 按照工程進度根據合同約定條款收取    | 建造服務      | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 運營管理收入   | 提供運營管理服務的時間內履行履約義務 | 收到發票之後30日內一次性支付     | 運營管理服務    | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 養護收入     | 在提供養護服務的時間內履行履約義務  | 收到發票之後30日內一次性支付     | 養護服務      | 是        | 不適用            | 不適用            |
| 充電樁服務費收入 | 完成充電服務時            | 現款現貨、次月結算上月收入       | 充電服務      | 否        | 不適用            | 不適用            |
| 加氣收入     | 交付商品時              | 現款現貨                | 實物商品      | 是        | 不適用            | 不適用            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 40. 營業收入和營業成本(續)

#### (2) (續)

於2025年12月31日及2024年12月31日，已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間分別如下：

|      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內 | 101,519,381             | 173,021,063             |
| 1年以上 | 173,365,471             | 143,459,717             |
| 合計   | 274,884,852             | 316,480,780             |

### 41. 稅金及附加

|         | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------|---------------|---------------|
| 城市維護建設稅 | 5,284,547     | 5,373,890     |
| 房產稅     | 3,579,066     | 3,801,347     |
| 教育費附加   | 2,308,070     | 2,303,094     |
| 地方教育費附加 | 1,538,712     | 1,535,396     |
| 城鎮土地使用稅 | 1,168,955     | 2,049,097     |
| 印花稅     | 863,864       | 1,941,570     |
| 車船稅     | 39,855        | 45,738        |
| 其他      | -             | 378,641       |
| 合計      | 14,783,069    | 17,428,773    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 42. 銷售費用

|       | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------|---------------|---------------|
| 折舊和攤銷 | 28,155,706    | 25,788,030    |
| 職工薪酬  | 18,965,369    | 19,948,396    |
| 勞務費   | 16,103,626    | 14,312,548    |
| 安全生產費 | 7,349,417     | 923,951       |
| 其他    | 8,253,052     | 7,997,171     |
| 合計    | 78,827,170    | 68,970,096    |

### 43. 管理費用

|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 職工薪酬     | 132,735,770   | 116,659,252   |
| 中介費      | 10,031,016    | 14,940,980    |
| 折舊和攤銷    | 13,271,821    | 13,531,845    |
| 辦公費      | 5,831,340     | 4,443,793     |
| 殘疾人保障金   | 3,159,909     | 2,593,502     |
| 審計費      | 2,001,698     | 1,547,170     |
| 安全保障費    | 1,173,858     | 1,367,519     |
| 交通和車輛使用費 | 1,270,052     | 1,345,417     |
| 活動經費     | 1,668,198     | 910,920       |
| 其他       | 5,120,474     | 5,952,677     |
| 合計       | 176,264,136   | 163,293,075   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 44. 財務費用

|             | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 利息支出        | 117,617,057   | 101,603,305   |
| 其中：租賃負債利息支出 | 3,061,313     | 2,391,073     |
| 減：利息資本化金額   | 10,326,802    | -             |
| 利息收入        | (18,454,564)  | (37,969,657)  |
| 匯兌損益        | (330,642)     | 1,347,265     |
| 其他          | 1,895,405     | 1,644,371     |
| 合計          | 90,400,454    | 66,625,284    |

### 45. 其他收益

| 政府補助項目                 | 與資產相關/<br>與收益相關 | 列報項目 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------------|-----------------|------|---------------|---------------|
| ETC龍門架補貼               | 與資產相關           | 其他收益 | 7,463,707     | 7,463,707     |
| 產業發展扶持資金               | 與收益相關           | 其他收益 | 3,260,000     | -             |
| 靜態交通融合心型電力<br>基礎設施建設項目 | 與資產相關           | 其他收益 | 1,650,000     | -             |
| 政府獎勵金                  | 與收益相關           | 其他收益 | -             | 3,593,600     |
| 其他                     | 與資產/<br>收益相關    | 其他收益 | 1,202,990     | 1,654,506     |
| 合計                     |                 |      | 13,576,697    | 12,711,813    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 46. 投資收益

|                  | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 按權益法核算的長期股權投資收益  | 28,084,294    | 28,925,978    |
| 持有其他非流動金融資產的股利收益 | 2,800,000     | 2,800,000     |
| 合計               | 30,884,294    | 31,725,978    |

### 47. 信用減值利得(損失)

|               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 應收賬款信用減值損失    | (4,983,718)   | (2,133,250)   |
| 其他應收款信用減值損失轉回 | -             | 486,827       |
| 合計            | (4,983,718)   | (1,646,423)   |

### 48. 資產減值利得(損失)

|        | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|--------|---------------|---------------|
| 商譽減值損失 | (15,315,911)  | -             |

### 49. 資產處置收益(損失)

|              | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 固定資產處置收益(損失) | 2,926         | (179,338)     |
| 無形資產處置收益     | 134,151       | -             |
| 合計           | 137,077       | (179,338)     |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 50. 公允價值變動收益(損失)

|                     | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------------|--------------------|---------------|
| 計入當期損益的公允價值變動收益(損失) | <b>(3,230,000)</b> | 2,968,000     |

### 51. 營業外收入

|              | 2025年<br>人民幣元     | 2024年<br>人民幣元 |
|--------------|-------------------|---------------|
| 臨時性佔道補償      | <b>23,983,930</b> | 6,432,413     |
| 永久性佔道補償—本年攤銷 | <b>7,493,102</b>  | 7,179,405     |
| 其他           | <b>27,622,354</b> | 5,070,646     |
| 合計           | <b>59,099,386</b> | 18,682,464    |

### 52. 營業外支出

|          | 2025年<br>人民幣元  | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|----------------|---------------|
| 固定資產報廢損失 | <b>202,953</b> | 43,939        |
| 賠償及訴訟費   | <b>50,000</b>  | 10,767,112    |
| 稅收滯納金    | —              | 18,557,407    |
| 其他       | <b>116,409</b> | 820,622       |
| 合計       | <b>369,362</b> | 30,189,080    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 53. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用及研發費用按照性質分類的補充資料如下：

|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 油品採購支出   | 1,053,166,673 | 1,055,236,360 |
| 職工薪酬     | 418,533,919   | 396,270,295   |
| 折舊和攤銷    | 369,993,062   | 386,349,435   |
| 公路養護維護   | 44,221,262    | 58,190,351    |
| 建造成本     | 38,492,934    | 39,751,805    |
| 勞務費      | 34,227,426    | 24,522,899    |
| 便利店成本    | 22,509,119    | 21,156,906    |
| 中介費      | 10,031,016    | 14,940,980    |
| 公路綠化成本   | 9,423,773     | 11,574,882    |
| 設備設施維護費用 | 9,633,750     | 9,038,123     |
| 安全生產費    | 9,493,996     | 923,951       |
| 交通和車輛使用費 | 6,917,413     | 6,822,241     |
| 通行費清算服務費 | 6,313,865     | 6,329,541     |
| 辦公費      | 5,831,340     | 4,443,793     |
| 運輸費      | 2,342,615     | 2,147,276     |
| 審計費      | 2,001,698     | 1,547,170     |
| 安全保障費    | 1,173,858     | 1,367,519     |
| 租賃費      | 760,759       | 589,067       |
| 其他       | 46,202,531    | 38,221,125    |
| 合計       | 2,091,271,009 | 2,079,423,719 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 54. 所得稅費用

|         | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------|---------------|---------------|
| 當期所得稅費用 | 179,128,801   | 214,498,641   |
| 遞延所得稅費用 | 32,876,661    | 1,828,745     |
| 合計      | 212,005,462   | 216,327,386   |

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

|                            | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 利潤總額                       | 811,996,908   | 785,981,781   |
| 按15%的稅率計算的所得稅費用(上年度：25%)   | 121,799,536   | 196,495,445   |
| 子公司適用不同稅率的影響               | (1,583,368)   | (73,246,058)  |
| 當年轉回以前年度確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響 | 30,980,259    | -             |
| 稅率變動導致期初遞延所得稅資產餘額的變化       | (14,852,759)  | -             |
| 未確認可抵扣虧損的納稅影響              | 13,638,398    | 9,974,947     |
| 歸屬於合營企業和聯營企業損益的納稅影響        | (5,139,962)   | (5,302,906)   |
| 不可抵扣的費用的納稅影響               | 2,450,626     | 10,305,909    |
| 無須納稅的收益                    | -             | (489,188)     |
| 其他                         | 64,712,732    | 78,589,237    |
| 所得稅費用                      | 212,005,462   | 216,327,386   |

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 55. 每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

|               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 歸屬於本公司股東的淨利潤  | 552,386,167   | 519,517,638   |
| 發行在外普通股的加權平均數 | 1,656,102,000 | 1,656,102,000 |
| 基本每股收益(元/股)   | 0.33          | 0.31          |

本公司於2025年度和2024年度不存在具有稀釋性的潛在普通股。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 56. 現金流量表補充資料

#### (1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

|                               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 淨利潤                           | 599,991,446   | 569,654,395   |
| 加：信用減值損失                      | 4,983,718     | 1,646,423     |
| 資產減值損失                        | 15,315,911    | -             |
| 固定資產折舊                        | 68,437,666    | 60,559,144    |
| 使用權資產折舊                       | 17,161,028    | 11,072,267    |
| 無形資產攤銷                        | 283,505,857   | 313,453,413   |
| 長期待攤費用攤銷                      | 888,511       | 1,264,611     |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產的<br>損失(收益) | (137,077)     | 179,338       |
| 固定資產報廢損失                      | 202,953       | 43,939        |
| 公允價值變動損失(收益)                  | 3,230,000     | (2,968,000)   |
| 財務費用                          | 106,999,017   | 90,158,058    |
| 投資收益                          | (30,884,294)  | (31,725,978)  |
| 遞延所得稅資產的減少                    | 4,147,118     | 5,087,427     |
| 遞延所得稅負債的增加(減少)                | 28,729,543    | (3,258,682)   |
| 受限制貨幣資金的減少                    | 4,883,142     | -             |
| 存貨的減少(增加)                     | 4,602,017     | (4,081,188)   |
| 預計負債的增加                       | 3,757,389     | 2,607,611     |
| 遞延收益的增加(減少)                   | 16,989,191    | (7,463,707)   |
| 經營性應收項目的增加                    | (338,835,790) | (47,597,029)  |
| 經營性應付項目的減少                    | (66,342,582)  | (150,961,970) |
| 專項儲備的增加(減少)                   | 5,522,777     | (1,662,417)   |
| 經營活動產生的現金流量淨額                 | 733,147,541   | 806,007,655   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 56. 現金流量表補充資料(續)

#### (1) 現金流量表補充資料(續)

不涉及現金的重大投資和經營活動：

|                              | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| 以應收賬款結算增加預付款項 <sup>(註)</sup> | 332,226,010   | 230,778,111   |
| 以承擔租賃負債方式取得使用權資產             | 20,897,945    | 26,128,553    |

註：本集團子公司中油能源向客戶零售油品，接受客戶使用中國石油天然氣股份有限公司(「中石油」)充值卡和電子券進行支付，待客戶支付後，中油能源根據對應充值卡和電子券的扣費金額向中石油結算，增加對中石油的預付油品採購款。

現金及現金等價物淨變動：

|              | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 現金的年末餘額      | 1,317,806,116 | 1,448,930,710 |
| 減：現金的年初餘額    | 1,448,930,710 | 1,396,931,042 |
| 加：現金等價物的年末餘額 | 391,022,600   | 454,722,600   |
| 減：現金等價物的年初餘額 | 454,722,600   | 864,000,000   |
| 現金及現金等價物淨減少額 | (194,824,594) | (357,277,732) |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 56. 現金流量表補充資料(續)

#### (2) 現金及現金等價物

|                           | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 現金                        | 1,317,806,116           | 1,448,930,710           |
| 其中：庫存現金                   | –                       | 81,100                  |
| 可隨時用於支付的銀行存款              | 1,316,412,703           | 1,447,963,066           |
| 可隨時用於支付的其他貨幣資金            | 1,393,413               | 886,544                 |
| 現金等價物                     | 391,022,600             | 454,722,600             |
| 其中：存期三個月內的定期存款及<br>七天通知存款 | 391,022,600             | 454,722,600             |
| 年末現金及現金等價物餘額              | 1,708,828,716           | 1,903,653,310           |

#### (3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

|              | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 存期三個月以上的定期存款 | 470,000,000             | –                       |
| 定期存款應收利息     | 22,226,030              | –                       |
| 履約保函保證金      | 894,337                 | 5,804,979               |
| 其他使用受限的貨幣資金  | 27,500                  | –                       |
| 合計           | 493,147,867             | 5,804,979               |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 57. 外幣貨幣性項目

|             | 2025年12月31日 |        |            | 2024年12月31日 |        |            |
|-------------|-------------|--------|------------|-------------|--------|------------|
|             | 原幣          | 匯率     | 折合<br>人民幣  | 原幣          | 匯率     | 折合<br>人民幣  |
| 貨幣資金<br>—港幣 | 13,949,345  | 0.9032 | 12,599,327 | 14,577,221  | 0.9260 | 13,499,089 |

### 58. 租賃

#### (1) 作為承租人

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 租賃負債利息費用             | 3,061,313               | 2,391,073               |
| 計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用 | 760,759                 | 589,067                 |
| 與租賃相關的總現金流出          | 15,682,639              | 12,814,930              |

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物和土地使用權，房屋及建築物的租賃期通常為1至10年，土地使用權的租賃期通常為6.5至18.5年。

#### 未納入租賃負債計量的未來潛在現金流出

於本年末，本集團無已承諾但尚未開始的重大租賃。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

### 58. 租賃(續)

#### (2) 作為出租人

本集團將部分房屋及建築物用於出租，租賃期為1年至20年，形成經營租賃。

與經營租賃有關的損益列示如下：

|                               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 租賃收入                          | 12,992,998    | 19,125,369    |
| 其中：與未計入租賃收款額的可變租賃付款額<br>相關的收入 | 1,383,743     | 1,332,172     |

於資產負債表日，根據與承租人簽訂的租賃合同，本集團未折現最低租賃收款額如下：

|           | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元 |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 1年以內(含1年) | 9,238                    | 4,850                    |
| 1至2年(含2年) | 5,822                    | 3,441                    |
| 2至3年(含3年) | 4,822                    | 3,380                    |
| 3至4年(含4年) | 3,284                    | 3,322                    |
| 4至5年(含5年) | 11,948                   | 3,248                    |
| 5年以上      | 6,706                    | 5,054                    |
| 合計        | 41,820                   | 23,295                   |

本集團經營租出固定資產，參見附註七、11。

## 八、在其他主體中的權益

### 1. 在子公司中的權益

#### (1) 本集團子公司的情況：

|                   | 主要經營地/<br>註冊地 | 業務性質       | 註冊資本<br>人民幣元 | 本公司持股比例(%) |        | 表決權<br>比例(%) |
|-------------------|---------------|------------|--------------|------------|--------|--------------|
|                   |               |            |              | 直接         | 間接     |              |
| <i>通過設立或投資等方式</i> |               |            |              |            |        |              |
| <i>取得的子公司</i>     |               |            |              |            |        |              |
| 成溫邛高速公司           | 成都市           | 高速公路管理及營運  | 554,490,000  | 100.00     | -      | 100.00       |
| 成彭高速公司            | 成都市           | 高速公路管理及營運  | 384,620,000  | 100.00     | -      | 100.00       |
| 成都機場高速公司          | 成都市           | 高速公路管理及營運  | 153,750,000  | 55.00      | -      | 55.00        |
| 振興公司              | 成都市           | 高速服務區管理及營運 | 100,000,000  | 80.00      | -      | 80.00        |
| 運管公司              | 成都市           | 高速公路管理     | 20,000,000   | 100.00     | -      | 100.00       |
| 新源里能源             | 成都市           | 加油站運營      | 20,000,000   | -          | 100.00 | 100.00       |
| 川路通公司             | 成都市           | 高速公路管理及營運  | 15,000,000   | 100.00     | -      | 100.00       |
| 金牛新源里             | 成都市           | 汽車充電設施營運   | 135,000,000  | -          | 100.00 | 100.00       |
| 青羊新源里             | 成都市           | 汽車充電設施營運   | 100,000,000  | -          | 100.00 | 100.00       |
| 甘孜新能源             | 甘孜藏族自治州       | 發電業務       | 10,000,000   | -          | 100.00 | 100.00       |
| <i>同一控制下企業合併</i>  |               |            |              |            |        |              |
| <i>取得的子公司</i>     |               |            |              |            |        |              |
| 能源發展公司            | 成都市           | 加油站運營及投資   | 676,000,000  | 94.49      | -      | 94.49        |
| 交投能源              | 成都市           | 加油站運營      | 127,305,500  | -          | 55.00  | 55.00        |
| 中油能源              | 成都市           | 加油站運營      | 437,335,000  | -          | 51.00  | 51.00        |
| <i>非同一控制下企業合併</i> |               |            |              |            |        |              |
| <i>取得的子公司</i>     |               |            |              |            |        |              |
| 成名高速公司            | 成都市           | 高速公路管理及營運  | 100,000,000  | 51.00      | -      | 51.00        |
| 新能源公司             | 成都市           | 汽車充電設施營運   | 117,647,059  | -          | 51.00  | 51.00        |
| 電力建設              | 成都市           | 汽車充電設施建設   | 10,000,000   | -          | 100.00 | 100.00       |

上述子公司中，能源發展公司為根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其餘子公司均為根據中國法律註冊成立的有限責任公司，所有子公司註冊地和經營地均在中國境內。

本集團對各子公司不存在持股比例與表決權比例不一致的情況。

上述子公司均已納入本合併財務報表合併範圍。於本年度，本合併財務報表合併範圍未發生變更。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 1. 在子公司中的權益(續)

#### (2) 存在重要少數股東權益的子公司

##### 2025年

|                     | 少數股東<br>持股比例<br>% | 歸屬於少數<br>股東的損益<br>人民幣元 | 向少數股東<br>支付股利<br>人民幣元 | 年末累計少數<br>股東權益<br>人民幣元 |
|---------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 成都機場高速公司            | 45.00             | 18,764,062             | (21,938,598)          | 124,318,460            |
| 成名高速公司              | 49.00             | (15,078,144)           | -                     | 321,122,549            |
| 中油能源 <sup>(註)</sup> | 51.81             | 22,896,568             | (17,982,852)          | 334,474,694            |

##### 2024年

|                     | 少數股東<br>持股比例<br>% | 歸屬於少數<br>股東的損益<br>人民幣元 | 向少數股東<br>支付股利<br>人民幣元 | 年末累計少數<br>股東權益<br>人民幣元 |
|---------------------|-------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 成都機場高速公司            | 45.00             | 21,938,599             | (22,011,250)          | 127,492,996            |
| 成名高速公司              | 49.00             | (5,214,805)            | -                     | 336,200,693            |
| 中油能源 <sup>(註)</sup> | 51.81             | 21,376,523             | (14,317,030)          | 334,102,972            |

註： 本公司持有能源發展公司94.49%股權，能源發展公司持有中油能源51%股權，因此本公司間接持有中油能源的權益為48.19%，少數股東持有的中油能源的權益為51.81%。

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 1. 在子公司中的權益(續)

#### (2) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

下表列示了上述子公司主要財務信息，這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額。

#### 成都機場高速公司

|               | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------|--------------------|---------------|
| 流動資產          | 308,454,516        | 301,446,286   |
| 非流動資產         | 2,663,783          | 5,779,050     |
| <b>資產合計</b>   | <b>311,118,299</b> | 307,225,336   |
| 流動負債          | 28,490,055         | 23,900,057    |
| 非流動負債         | 6,365,000          | 7,511         |
| <b>負債合計</b>   | <b>34,855,055</b>  | 23,907,568    |
| 營業收入          | 102,564,127        | 114,129,237   |
| 淨利潤           | 41,697,916         | 48,752,440    |
| 綜合收益總額        | 41,697,916         | 48,752,440    |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 49,447,735         | 75,304,979    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 1. 在子公司中的權益(續)

#### (2) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

成名高速公司

|               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 流動資產          | 49,146,799    | 27,795,803    |
| 非流動資產         | 2,419,246,740 | 2,515,994,021 |
| 資產合計          | 2,468,393,539 | 2,543,789,824 |
| 流動負債          | 253,057,423   | 233,959,906   |
| 非流動負債         | 1,559,983,976 | 1,623,706,056 |
| 負債合計          | 1,813,041,399 | 1,857,665,962 |
| 營業收入          | 205,128,986   | 199,606,663   |
| 淨虧損           | (30,771,722)  | (10,642,459)  |
| 綜合虧損總額        | (30,771,722)  | (10,642,459)  |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 141,522,557   | 139,190,974   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 1. 在子公司中的權益(續)

#### (2) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

中油能源

|               | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 流動資產          | 323,276,136   | 297,979,145   |
| 非流動資產         | 386,923,692   | 408,505,661   |
| 資產合計          | 710,199,828   | 706,484,806   |
| 流動負債          | 28,911,365    | 35,067,112    |
| 非流動負債         | 35,709,049    | 37,601,389    |
| 負債合計          | 64,620,414    | 72,668,501    |
| 營業收入          | 775,560,865   | 743,990,880   |
| 淨利潤           | 44,193,337    | 41,259,374    |
| 綜合收益總額        | 44,193,337    | 41,259,374    |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 20,124,416    | 112,261,862   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 2. 在合營企業和聯營企業中的權益

|                          | 主要經營地/ |           | 註冊資本<br>人民幣元 | 本公司持股比例(%) |       | 會計處理 |
|--------------------------|--------|-----------|--------------|------------|-------|------|
|                          | 註冊地    | 業務性質      |              | 直接         | 間接    |      |
| 合營企業                     |        |           |              |            |       |      |
| 中石化能源                    | 成都市    | 加油站管理及營運  | 41,540,200   | -          | 50.00 | 權益法  |
| 電服交投 <sup>(註1)</sup>     | 成都市    | 新能源換電設施運營 | 300,000,000  | -          | 48.00 | 權益法  |
| 聯營企業                     |        |           |              |            |       |      |
| 中油潔能                     | 成都市    | 加氣站管理及營運  | 100,214,100  | -          | 47.49 | 權益法  |
| 城北出口高速公司 <sup>(註3)</sup> | 成都市    | 高速公路管理及營運 | 220,000,000  | 40.00      | -     | 權益法  |
| 成都通能 <sup>(註4)</sup>     | 成都市    | 加氣站管理及營運  | 86,000,000   | -          | 30.00 | 權益法  |
| 成都九河                     | 成都市    | 加油站管理及營運  | 13,000,000   | -          | 43.00 | 權益法  |
| 成都交運壓縮                   | 成都市    | 加氣站管理及營運  | 13,000,000   | -          | 25.00 | 權益法  |
| 特來電 <sup>(註2)</sup>      | 成都市    | 汽車充電設施營運  | 200,000,000  | -          | 16.00 | 權益法  |

註1：於2023年6月20日，能源發展公司與時代電服科技有限公司(「時代電服」)共同設立電服交投，時代電服和能源發展公司分別持有電服交投52%和48%的股權。根據該公司章程，能源發展公司與時代電服共同控制電服交投，電服交投為本集團的合營企業。截至2025年12月31日，能源發展公司實際出資金額為人民幣96,000,000元。

註2：於2022年1月，本集團完成了對特來電16%股權的收購，能源發展公司委任特來電一名董事(共五名董事)，參與特來電的經營決策，對特來電的經營有重大影響，特來電成為本集團的聯營企業。

註3：本集團的重要聯營企業城北出口高速公司從事高速公路管理及營運服務，本集團對其長期股權投資採用權益法核算。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

下表列示了城北出口高速公司的財務信息，這些財務信息已按本集團會計政策列報。

|                  | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 流動資產             | 341,001,625             | 334,700,470             |
| 非流動資產            | 11,495,594              | 19,497,237              |
| <b>資產合計</b>      | <b>352,497,219</b>      | 354,197,707             |
| 流動負債             | 20,653,358              | 26,141,133              |
| 非流動負債            | 1,359,000               | 1,401,000               |
| <b>負債合計</b>      | <b>22,012,358</b>       | 27,542,133              |
| 股東權益             | 330,484,861             | 326,655,574             |
| 本集團按持股比例享有的淨資產份額 | 132,193,945             | 130,662,230             |
| 本集團投資的賬面價值       | 132,193,945             | 130,662,230             |
|                  | 2025年<br>人民幣元           | 2024年<br>人民幣元           |
| 營業收入             | 80,548,040              | 105,888,378             |
| 所得稅費用            | 8,006,560               | 8,693,208               |
| 淨利潤              | 47,027,787              | 48,214,712              |
| 綜合收益總額           | 47,027,787              | 48,214,712              |
| 本集團收到的股利         | 17,279,400              | 12,494,232              |

註4：本集團的重要聯營企業成都通能從事加氣站管理及營運服務，本集團對其長期股權投資採用權益法核算。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

下表列示了成都通能的財務信息，這些財務信息已按本集團會計政策列報。

|                  | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------------------|-------------------------|-------------------------|
| 流動資產             | 187,575,483             | 145,608,411             |
| 非流動資產            | 466,168,096             | 481,245,921             |
| 資產合計             | 653,743,579             | 626,854,332             |
| 流動負債             | 57,952,305              | 52,541,695              |
| 非流動負債            | 6,430,749               | 9,750,498               |
| 負債合計             | 64,383,054              | 62,292,193              |
| 少數股東權益           | 41,592,748              | 41,486,790              |
| 歸屬於母公司股東權益       | 547,767,777             | 523,075,349             |
| 本集團按持股比例享有的淨資產份額 | 164,330,333             | 156,922,605             |
| 調整事項             | (1,084,458)             | (1,350,116)             |
| 本集團投資的賬面價值       | 163,245,875             | 155,572,489             |
|                  | 2025年<br>人民幣元           | 2024年<br>人民幣元           |
| 營業收入             | 359,796,681             | 417,070,950             |
| 所得稅費用            | 5,351,110               | 6,522,648               |
| 淨利潤              | 30,577,953              | 35,513,630              |
| 綜合收益總額           | 30,577,953              | 35,513,630              |
| 本集團收到的股利         | 1,500,000               | 1,500,000               |

註5： 下表列示了本集團其他合營企業和聯營企業匯總財務信息：

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 八、在其他主體中的權益(續)

### 2. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

|                  | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------|--------------------|---------------|
| 合營企業             |                    |               |
| 投資賬面價值合計         | <b>106,423,481</b> | 80,879,731    |
| 下列各項系按持股比例計算的合計數 |                    |               |
| 淨虧損              | <b>(1,765,656)</b> | (1,344,898)   |
| 綜合虧損總額           | <b>(1,765,656)</b> | (1,344,898)   |
| 本集團收到的股利         | <b>690,594</b>     | 727,328       |
| 聯營企業             |                    |               |
| 投資賬面價值合計         | <b>139,722,840</b> | 139,373,874   |
| 下列各項系按持股比例計算的合計數 |                    |               |
| 淨利潤              | <b>1,865,449</b>   | 330,901       |
| 綜合收益總額           | <b>1,865,449</b>   | 330,901       |
| 本集團收到的股利         | <b>1,516,483</b>   | 1,227,155     |
| 專項儲備的變動          | -                  | 430,924       |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 九、金融工具及其風險

本集團的主要金融工具包括其他非流動金融資產、貨幣資金、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付賬款、其他應付款、長期借款和應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註七。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

|                   | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 金融資產              |                         |                         |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益 |                         |                         |
| 其他非流動金融資產         | 85,560,000              | 88,790,000              |
| 以攤餘成本計量           |                         |                         |
| 貨幣資金              | 2,201,976,583           | 1,909,458,289           |
| 應收賬款              | 639,399,701             | 365,586,224             |
| 其他應收款             | 33,416,232              | 51,507,918              |
| 金融負債              |                         |                         |
| 以攤餘成本計量           |                         |                         |
| 短期借款              | 791,554,769             | —                       |
| 應付賬款              | 226,300,515             | 187,802,733             |
| 其他應付款             | 220,857,484             | 253,672,903             |
| 長期借款(包含一年內到期部分)   | 1,891,860,377           | 2,175,781,765           |
| 應付債券(包含一年內到期部分)   | 804,540,411             | 303,969,863             |

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險和市場風險等。本集團對此的風險管理政策概述如下。

#### (1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收賬款、其他應收款等，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。本集團具有特定信用集中風險。於2025年12月31日，本集團的應收賬款餘額的32.09%源於應收賬款餘額最大的客戶(2024年12月31日：34.15%)，應收賬款餘額的95.90%(2024年12月31日：93.20%)源於應收賬款餘額前五大客戶。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險(續)

#### (1) 信用風險(續)

##### 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

##### 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險(續)

#### (1) 信用風險(續)

##### 信用風險敞口

於資產負債表日，按照本集團內部評級進行信用風險分級的風險敞口：

2025年12月31日

|       | 未來12個月<br>預期信用損失 | 整個存續期預期信用損失  |                               | 合計<br>人民幣元  |
|-------|------------------|--------------|-------------------------------|-------------|
|       |                  | 第一階段<br>人民幣元 | 第二階段<br>(未發生<br>信用減值)<br>人民幣元 |             |
| 應收賬款  | -                | 639,399,701  | -                             | 639,399,701 |
| 其他應收款 | 32,864,110       | 552,122      | -                             | 33,416,232  |
| 合計    | 32,864,110       | 639,951,823  | -                             | 672,815,933 |

2024年12月31日

|       | 未來12個月<br>預期信用損失 | 整個存續期預期信用損失  |                               | 合計<br>人民幣元  |
|-------|------------------|--------------|-------------------------------|-------------|
|       |                  | 第一階段<br>人民幣元 | 第二階段<br>(未發生<br>信用減值)<br>人民幣元 |             |
| 應收賬款  | -                | 365,586,224  | -                             | 365,586,224 |
| 其他應收款 | 35,705,274       | 552,122      | -                             | 36,257,396  |
| 合計    | 35,705,274       | 366,138,346  | -                             | 401,843,620 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險(續)

#### (2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

下表概括了本集團金融負債及租賃負債於資產負債表日按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

|            | 未折現合同金額       |               |               |               | 賬面價值<br>人民幣元  |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 1年以內<br>人民幣元  | 1至5年<br>人民幣元  | 5年以上<br>人民幣元  | 合計<br>人民幣元    |               |
| 短期借款       | 797,014,884   | -             | -             | 797,014,884   | 791,554,769   |
| 應付賬款       | 226,300,515   | -             | -             | 226,300,515   | 226,300,515   |
| 其他應付款      | 222,480,042   | -             | -             | 222,480,042   | 220,857,484   |
| 一年內到期的長期借款 | 279,770,745   | -             | -             | 279,770,745   | 220,170,159   |
| 一年內到期的應付債券 | 321,869,863   | -             | -             | 321,869,863   | 304,540,411   |
| 一年內到期的租賃負債 | 25,238,644    | -             | -             | 25,238,644    | 22,585,569    |
| 長期借款       | 47,832,745    | 782,775,049   | 1,147,152,143 | 1,977,759,937 | 1,671,690,218 |
| 應付債券       | 12,250,000    | 549,000,000   | -             | 561,250,000   | 500,000,000   |
| 租賃負債       | -             | 34,604,346    | 21,651,366    | 56,255,712    | 48,640,573    |
| 合計         | 1,931,134,880 | 1,366,379,395 | 1,168,803,509 | 4,466,317,784 | 4,006,339,698 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險(續)

#### (2) 流動性風險(續)

2024年12月31日

|            | 未折現合同金額      |               |               |               | 賬面價值<br>人民幣元  |
|------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | 1年以內<br>人民幣元 | 1至5年<br>人民幣元  | 5年以上<br>人民幣元  | 合計<br>人民幣元    |               |
| 應付賬款       | 187,802,733  | -             | -             | 187,802,733   | 187,802,733   |
| 其他應付款      | 253,746,833  | -             | -             | 253,746,833   | 253,672,903   |
| 一年內到期的長期借款 | 304,972,739  | -             | -             | 304,972,739   | 299,000,000   |
| 一年內到期的應付債券 | 3,969,863    | -             | -             | 3,969,863     | 3,969,863     |
| 一年內到期的租賃負債 | 16,383,737   | -             | -             | 16,383,737    | 13,456,650    |
| 長期借款       | 68,597,225   | 965,804,140   | 1,295,147,017 | 2,329,548,382 | 1,876,781,765 |
| 應付債券       | 5,030,137    | 309,000,000   | -             | 314,030,137   | 300,000,000   |
| 租賃負債       | -            | 40,790,995    | 26,617,209    | 67,408,204    | 57,770,794    |
| 合計         | 840,503,267  | 1,315,595,135 | 1,321,764,226 | 3,477,862,628 | 2,992,454,708 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 九、金融工具及其風險(續)

### 1. 金融工具風險(續)

#### (3) 市場風險

##### 利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和股東權益的稅後淨額產生的影響：

#### 2025年

|       | 基點<br>增加(減少) | 淨損益<br>增加(減少)<br>人民幣元 | 股東權益<br>增加(減少)<br>人民幣元 |
|-------|--------------|-----------------------|------------------------|
| 人民幣利率 | 5%           | (1,451,793)           | (1,451,793)            |
| 人民幣利率 | (5%)         | 1,451,793             | 1,451,793              |

#### 2024年

|       | 基點<br>增加(減少) | 淨損益<br>增加(減少)<br>人民幣元 | 股東權益<br>增加(減少)<br>人民幣元 |
|-------|--------------|-----------------------|------------------------|
| 人民幣利率 | 5%           | (3,749,328)           | (3,749,328)            |
| 人民幣利率 | (5%)         | 3,749,328             | 3,749,328              |

##### 匯率風險

本集團主要在中國大陸地區開展業務，大多數交易採用人民幣結算，無重大匯率風險。

## 九、金融工具及其風險(續)

### 2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，為股東提供回報，並保持最佳資本結構以降低資本成本。

本集團根據經濟形勢管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本、或發行新股或出售資產以減少負債。2025年度及2024年度，本集團資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團關注資產負債率以管理資本，資產負債率是總負債和總資產的比率。本集團於資產負債表日的資產負債率如下：

|       | 2025年<br>12月31日 | 2024年<br>12月31日 |
|-------|-----------------|-----------------|
| 資產負債率 | 43%             | 38%             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十、公允價值

### 1. 以公允價值計量的資產

2025年12月31日

|  | 公允價值計量使用的輸入值           |                        |                        | 合計<br>人民幣元 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------|
|  | 第一層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 | 第二層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 | 第三層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 |            |
|  | 其他非流動金融資產              | -                      | -                      |            |

2024年12月31日

|  | 公允價值計量使用的輸入值           |                        |                        | 合計<br>人民幣元 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------|
|  | 第一層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 | 第二層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 | 第三層次<br>公允價值計量<br>人民幣元 |            |
|  | 其他非流動金融資產              | -                      | -                      |            |

## 十、公允價值(續)

### 2. 第三層次公允價值計量的定量信息

本集團的財務部門由總會計師領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。於資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經總會計師審核批准。

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

#### 2025年

|           | 年末公允價值<br>人民幣元 | 估值技術    | 不可觀察輸入值 | 範圍區間<br>(加權平均值) |
|-----------|----------------|---------|---------|-----------------|
| 其他非流動金融資產 | 78,285,612     | 上市公司比較法 | 缺乏流通性折扣 | 27%             |
| 其他非流動金融資產 | 7,274,388      | 上市公司比較法 | 缺乏流通性折扣 | 27%             |

#### 2024年

|           | 年末公允價值<br>人民幣元 | 估值技術    | 不可觀察輸入值 | 範圍區間<br>(加權平均值) |
|-----------|----------------|---------|---------|-----------------|
| 其他非流動金融資產 | 82,628,741     | 上市公司比較法 | 缺乏流通性折扣 | 30%             |
| 其他非流動金融資產 | 6,161,259      | 上市公司比較法 | 缺乏流通性折扣 | 27%             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十、公允價值(續)

### 3. 持續第三層次公允價值計量的調節信息

持續的第三層次的公允價值計量中，計入當期損益的利得(損失)如下：

|                         | 與金融資產有關的損益    |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
| 年末持有的資產計入損益的當期末實現(損失)利得 | (3,230,000)   | 2,968,000     |
| 計入當期損益的公允價值變動           | (3,230,000)   | 2,968,000     |

### 4. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債

本集團管理層認為，財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

## 十一、關聯方關係及其交易

### 1. 母公司

| 母公司名稱 | 註冊地 | 業務性質                   | 對本公司<br>持股比例 | 對本公司<br>表決權比例 | 註冊資本<br>人民幣元 |
|-------|-----|------------------------|--------------|---------------|--------------|
| 交投建管  | 成都市 | 交通基礎設施的投資、<br>建設、經營及管理 | 54.34%       | 54.34%        | 736,147,000  |

本公司的間接控股股東為成都交投(交投建管的母公司)，最終控制方為成都市國資委。

### 2. 子公司

子公司詳見財務報表附註八、1。

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見財務報表附註八、2。

### 4. 其他關聯方

| 關聯方名稱                         | 與本公司關係   |
|-------------------------------|----------|
| 中石油                           | 子公司之少數股東 |
| 成都公交資產經營管理有限公司(「公交資產經營」)      | 子公司之少數股東 |
| 延長殼牌(四川)石油有限公司(「延長殼牌」)        | 子公司之少數股東 |
| 四川延長殼牌貿易有限公司(「四川延長」)          | 延長殼牌之子公司 |
| 陝西延長石油集團四川銷售有限公司(「陝西延長」)      | 延長殼牌之子公司 |
| 成都新源里成洛加油站有限責任公司(「成洛加油站」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都交通樞紐場站建設管理有限公司(「成都交通樞紐」)    | 同受成都交投控制 |
| 成都交投資產經營管理有限公司(「交投資產管理」)      | 同受成都交投控制 |
| 成都新源里新華加油站有限責任公司(「新華加油站」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都新源里華民加油站有限責任公司(「華民加油站」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都市交通規劃勘察設計研究院有限公司(「交通勘察設計院」) | 同受成都交投控制 |
| 成都交投智慧停車產業發展有限公司(「交投智慧停車」)    | 同受成都交投控制 |
| 成都興錦智慧停車場建設開發有限公司(「興錦智慧停車場」)  | 同受成都交投控制 |
| 成都交投建築垃圾循環產業集團有限公司(「交投建築產業」)  | 同受成都交投控制 |
| 成都石羊運業有限責任公司(「成都石羊運業」)        | 同受成都交投控制 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 4. 其他關聯方(續)

| 關聯方名稱                        | 與本公司關係   |
|------------------------------|----------|
| 成都交投智能交通技術服務有限公司(「交投智能交通」)   | 同受成都交投控制 |
| 成都交投建設有限公司(「交投建設」)           | 同受成都交投控制 |
| 四川成綿蒼巴高速公路有限責任公司(「成綿蒼巴高速」)   | 同受成都交投控制 |
| 四川正達檢測技術有限責任公司(「正達檢測」)       | 同受成都交投控制 |
| 成都天府國際機場建設開發有限公司(「天府國際機場建設」) | 同受成都交投控制 |
| 成都市路橋經營管理有限責任公司(「成都路橋」)      | 同受成都交投控制 |
| 成都交投智慧交通建設有限公司(「交投智慧交通」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都交投信息科技有限公司(「交投信息科技」)       | 同受成都交投控制 |
| 成都成南運業有限公司(「成都成南運業」)         | 同受成都交投控制 |
| 成都新津聯新運業有限責任公司(「新津聯新運業」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都交投鐵路投資集團有限公司(「成都鐵路投資」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都交投旅遊運業發展有限公司(「交投旅遊運業」)     | 同受成都交投控制 |
| 成都慧晟停車場建設開發有限公司(「成都慧晟」)      | 同受成都交投控制 |
| 成都交投置業有限公司(「交投置業」)           | 同受成都交投控制 |
| 成都交投智慧交通科技集團有限公司(「交通科技」)     | 同受成都交投控制 |

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 4. 其他關聯方(續)

| 關聯方名稱                           | 與本公司關係                      |
|---------------------------------|-----------------------------|
| 成都建循綠色運輸有限責任公司(「建循綠色」)          | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投資本管理有限責任公司(「交投資本管理」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投龍湖物業服務有限公司(「交投龍湖物業」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都龍泉山城市森林公園運營管理有限公司(「城市森林公園運營」) | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投華聯商業管理有限公司(「交投華聯商業管理」)      | 同受成都交投控制                    |
| 成都建循智慧科技有限責任公司(「建循智慧科技」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投建築工業化有限公司(「交投建築工業化」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投智慧停車產業發展有限公司(「光華智慧停車場」)     | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投淮州新城投資運營有限公司(「交投淮州新城」)      | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投智慧駕駛學校有限公司(「交投智慧駕駛」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投資源循環利用有限公司(「交投資源循環」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都景升建築工程有限公司(「景升建築工程」)          | 同受成都交投控制                    |
| 四川天府機場高速公路有限公司(「四川天府機場」)        | 同受成都交投控制                    |
| 成都交投興蓉西城市建設開發有限公司(「交投興蓉」)       | 同受成都交投控制                    |
| 新能源公司                           | 2024年11月30日前為<br>子公司之聯營企業   |
| 成都市公共交通集團有限公司(「成都公共交通集團」)       | 關聯自然人擔任<br>董事及高級管理<br>人員的公司 |
| 關鍵管理人員                          | 本公司董事、監事及<br>高級管理人員         |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易

#### (1) 與關聯方的商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

| 關聯方名稱    | 交易內容 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|------|---------------|---------------|
| 中石油      | 成品油  | 624,992,679   | 665,484,926   |
| 四川延長     | 成品油  | 284,907,937   | 267,175,958   |
| 陝西延長     | 成品油  | 12,614,947    | 26,502,478    |
| 延長殼牌     | 非油商品 | 5,208,859     | 3,285,992     |
| 交投建設     | 綜合服務 | 44,606,526    | 6,007,990     |
| 正達檢測     | 綜合服務 | 9,435,769     | 2,140,063     |
| 交投資源循環   | 綜合服務 | 1,905,400     | -             |
| 交投資產管理   | 綜合服務 | 1,732,315     | 2,950,784     |
| 交投龍湖物業   | 綜合服務 | 1,281,155     | 421,657       |
| 交投智能交通   | 綜合服務 | 833,154       | -             |
| 交投信息科技   | 綜合服務 | 604,314       | 4,854,991     |
| 天府國際機場建設 | 綜合服務 | 148,093       | -             |
| 城市森林公園運營 | 綜合服務 | 83,220        | 6,492         |
| 交投淮州新城   | 綜合服務 | 4,797         | -             |
| 興錦智慧停車場  | 綜合服務 | 2,088         | -             |
| 光華智慧停車場  | 綜合服務 | 1,805         | -             |

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (1) 與關聯方的商品和勞務交易(續)

自關聯方購買商品和接受勞務(續)

| 關聯方名稱    | 交易內容     | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|----------|---------------|---------------|
| 公交資產經營   | 綜合服務     | 3,150,793     | —             |
| 景升建築工程   | 非油商品     | 1,256,807     | —             |
| 成綿蒼巴高速   | 綜合服務     | 255,931       | —             |
| 成都石羊運業   | 工程服務費    | 87,988        | —             |
| 電服交投     | 綜合服務     | 70,755        | —             |
| 城北出口高速公司 | 綜合服務     | 15,270        | —             |
| 成都通能     | 綜合服務     | 10,883        | —             |
| 交通勘察設計院  | 綜合服務     | —             | 481,224       |
| 新能源公司    | 綜合服務     | —             | 61,294        |
| 成都交通樞紐   | 綜合服務     | —             | 38,667        |
| 成都交投     | 公路業務經營服務 | —             | 213,437       |
| 合計       |          | 993,211,485   | 979,625,953   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (1) 與關聯方的商品和勞務交易(續)

向關聯方銷售商品和提供勞務(續)

| 關聯方名稱   | 交易內容   | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|---------|--------|---------------|---------------|
| 成洛加油站   | 成品油及商品 | 31,553,637    | 27,496,198    |
| 新華加油站   | 成品油及商品 | 23,924,446    | 3,427,956     |
| 公交資產經營  | 運營管理服務 | 16,639,822    | 1,575,127     |
| 華民加油站   | 成品油及商品 | 9,538,521     | 9,048,925     |
| 延長殼牌    | 成品油    | 7,764,830     | —             |
| 交投資產管理  | 非油商品   | 3,147,141     | 913,058       |
| 成都交投    | 工程服務   | 2,247,793     | —             |
| 電服交投    | 非油商品   | 1,822,732     | —             |
| 成都路橋    | 非油商品   | 1,345,570     | —             |
| 交投建築工業化 | 非油商品   | 476,470       | 57,610        |
| 建循綠色    | 綜合服務   | 71,575        | 105,868       |
| 交投智慧停車  | 非油商品   | 10,769        | 820,584       |
| 交投資本管理  | 綜合服務   | 452           | 750           |
| 成都交通樞紐  | 工程服務   | —             | 357,798       |
| 四川延長    | 成品油    | —             | 4,621,213     |
| 交投置業    | 工程服務   | —             | 123,632       |
| 新能源公司   | 綜合服務   | —             | 39,389        |
| 成都鐵路投資  | 非油商品   | —             | 3,260         |
| 成都成南運業  | 非油商品   | —             | 890           |
| 合計      |        | 98,543,758    | 48,592,258    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (2) 受託管理關聯方資產

| 委託方    | 受託方            | 受託資產類型   | 受託起始日      | 受託終止日      | 確認的託管收益           |               |
|--------|----------------|----------|------------|------------|-------------------|---------------|
|        |                |          |            |            | 2025年<br>人民幣元     | 2024年<br>人民幣元 |
| 成綿蒼巴高速 | 連管公司/<br>川路通公司 | 高速公路運營管理 | 2023/12/28 | 2025/12/27 | <b>56,488,584</b> | 34,656,046    |
| 四川天府機場 | 本公司            | 高速公路運營管理 | 25/12/2025 | 31/1/2027  | <b>1,409,744</b>  | -             |
| 成洛加油站  | 中油能源           | 加油站運營    | 2025/1/1   | 2027/12/31 | <b>1,042,378</b>  | -             |
| 新華加油站  | 中油能源           | 加油站運營    | 2025/1/1   | 2027/12/31 | <b>1,658,161</b>  | -             |
| 成洛加油站  | 新源里能源          | 加油站運營    | 2024/10/1  | 2024/12/31 | -                 | 3,434,001     |
| 新華加油站  | 新源里能源          | 加油站運營    | 2022/4/23  | 2024/12/31 | -                 | 2,537,935     |
| 華民加油站  | 新源里能源          | 加油站運營    | 2022/4/23  | 2024/12/31 | -                 | 1,160,667     |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (3) 關聯方租賃

本集團作為出租人

| 關聯方名稱    | 租賃資產種類  | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------|---------------|---------------|
| 電服交投     | 場地租賃    | 529,633       | —             |
| 交投資產管理   | 房屋租賃    | 413,521       | —             |
| 延長殼牌     | 場地租賃    | 93,248        | —             |
| 特來電      | 充電位租賃   | 92,861        | —             |
| 交投智慧停車   | 場地租賃    | 36,799        | —             |
| 電服交投     | 換電站設備租賃 | —             | 614,996       |
| 天府國際機場建設 | 汽車租賃    | —             | 142,920       |
| 新能源公司    | 充電位租賃   | —             | 73,846        |
| 合計       |         | 1,166,062     | 831,762       |

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (3) 關聯方租賃(續)

本集團作為承租人

2025年

| 關聯方名稱    | 租賃資產種類 | 簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的 | 未納入租賃負債計量的可變  | 承擔的租賃負債       |               | 增加的           |
|----------|--------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|          |        | 租金費用<br>人民幣元       | 租賃付款額<br>人民幣元 | 支付的租金<br>人民幣元 | 債利息支出<br>人民幣元 | 使用權資產<br>人民幣元 |
| 成都交通樞紐   | 辦公室租賃  | 130,159            | -             | 4,490,279     | 297,227       | -             |
| 成都成南運業   | 辦公室租賃  | -                  | -             | 2,003,074     | 158,956       | -             |
| 成都公共交通集團 | 辦公室租賃  | -                  | -             | 1,876,484     | 497,538       | -             |
| 新津聯新運業   | 場地租賃   | -                  | -             | 94,500        | 11,758        | -             |
| 成都石羊運業   | 場地租賃   | -                  | -             | 146,949       | 5,708         | -             |
| 成都慧晟     | 場地租賃   | -                  | -             | 642,422       | 70,246        | -             |
| 交投旅遊運業   | 場地租賃   | -                  | -             | 167,040       | 23,428        | -             |
| 交投智慧駕駛   | 場地租賃   | -                  | -             | 22,554        | 1,135         | 102,447       |
| 交投資產管理   | 辦公室租賃  | 333,610            | -             | -             | -             | -             |
| 延長殼牌     | 零管系統租賃 | 172,566            | -             | -             | -             | -             |
| 交投智慧停車   | 場地租賃   | -                  | -             | 282,767       | 27,881        | -             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (3) 關聯方租賃(續)

本集團作為承租人(續)

2024年

| 關聯方名稱    | 租賃資產種類 | 簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃的 | 未納入租賃負債計量的可變 | 支付的租金     | 承擔的租賃負債 | 增加的        |
|----------|--------|--------------------|--------------|-----------|---------|------------|
|          |        | 租金費用               | 租賃付款額        |           | 債利息支出   | 使用權資產      |
|          |        | 人民幣元               | 人民幣元         | 人民幣元      | 人民幣元    | 人民幣元       |
| 成都交通樞紐   | 辦公室租賃  | 267,393            | -            | 5,495,092 | 648,306 | -          |
| 成都交投     | 辦公室租賃  | 117,977            | -            | -         | -       | -          |
| 成都石羊運業   | 場地租賃   | -                  | -            | 87,988    | 9,901   | -          |
| 成都成南運業   | 場地租賃   | -                  | -            | 466,743   | 89,386  | 2,779,946  |
| 新津聯新運業   | 場地租賃   | -                  | -            | 89,636    | 9,317   | -          |
| 成都公共交通集團 | 辦公室租賃  | -                  | -            | 351,074   | 61,667  | 14,419,418 |
| 交投旅遊運業   | 場地租賃   | -                  | -            | 68,571    | 19,107  | 688,160    |
| 成都慧晟     | 場地租賃   | -                  | -            | 48,377    | 6,572   | 860,098    |
| 交投置業     | 場地租賃   | -                  | -            | -         | 1,107   | -          |
| 交投智慧停車   | 場地租賃   | -                  | -            | 49,752    | 2,848   | -          |
| 延長殼牌     | 零管系統租賃 | 115,044            | -            | 195,000   | -       | -          |

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (4) 關聯方擔保

本集團接受關聯方提供的擔保如下：

#### 2025年

| 關聯方名稱 | 擔保金額<br>人民幣元  | 擔保種類 | 擔保起始日     | 擔保到期日     | 擔保是否<br>履行完畢 |
|-------|---------------|------|-----------|-----------|--------------|
| 成都交投  | 1,421,000,000 | 質押借款 | 2020/6/17 | 2041/6/17 | 否            |
| 成都交投  | 303,969,863   | 中期票據 | 2023/7/25 | 2026/7/25 | 否            |

#### 2024年

| 關聯方名稱 | 擔保金額<br>人民幣元  | 擔保種類 | 擔保起始日     | 擔保到期日     | 擔保是否<br>履行完畢 |
|-------|---------------|------|-----------|-----------|--------------|
| 成都交投  | 1,505,000,000 | 質押借款 | 2020/6/17 | 2041/6/17 | 否            |
| 成都交投  | 303,969,863   | 中期票據 | 2023/7/25 | 2026/7/25 | 否            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (5) 關聯方資金拆借

本集團與關聯方之間的資金拆借明細資料如下：

|      | 2024年 |            |           |             | 2025年      |
|------|-------|------------|-----------|-------------|------------|
|      | 年利率   | 12月31日     | 本年計息      | 本年歸還        | 12月31日     |
|      | %     | 人民幣元       | 人民幣元      | 人民幣元        | 人民幣元       |
| 交投建管 | 3.45  | 45,233,964 | 1,428,578 | (1,433,411) | 45,229,131 |

於2025年12月31日，本集團之子公司成名高速公司向交投建管取得的借款本金為人民幣45,186,330元，借款到期日為2026年1月19日，記列於其他應付款資產負債表日後雙方簽署展期協議，借款到期日延長至2027年1月13日。

#### 利息支出

| 關聯方名稱 | 2025年     | 2024年     |
|-------|-----------|-----------|
|       | 人民幣元      | 人民幣元      |
| 交投建管  | 1,428,578 | 1,738,293 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (6) 關聯方資產轉讓

| 關聯方名稱  | 交易內容   | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|--------|--------|---------------|---------------|
| 特來電    | 購買固定資產 | 6,824,779     | 2,595,080     |
| 交投信息科技 | 購買固定資產 | 3,176,132     | 2,340,160     |
| 交投智能交通 | 購買固定資產 | -             | 876,822       |
| 交投智能交通 | 購買無形資產 | -             | 108,740       |
| 交投信息科技 | 購買無形資產 | 388,000       | 38,496        |
| 合計     |        | 10,388,911    | 5,959,298     |

#### (7) 代墊工資及五險二金

由關聯方代付工資及五險二金：

| 關聯方名稱 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------|---------------|---------------|
| 中石油   | 1,746,713     | 3,508,236     |
| 延長殼牌  | 559,736       | 338,378       |
| 合計    | 2,306,449     | 3,846,614     |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (7) 代墊工資及五險二金(續)

為關聯方代付工資及五險二金：

| 關聯方名稱    | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 電服交投     | 1,016,149     | 633,529       |
| 中石化能源    | 744,059       | 338,854       |
| 城北出口高速公司 | 560,219       | 734,705       |
| 成綿蒼巴高速   | 248,465       | 458,191       |
| 成都通能     | 157,898       | 154,907       |
| 特來電      | 59,142        | 36,039        |
| 中油潔能     | 48,532        | -             |
| 成都交運壓縮   | 4,858         | 11,000        |
| 新能源公司    | -             | 754,685       |
| 合計       | 2,839,322     | 3,121,910     |

#### (8) 通過充值卡和電子券等結算零售油品

| 關聯方名稱 | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|-------|---------------|---------------|
| 中石油   | 332,226,010   | 230,778,111   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (9) 關鍵管理人員報酬

|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 關鍵管理人員薪酬 | 6,081,212     | 5,387,658     |

本附註5(1)、5(2)、5(3)、5(6)的部分關聯方交易亦構成《香港上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額

#### (1) 應收款項

| 科目   | 關聯方名稱    | 2025年12月31日  |              | 2024年12月31日  |              |
|------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|      |          | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 |
| 應收賬款 | 成綿蒼巴高速   | 61,858,236   | -            | 17,026,332   | -            |
| 應收賬款 | 公交資產經營   | 6,138,989    | -            | 3,773,797    | -            |
| 應收賬款 | 延長殼牌     | 942,650      | -            | 670,409      | -            |
| 應收賬款 | 特來電      | 480,532      | -            | -            | -            |
| 應收賬款 | 交投資產管理   | 237,535      | -            | -            | -            |
| 應收賬款 | 電服交投     | 232,000      | -            | -            | -            |
| 應收賬款 | 建循綠色     | 107,026      | -            | 138,491      | -            |
| 應收賬款 | 交投華聯商業管理 | 70,531       | -            | 690,000      | -            |
| 應收賬款 | 新華加油站    | 26,441       | -            | 23,485       | -            |
| 應收賬款 | 華民加油站    | 18,588       | -            | 16,451       | -            |
| 應收賬款 | 交投資本管理   | 510          | -            | -            | -            |
| 應收賬款 | 成都交通樞紐   | -            | -            | 780,000      | -            |
| 應收賬款 | 成洛加油站    | -            | -            | 353,545      | -            |
| 應收賬款 | 交投置業     | -            | -            | 123,632      | -            |
| 應收賬款 | 成都鐵路投資   | -            | -            | 3,260        | -            |
| 合計   |          | 70,113,038   | -            | 23,599,402   | -            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (1) 應收款項(續)

| 科目   | 關聯方名稱    | 2025年12月31日  |              | 2024年12月31日  |              |
|------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|      |          | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 |
| 預付款項 | 中石油      | 65,929,912   | -            | 24,998,401   | -            |
| 預付款項 | 四川延長     | 10,278,098   | -            | -            | -            |
| 預付款項 | 交投資產管理   | 287,058      | -            | 135,470      | -            |
| 預付款項 | 電服交投     | 75,000       | -            | -            | -            |
| 預付款項 | 交投龍湖物業   | 33,501       | -            | 83,184       | -            |
| 預付款項 | 交投置業     | 28,338       | -            | 193,321      | -            |
| 預付款項 | 特來電      | 21,119       | -            | 10,000       | -            |
| 預付款項 | 延長殼牌     | 20,000       | -            | 135,044      | -            |
| 預付款項 | 公交資產經營   | 200          | -            | 4,525        | -            |
| 預付款項 | 成都路橋     | 26           | -            | -            | -            |
| 預付款項 | 成都公共交通集團 | -            | -            | 285,714      | -            |
| 預付款項 | 成都交投     | -            | -            | 101,450      | -            |
| 預付款項 | 交投智慧停車   | -            | -            | 28,982       | -            |
| 合計   |          | 76,673,252   | -            | 25,976,091   | -            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (1) 應收款項(續)

| 科目    | 關聯方名稱    | 2025年12月31日  |              | 2024年12月31日  |              |
|-------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|       |          | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 |
| 其他應收款 | 特來電      | 738,250      | -            | 550,197      | -            |
| 其他應收款 | 交投資產管理   | 497,609      | -            | 464,934      | -            |
| 其他應收款 | 成都交投     | 334,071      | -            | 334,071      | -            |
| 其他應收款 | 成都成南運業   | 316,482      | -            | 693,625      | -            |
| 其他應收款 | 成綿蒼巴高速   | 248,465      | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 成都通能     | 236,192      | -            | 116,541      | -            |
| 其他應收款 | 交投置業     | 220,000      | -            | 120,000      | -            |
| 其他應收款 | 電服交投     | 215,448      | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 成都慧晟     | 205,110      | -            | 240,480      | -            |
| 其他應收款 | 成都交通樞紐   | 151,254      | -            | 151,254      | -            |
| 其他應收款 | 交投智慧停車   | 100,000      | -            | 90,000       | -            |
| 其他應收款 | 成都石羊運業   | 65,000       | -            | 65,000       | -            |
| 其他應收款 | 中油潔能     | 60,532       | -            | 12,000       | -            |
| 其他應收款 | 交投龍湖物業   | 40,000       | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 興錦智慧停車場  | 30,000       | -            | 10,000       | -            |
| 其他應收款 | 中石油      | 25,834       | -            | 25,834       | -            |
| 其他應收款 | 新津聯新運業   | 20,000       | -            | 20,000       | -            |
| 其他應收款 | 交投智慧駕駛   | 5,000        | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 成都公共交通集團 | 3,635        | -            | 75,354       | -            |
| 其他應收款 | 交投淮州新城   | 2,754        | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 四川天府機場   | 2,500        | -            | -            | -            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (1) 應收款項(續)

| 科目    | 關聯方名稱    | 2025年12月31日  |              | 2024年12月31日  |              |
|-------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|       |          | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 | 賬面餘額<br>人民幣元 | 減值準備<br>人民幣元 |
| 其他應收款 | 城市森林公園運營 | 1,025        | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 交投資本管理   | 680          | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 延長殼牌     | 136          | -            | -            | -            |
| 其他應收款 | 成洛加油站    | -            | -            | 649,135      | -            |
| 其他應收款 | 新華加油站    | -            | -            | 407,084      | -            |
| 其他應收款 | 公交資產經營   | -            | -            | 335,700      | -            |
| 其他應收款 | 華民加油站    | -            | -            | 192,628      | -            |
| 其他應收款 | 交投旅遊運業   | -            | -            | 20,000       | -            |
| 其他應收款 | 四川延長     | -            | -            | 5,639        | -            |
| 合計    |          | 3,519,977    | -            | 4,579,476    | -            |
| 合同資產  | 成都交通樞紐   | 2,404,191    | -            | -            | -            |
| 合同資產  | 成都交投     | 2,247,793    | -            | -            | -            |
| 合同資產  | 公交資產經營   | 476,535      | -            | -            | -            |
| 合同資產  | 華民加油站    | 409,594      | -            | -            | -            |
| 合同資產  | 交投智慧停車   | 394,589      | -            | -            | -            |
| 合同資產  | 新華加油站    | 332,371      | -            | -            | -            |
| 合計    |          | 6,265,073    | -            | -            | -            |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (2) 應付款項

| 科目   | 關聯方名稱   | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|---------|-------------------------|-------------------------|
| 應付賬款 | 交投建設    | 30,584,594              | 7,657,002               |
| 應付賬款 | 正達檢測    | 9,106,328               | 1,769,671               |
| 應付賬款 | 交投信息科技  | 1,919,641               | 1,864,616               |
| 應付賬款 | 景升建築工程  | 1,256,807               | —                       |
| 應付賬款 | 延長殼牌    | 1,134,470               | 1,099,426               |
| 應付賬款 | 特來電     | 1,008,000               | —                       |
| 應付賬款 | 公交資產經營  | 830,033                 | —                       |
| 應付賬款 | 交通勘察設計院 | 576,533                 | 60,981                  |
| 應付賬款 | 成都交通樞紐  | 369,601                 | 621,438                 |
| 應付賬款 | 交投資產管理  | 259,102                 | 218,417                 |
| 應付賬款 | 華民加油站   | 124,019                 | —                       |
| 應付賬款 | 交投龍湖物業  | 104,985                 | 76,449                  |
| 應付賬款 | 交投智慧交通  | 34,761                  | 350,000                 |
| 應付賬款 | 交投智能交通  | 30,805                  | 95,205                  |
| 應付賬款 | 中石油     | 3,995                   | —                       |
| 應付賬款 | 交通科技    | —                       | 1,965,530               |
| 應付賬款 | 交投智慧停車  | —                       | 460                     |
| 合計   |         | 47,343,674              | 15,779,195              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (2) 應付款項(續)

| 科目   | 關聯方名稱  | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|--------|-------------------------|-------------------------|
| 預收款項 | 交投資本管理 | 3,107                   | 1,917                   |
| 預收款項 | 成都路橋   | -                       | 400,000                 |
| 預收款項 | 電服交投   | -                       | 308,055                 |
| 預收款項 | 特來電    | -                       | 34,349                  |
| 預收款項 | 延長殼牌   | -                       | 13,054                  |
| 預收款項 | 交投置業   | -                       | 1,000                   |
| 預收款項 | 建循綠色   | -                       | 904                     |
| 預收款項 | 建循智慧科技 | -                       | 784                     |
| 預收款項 | 交投建築產業 | -                       | 784                     |
| 合計   |        | 3,107                   | 760,847                 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (2) 應付款項(續)

| 科目   | 關聯方名稱  | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|--------|-------------------------|-------------------------|
| 合同負債 | 新華加油站  | 1,842,913               | —                       |
| 合同負債 | 成洛加油站  | 1,530,800               | —                       |
| 合同負債 | 華民加油站  | 1,370,057               | —                       |
| 合同負債 | 交投置業   | 101,260                 | 113,424                 |
| 合同負債 | 延長殼牌   | 64,530                  | 518,787                 |
| 合同負債 | 交投資產管理 | 13,274                  | —                       |
| 合同負債 | 建循綠色   | 12,794                  | —                       |
| 合同負債 | 交投資本管理 | 2,750                   | —                       |
| 合同負債 | 成都交通樞紐 | —                       | 357,798                 |
| 合計   |        | 4,938,378               | 990,009                 |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (2) 應付款項(續)

| 科目    | 關聯方名稱   | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|---------|-------------------------|-------------------------|
| 其他應付款 | 交投建管    | 45,229,131              | 45,233,964              |
| 其他應付款 | 成都交投    | 11,705,508              | 11,521,234              |
| 其他應付款 | 交投興蓉    | 5,000,000               | -                       |
| 其他應付款 | 延長殼牌    | 1,449,645               | 1,224,660               |
| 其他應付款 | 交投建設    | 1,005,147               | 679,445                 |
| 其他應付款 | 電服交投    | 838,507                 | 347,701                 |
| 其他應付款 | 交投資產管理  | 723,568                 | -                       |
| 其他應付款 | 中石油     | 631,406                 | 259,499                 |
| 其他應付款 | 成都交通樞紐  | 557,498                 | 56                      |
| 其他應付款 | 成都路橋    | 344,888                 | 41,560                  |
| 其他應付款 | 交投智能交通  | 97,500                  | 97,500                  |
| 其他應付款 | 正達檢測    | 50,000                  | 50,000                  |
| 其他應付款 | 中石化能源   | 43,902                  | 122,255                 |
| 其他應付款 | 成都交運壓縮  | 26,127                  | 26,127                  |
| 其他應付款 | 公交資產經營  | 24,555                  | -                       |
| 其他應付款 | 建循綠色    | 1,000                   | -                       |
| 其他應付款 | 交投智慧交通  | -                       | 382,202                 |
| 其他應付款 | 交通勘察設計院 | -                       | 146,500                 |
| 其他應付款 | 新津聯新運業  | -                       | 90,000                  |
| 其他應付款 | 交投旅遊運業  | -                       | 41,143                  |
| 其他應付款 | 特來電     | -                       | 40,000                  |
| 其他應付款 | 四川延長    | -                       | 8,436                   |
| 合計    |         | 67,728,382              | 60,312,282              |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十一、關聯方關係及其交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (2) 應付款項(續)

| 科目   | 關聯方名稱    | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|------|----------|-------------------------|-------------------------|
| 租賃負債 | 成都公共交通集團 | 14,863,372              | 17,225,570              |
| 租賃負債 | 成都交通樞紐   | 11,396,129              | 12,614,848              |
| 租賃負債 | 成都成南運業   | 3,103,484               | 4,634,684               |
| 租賃負債 | 成都慧晟     | 1,316,594               | 1,923,970               |
| 租賃負債 | 交投智慧停車   | 729,769                 | 770,227                 |
| 租賃負債 | 交投旅遊運業   | 531,793                 | 701,214                 |
| 租賃負債 | 新津聯新運業   | 186,047                 | 256,404                 |
| 租賃負債 | 交投智慧駕駛   | 108,716                 | —                       |
| 租賃負債 | 成都石羊運業   | 97,039                  | 190,025                 |
| 合計   |          | 32,332,943              | 38,316,942              |

## 十二、承諾及或有事項

### 1. 承諾事項

|                      | 2025年<br>12月31日<br>人民幣千元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元 |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 資本承諾 <sup>(註1)</sup> | 6,076,552                | 663,098                  |
| 投資承諾 <sup>(註2)</sup> | 48,000                   | 76,000                   |
| 合計                   | <b>6,124,552</b>         | 739,098                  |

註1：截至2025年12月31日，本集團資本承諾主要來自成溫邛高速擴容項目。

註2：於2023年6月，能源發展公司與時代電服共同設立電服交投，詳見附註八、2。根據電服交投的公司章程，能源發展公司認繳資本金人民幣144,000,000元，截至2025年12月31日，能源發展公司實際出資人民幣96,000,000元。

### 2. 或有事項

#### 成都機場高速特許經營權到期後高速公路移交

本集團運營的成都機場高速收費期限已於2025年12月26日到期。前述高速公路需於政府交通主管部門確定的期限內進行養護，並經政府交通主管部門鑒定和驗收，在符合取得收費公路權益時核定的技術等級和標準後，方可辦理公路移交手續。

本集團根據國務院頒佈的《收費公路管理條例》規定，於特許期臨近結束時評估了因移交事項可能存在的潛在現時義務，並對上述事項計提預計負債。於2025年12月31日，本集團就此事項確認的預計負債金額計人民幣6,365,000元，詳見附註七、32。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十三、資產負債表日後事項

本公司資產負債表日後股利分配事項詳見附註七、39。

## 十四、其他事項

### 1. 分部報告

#### (1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下2個報告分部：

- (a) 高速公路業務分部，負責在中國大陸境內進行高速公路營運及管理；
- (b) 能源產業業務分部，負責在中國大陸境內的加油站和加氣站營運及管理。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理，分部業績以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括分部間投資收益和總部統一安排的開支外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括遞延所得稅資產，原因在於相關資產由本集團統一管理。

分部負債不包括遞延所得稅負債以及應付股利，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 1. 分部報告(續)

#### (1) 經營分部(續)

2025年

|                     | 高速公路<br>人民幣元  | 能源產業<br>人民幣元  | 調整和抵消<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元     |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 對外交易收入              | 1,629,022,798 | 1,299,630,179 | -             | 2,928,652,977  |
| 分部間交易收入             | 386,903       | 9,767,109     | (10,154,012)  | -              |
| 對外交易成本              | 729,940,071   | 1,103,878,067 | -             | 1,833,818,138  |
| 對合營企業和聯營企業的投資收益     | 18,811,115    | 9,273,179     | -             | 28,084,294     |
| 信用減值損失              | (4,983,718)   | -             | -             | (4,983,718)    |
| 資產減值損失              | (15,315,911)  | -             | -             | (15,315,911)   |
| 折舊費和攤銷費             | 324,536,666   | 45,456,396    | -             | 369,993,062    |
| 利潤總額                | 755,380,264   | 56,616,644    | -             | 811,996,908    |
| 所得稅費用               | 179,391,254   | (299,165)     | 32,913,373    | 212,005,462    |
| 資產總額                | 8,249,515,879 | 2,187,727,871 | 22,459,120    | 10,459,702,870 |
| 負債總額                | 3,955,377,570 | 293,759,993   | 220,842,640   | 4,469,980,203  |
| 對合營企業和聯營企業的長期股權投資   | 132,193,945   | 409,392,196   | -             | 541,586,141    |
| 長期股權投資以外的其他非流動資產增加額 | 588,292,536   | 162,314,335   | (4,147,118)   | 746,459,753    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 1. 分部報告(續)

#### (1) 經營分部(續)

2024年

|                         | 高速公路<br>人民幣元  | 能源產業<br>人民幣元  | 調整和抵消<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元    |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 對外交易收入                  | 1,612,188,802 | 1,303,197,341 | -             | 2,915,386,143 |
| 分部間交易收入                 | 1,985,563     | 8,402,947     | (10,388,510)  | -             |
| 對外交易成本                  | 742,919,097   | 1,102,908,839 | -             | 1,845,827,936 |
| 對合營企業和聯營企業的投<br>資收益     | 19,285,886    | 9,640,092     | -             | 28,925,978    |
| 信用減值損失                  | (1,651,423)   | 5,000         | -             | (1,646,423)   |
| 折舊費和攤銷費                 | 348,733,229   | 37,616,206    | -             | 386,349,435   |
| 利潤總額                    | 719,290,405   | 66,691,376    | -             | 785,981,781   |
| 所得稅費用                   | 189,646,988   | 24,851,653    | 1,828,745     | 216,327,386   |
| 資產總額                    | 6,959,356,306 | 2,071,403,714 | 26,606,238    | 9,057,366,258 |
| 負債總額                    | 3,113,377,053 | 159,938,624   | 192,113,097   | 3,465,428,774 |
| 對合營企業和聯營企業的長<br>期股權投資   | 130,662,230   | 375,826,094   | -             | 506,488,324   |
| 長期股權投資以外的其他非<br>流動資產增加額 | (135,016,252) | 210,823,917   | (4,963,067)   | 70,844,598    |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 1. 分部報告(續)

#### 其他信息

#### 產品和勞務信息

| 對外交易收入    | 2025年<br>人民幣元        | 2024年<br>人民幣元 |
|-----------|----------------------|---------------|
| 通行費收入     | <b>1,427,934,531</b> | 1,432,748,797 |
| 成品油銷售收入   | <b>1,216,508,763</b> | 1,259,954,132 |
| 運營管理收入    | <b>128,944,875</b>   | 106,979,454   |
| 建造收入      | <b>38,703,951</b>    | 39,609,163    |
| 便利店收入     | <b>25,916,272</b>    | 25,662,995    |
| 養護收入      | <b>22,160,031</b>    | 17,942,870    |
| 充電樁服務費收入  | <b>22,593,600</b>    | 2,566,579     |
| 加氣收入      | <b>21,146,435</b>    | 1,758,228     |
| 租賃收入      | <b>12,992,998</b>    | 19,125,369    |
| 遠期車流量補償收益 | <b>7,084,882</b>     | 7,107,691     |
| 其他收入      | <b>4,666,639</b>     | 1,930,865     |
| 合計        | <b>2,928,652,977</b> | 2,915,386,143 |

#### 地理信息

本集團交易收入均來自於中國大陸，本集團非流動資產均位於中國大陸。

#### 主要客戶信息

本集團客戶分散，未有超過集團收入10%的單一客戶。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 2. 董事及監事薪酬以及五名最高薪酬僱員

#### (1) 董事及監事薪酬

本公司董事及監事的薪酬如下：

|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 袍金       | 270,000       | 270,000       |
| 其他薪酬：    |               |               |
| 工資、津貼和補貼 | 1,466,400     | 1,524,480     |
| 獎金       | 1,540,978     | 937,731       |
| 養老保險費    | 201,426       | 204,601       |
| 合計       | 3,478,804     | 2,936,812     |

註：於2025年12月23日，經本公司臨時股東會審議批准，本公司監事會撤銷並不再設置監事，故上述2025年度的薪酬不包含監事薪酬。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 2. 董事及監事薪酬以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (1) 董事及監事薪酬(續)

董事及監事(2024年)的姓名以及其於年內的薪酬如下：

#### 2025年

|                    | 工資、津貼      |             |            |               | 合計<br>人民幣元 |
|--------------------|------------|-------------|------------|---------------|------------|
|                    | 袍金<br>人民幣元 | 和補貼<br>人民幣元 | 獎金<br>人民幣元 | 養老保險費<br>人民幣元 |            |
| 董事—執行董事：           |            |             |            |               |            |
| 楊坦                 | -          | 336,000     | 366,925    | 44,041        | 746,966    |
| 丁大攀                | -          | 333,050     | 308,485    | 44,041        | 685,576    |
| 夏煒                 | -          | 302,100     | 243,086    | 44,041        | 589,227    |
| 董事—非執行董事           |            |             |            |               |            |
| 李驍                 | -          | 193,150     | 284,496    | 25,262        | 502,908    |
| 潘欣                 | -          | 302,100     | 337,986    | 44,041        | 684,127    |
| 蔣欣良 <sup>(1)</sup> | -          | -           | -          | -             | -          |
| 吳海燕 <sup>(1)</sup> | -          | -           | -          | -             | -          |
| 獨立董事：              |            |             |            |               |            |
| 梁志恒                | 150,000    | -           | -          | -             | 150,000    |
| 錢永久                | 60,000     | -           | -          | -             | 60,000     |
| 王鵬                 | 60,000     | -           | -          | -             | 60,000     |
| 合計                 | 270,000    | 1,466,400   | 1,540,978  | 201,426       | 3,478,804  |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十四、其他事項(續)

### 2. 董事及監事薪酬以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (1) 董事及監事薪酬(續)

董事及監事(2024年)的姓名以及其於年內的薪酬如下:(續)

2024年

|                    | 袍金<br>人民幣元 | 工資、津貼<br>和補貼<br>人民幣元 | 獎金<br>人民幣元 | 養老保險費<br>人民幣元 | 合計<br>人民幣元 |
|--------------------|------------|----------------------|------------|---------------|------------|
| 董事-執行董事:           |            |                      |            |               |            |
| 楊坦                 | -          | 360,000              | 368,788    | 41,501        | 770,289    |
| 丁大攀                | -          | 324,600              | 323,689    | 41,501        | 689,790    |
| 夏煒                 | -          | 324,600              | 159,888    | 41,501        | 525,989    |
| 董事-非執行董事           |            |                      |            |               |            |
| 吳海燕 <sup>(1)</sup> | -          | -                    | -          | -             | -          |
| 監事:                |            |                      |            |               |            |
| 許靜嫻                | -          | 281,220              | 72,059     | 41,501        | 394,780    |
| 鄭荔方                | -          | 234,060              | 13,307     | 38,597        | 285,964    |
| 蔣燕 <sup>(1)</sup>  | -          | -                    | -          | -             | -          |
| 張毅 <sup>(1)</sup>  | -          | -                    | -          | -             | -          |
| 張成毅 <sup>(1)</sup> | -          | -                    | -          | -             | -          |
| 獨立董事:              |            |                      |            |               |            |
| 梁志恒                | 150,000    | -                    | -          | -             | 150,000    |
| 錢永久                | 60,000     | -                    | -          | -             | 60,000     |
| 王鵬                 | 60,000     | -                    | -          | -             | 60,000     |
| 合計                 | 270,000    | 1,524,480            | 937,731    | 204,601       | 2,936,812  |

註1: 於2025年度,非執行董事蔣欣良先生、吳海燕女士未在本公司領取薪酬,於2024年度,非執行董事吳海燕女士,監事蔣燕女士、張毅先生和張成毅先生未在本公司領取薪酬。

2025年度不存在董事或監事放棄或同意放棄本年薪酬的協議(2024年:無)。本集團未向任何董事或監事支付酬金,作為其加入或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。2025年不存在其他應付獨立非執行董事薪酬(2024年:無)。

## 十四、其他事項(續)

### 2. 董事及監事薪酬以及五名最高薪酬僱員(續)

#### (2) 薪酬最高的前五名僱員

本集團內薪酬最高的前五名僱員如下：

| 僱員人數    | 2025年 | 2024年 |
|---------|-------|-------|
| 董事      | 4     | 2     |
| 非董事及非監事 | 1     | 3     |
| 合計      | 5     | 5     |

有關董事和監事的薪酬參見本附註(1)。

上述非董事及非監事的薪酬最高僱員的薪酬詳情如下：

|          | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|----------|---------------|---------------|
| 工資、津貼和補貼 | 302,100       | 973,800       |
| 獎金       | 243,086       | 562,688       |
| 養老保險費    | 44,041        | 124,504       |
| 合計       | 589,227       | 1,660,992     |

於2025年度及2024年度，上述非董事及非監事的最高薪酬僱員的薪酬均在港幣1,000,000元以下。

本集團未向任何上述薪酬最高的前五名僱員支付酬金，作為其加入或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋

### 1. 應收賬款

應收賬款的賬齡分析如下：

|              | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內         | 8,387,144               | 7,391,315               |
| 減：應收賬款信用損失準備 | -                       | -                       |
| 淨值           | 8,387,144               | 7,391,315               |

於2025年12月31日，本公司應收賬款餘額主要為應收四川智能清分的通行費人民幣7,829,423元，佔比93.35%；於2024年12月31日，本公司應收賬款餘額主要為應收四川智能清分的通行費人民幣6,886,680元，佔比93.17%。經本公司管理層評估，本公司的應收賬款回款通常在一年以內，未計提信用損失準備。

### 2. 其他應收款

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 應收股利  | 860,958                 | -                       |
| 應收利息  | -                       | 9,124,160               |
| 其他應收款 | 105,743,844             | 473,683,603             |
| 合計    | 106,604,802             | 482,807,763             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 2. 其他應收款(續)

#### (1) 其他應收款按賬齡披露

|               | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以內(含1年)     | 89,496,393              | 400,268,322             |
| 1至2年(含2年)     | 498,874                 | 24,428,032              |
| 2至3年(含3年)     | 11,791,186              | 37,676,644              |
| 3年以上          | 3,957,391               | 11,310,605              |
| 合計            | 105,743,844             | 473,683,603             |
| 減：其他應收款信用損失準備 | -                       | -                       |
| 淨值            | 105,743,844             | 473,683,603             |

#### (2) 其他應收款按款項性質列示

|              | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 與子公司之間的資金拆借款 | 95,218,528              | 453,438,860             |
| 應收佔地補償費      | 9,514,056               | 19,514,056              |
| 代扣代繳款        | 524,120                 | 70,119                  |
| 保證金及押金       | 18,435                  | 5,643                   |
| 其他           | 468,705                 | 654,925                 |
| 合計           | 105,743,844             | 473,683,603             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 2. 其他應收款(續)

#### (2) 其他應收款按款項性質列示(續)

本公司與子公司之間的資金拆借明細資料如下：

| 子公司名稱   | 2025年<br>1月1日 | 本年增加       | 本年收回          | 2025年<br>12月31日 |
|---------|---------------|------------|---------------|-----------------|
|         | 人民幣元          | 人民幣元       | 人民幣元          | 人民幣元            |
| 成名高速公司  | 53,438,860    | 48,536,892 | (47,179,600)  | 54,796,152      |
| 川路通公司   | –             | 40,422,376 | –             | 40,422,376      |
| 成溫邛高速公司 | 400,000,000   | 4,451,945  | (404,451,945) | –               |
| 合計      | 453,438,860   | 93,411,213 | (451,631,545) | 95,218,528      |

於2025年12月31日，本公司向成名高速公司提供的借款本金計人民幣47,030,670元，借款年利率為3%，借款到期日為2027年1月13日。

於2025年1月，本公司向川路通公司提供借款人民幣40,000,000元，借款期限自實際提款之日起一年，借款年利率為3.00%，到期一次還本付息。

於2024年12月，本公司向成溫邛高速公司提供借款人民幣400,000,000元，借款期限自實際提款之日起一年，借款年利率為2.35%，到期一次還本付息。於2025年度，成溫邛高速公司已全部歸還該借款本息。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 3. 長期股權投資

2025年

|          | 年初餘額<br>人民幣元  | 本年變動         |                      |                    | 年末餘額<br>人民幣元  | 年末及<br>年初減值準備<br>人民幣元 |
|----------|---------------|--------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
|          |               | 增加投資<br>人民幣元 | 權益法下<br>投資損益<br>人民幣元 | 宣告現金<br>股利<br>人民幣元 |               |                       |
| 子公司      |               |              |                      |                    |               |                       |
| 成溫邛高速公司  | 755,552,237   | 200,000,000  | -                    | -                  | 955,552,237   | -                     |
| 成彭高速公司   | 680,935,943   | -            | -                    | -                  | 680,935,943   | -                     |
| 成都機場高速公司 | 201,484,177   | -            | -                    | -                  | 201,484,177   | -                     |
| 成名高速公司   | 485,142,600   | -            | -                    | -                  | 485,142,600   | (16,578,653)          |
| 運管公司     | 20,000,000    | -            | -                    | -                  | 20,000,000    | -                     |
| 振興公司     | 80,000,000    | -            | -                    | -                  | 80,000,000    | -                     |
| 能源發展公司   | 1,062,003,961 | 85,984,263   | -                    | -                  | 1,147,988,224 | -                     |
| 川路通公司    | 15,000,000    | -            | -                    | -                  | 15,000,000    | -                     |
| 小計       | 3,300,118,918 | 285,984,263  | -                    | -                  | 3,586,103,181 | (16,578,653)          |
| 聯營企業     |               |              |                      |                    |               |                       |
| 城北出口高速公司 | 130,662,230   | -            | 18,811,115           | (17,279,400)       | 132,193,945   | -                     |
| 合計       | 3,430,781,148 | 285,984,263  | 18,811,115           | (17,279,400)       | 3,718,297,126 | (16,578,653)          |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 3. 長期股權投資(續)

2024年

|          | 年初餘額<br>人民幣元  | 本年變動         |                      |                    | 年末餘額<br>人民幣元  | 年末及<br>年初減值準備<br>人民幣元 |
|----------|---------------|--------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
|          |               | 增加投資<br>人民幣元 | 權益法下<br>投資損益<br>人民幣元 | 宣告現金<br>股利<br>人民幣元 |               |                       |
| 子公司      |               |              |                      |                    |               |                       |
| 成溫邛高速公司  | 755,552,237   | -            | -                    | -                  | 755,552,237   | -                     |
| 成彭高速公司   | 680,935,943   | -            | -                    | -                  | 680,935,943   | -                     |
| 成都機場高速公司 | 201,484,177   | -            | -                    | -                  | 201,484,177   | -                     |
| 成名高速公司   | 485,142,600   | -            | -                    | -                  | 485,142,600   | (16,578,653)          |
| 運管公司     | 20,000,000    | -            | -                    | -                  | 20,000,000    | -                     |
| 振興公司     | 80,000,000    | -            | -                    | -                  | 80,000,000    | -                     |
| 能源發展公司   | 851,295,275   | 210,708,686  | -                    | -                  | 1,062,003,961 | -                     |
| 川路通公司    | -             | 15,000,000   | -                    | -                  | 15,000,000    | -                     |
| 小計       | 3,074,410,232 | 225,708,686  | -                    | -                  | 3,300,118,918 | (16,578,653)          |
| 聯營企業     |               |              |                      |                    |               |                       |
| 城北出口高速公司 | 123,870,576   | -            | 19,285,886           | (12,494,232)       | 130,662,230   | -                     |
| 合計       | 3,198,280,808 | 225,708,686  | 19,285,886           | (12,494,232)       | 3,430,781,148 | (16,578,653)          |

本公司長期股權投資減值準備於2025年度及2024年度未發生變動。

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 4. 其他應付款

|       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 應付利息  | -                       | 4,108,741               |
| 其他應付款 | 810,470,671             | 780,060,972             |
| 合計    | 810,470,671             | 784,169,713             |

其他應付款按款項性質列示如下：

|                       | 2025年<br>12月31日<br>人民幣元 | 2024年<br>12月31日<br>人民幣元 |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 因子公司資金集中管理歸集至本公司賬戶的資金 | 768,913,810             | 741,680,234             |
| 關聯方往來款                | 20,886,762              | 5,767,603               |
| 保證金、押金                | 7,231,174               | 7,102,879               |
| 中介服務費                 | 1,891,300               | 1,741,000               |
| 其他                    | 11,547,625              | 23,769,256              |
| 合計                    | 810,470,671             | 780,060,972             |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 5. 營業收入和營業成本

|      | 2025年       |             | 2024年       |             |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|      | 收入<br>人民幣元  | 成本<br>人民幣元  | 收入<br>人民幣元  | 成本<br>人民幣元  |
| 主營業務 | 488,240,480 | 188,399,176 | 491,009,372 | 184,818,601 |
| 其他業務 | 30,565,732  | 21,923,718  | 26,279,488  | 17,659,916  |
| 合計   | 518,806,212 | 210,322,894 | 517,288,860 | 202,478,517 |

營業收入分解信息如下：

|            | 2025年<br>人民幣元 | 2024年<br>人民幣元 |
|------------|---------------|---------------|
| 收入類型       |               |               |
| 通行費收入      | 419,317,960   | 425,818,567   |
| 運營管理收入     | 68,922,520    | 65,190,805    |
| 養護收入       | 22,160,031    | 17,942,870    |
| 遠期車流量補償收益  | 7,084,882     | 7,107,691     |
| 租賃收入       | 1,320,819     | 1,224,997     |
| 其他         | -             | 3,930         |
| 合計         | 518,806,212   | 517,288,860   |
| 收入確認時間     |               |               |
| 在某一時點確認收入  | 419,317,960   | 425,818,567   |
| 在某一時段內確認收入 | 99,488,252    | 91,470,293    |
| 合計         | 518,806,212   | 517,288,860   |

# 財務報表附註

2025年12月31日止年度

## 十五、公司財務報表主要項目註釋(續)

### 6. 投資收益

|                  | 2025年<br>人民幣元      | 2024年<br>人民幣元 |
|------------------|--------------------|---------------|
| 成本法核算的長期股權投資收益   | <b>154,879,356</b> | 143,514,390   |
| 權益法核算的長期股權投資收益   | <b>18,811,115</b>  | 19,285,886    |
| 持有其他非流動金融資產的股利收益 | <b>2,800,000</b>   | 2,800,000     |
| 合計               | <b>176,490,471</b> | 165,600,276   |

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

楊坦先生(董事長)  
丁大攀先生(總經理)  
夏煒先生

### 非執行董事

吳海燕女士  
潘欣先生  
蔣欣良先生

### 獨立非執行董事

梁志恒先生  
錢永久先生  
王鵬先生

## 公司秘書

鄭燕萍女士

## 審計與風險管理委員會

梁志恒先生(主席)  
吳海燕女士  
王鵬先生

## 提名委員會

錢永久先生(主席)  
吳海燕先生  
王鵬先生

## 薪酬與考核委員會

王鵬先生(主席)  
吳海燕女士  
錢永久先生

## 戰略與發展委員會

丁大攀先生(主席)  
梁志恒先生  
錢永久先生

## 授權代表

丁大攀先生  
夏煒先生

## 核數師

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)  
認可公眾利益實體核數師

## 法律顧問

關於香港法律：  
歐華律師事務所

關於中國法律：  
泰和泰律師事務所

## 公司資料

### H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 主要往來銀行

工商銀行成都金牛支行  
建設銀行成都第一支行  
工商銀行成都濱江武侯祠支行

### 註冊辦事處

中國  
四川成都  
郫都區  
德源鎮(菁蓉鎮)  
靜園東路28號  
優易數據大廈9樓

### 中國主要營業地點及總部

中國  
四川成都  
高新區盛和一路66號  
城南天府大廈9樓

### 香港主要營業地點

香港灣仔  
皇后大道東248號  
大新金融中心40樓

### 投資者關係

電郵：cggfdb@chengdugs.com  
電話：862886056037

### 股份上市地點

香港聯合交易所有限公司  
股票簡稱：成都高速  
股票代號：1785

### 公司網址

[www.chengdugs.com](http://www.chengdugs.com)